MESTSKÁ ČASŤ
BRATISLAVA-DÚBRAVKA

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO A SOCIÁLNEHO ROZVOJA MESTSKEJ ČASTI BRATISLAVA-DÚBRAVKA NA ROKY 2025 - 2031

Územné vymedzenie :	Bratislavský kraj, okres Bratislava IV, mestská časť Bratislava-Dúbravka – ŠÚJ 529389
Územný plán obce schválený:	*áno*
Dátum schválenia PHSR:	*18.11.2025*
Dátum platnosti:	*2025 - 2031*
Verzia	*1.0.*
Publikovaný verejne:	*18.11.2025*

Insígnie mestskej časti Bratislava-Dúbravka

ERB

VLAJKA

Základné údaje

Tabuľka č. 1: Základné údaje

Kraj:	Bratislavský
Okres:	Bratislava IV
Región:	Bratislava a okolie
Poloha:	48°11’00”S 17°02’00”V
Nadmorská výška:	243 m n. m.
Rozloha:	8,65 km² (865 ha)
Počet obyvateľov s trvalým pobytom:	36 702 (31. 12. 2024)
Hustota obyvateľstva:	4 243 obyv./km²

Oficiálne adresy a identifikačné údaje

Tabuľka č. 2: Oficiálne adresy

Sídlo mestskej časti:	mestská časť Bratislava-Dúbravka Žatevná 2, 844 02 Bratislava
Web:	www.dubravka.sk
E-mail:	info@dubravka.sk
Telefón:	+421 2 / 6920 25 01
IČO:	00603406
DIČ:	SK2020919120

OBSAH

1. ÚVOD 6

2. ANALYTICKÁ ČASŤ 13

2.1 HISTÓRIA MESTSKEJ ČASTI 14
2.2 PRÍRODNÉ POMERY 15
2.3 TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA 19
2.4 DOPRAVA 23
2.5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE 26
2.6. OBYVATEĽSTVO 32
Tabuľka 1: Bývajúce obyvateľstvo v mestskej časti Dúbravka (2014-2024) 32
Tabuľka 2: Bývajúce obyvateľstvo podľa náboženského vyznania (2014-2024) 33
Tabuľka 3: Bývajúce obyvateľstvo podľa národnosti (2014-2024) 33
2.7. VZDELANIE A ZAMESTNANOSŤ 34
Tabuľka 1: Podrobná vzdelanostná štruktúra obyvateľov obce v roku 2022 34
Tabuľka 2: Miera evidovanej nezamestnanosti podľa územie, pohlavie a rok v % 34
Tabuľka 3: Počet uchádzačov o zamestnanie podľa územie, vekové skupiny, pohlavie a rok v % 34
Tabuľka 4: Nezamestnaní podľa dosiahnutého vzdelania v % 35
Tabuľka 5: Ekonomicky aktívne obyvateľstvo (2014-2024) 35
2.8. BÝVANIE 35
2.9. PODNIKATEĽSKÉ SUBJEKTY A INŠTITÚCIE 36
Tabuľka 1: Fyzické osoby - podnikatelia (2014-2024) 36
Tabuľka 2: Právnické osoby v mestskej časti (2014-2024) 37
Tabuľka 3: Živnostníci podľa vybraných ekonomických činností SK NACE Rev.2 (2022) 37
Tabuľka 4: Podniky podľa ekonomických činností podľa SK NACE Rev.2 (2022) 37
Tabuľka 5: Podniky podľa počtu zamestnancov v % (2022) 37
Tabuľka 6: Obchodná vybavenosť (2022) 38
2.10. ŠKOLSTVO A VZDELÁVANIE 38
2.11. SOCIÁLNA SFÉRA 43
2.12. ZDRAVOTNÍCTVO 47
2.13. ŠPORT 47
2.14. KULTÚRA 49
2.15. STRAVOVACIE A REŠTAURAČNÉ SLUŽBY 51
2.16. CESTOVNÝ RUCH 51
2.17. SAMOSPRÁVA 51
2.18. IDENTIFIKÁCIA HLAVNÝCH VONKAJŠÍCH FAKTOROV ROZVOJA ÚZEMIA A ANALÝZA VPLYVU VONKAJŠIEHO PROSTREDIA 53
2.19. ZAPOJENIE VEREJNOSTI A VÝSLEDKY DOTAZNÍKOVÉHO PRIESKUMU 54
2.20. EX-POST HODNOTENIE PREDCHÁDZAJÚCEHO PHSR 56

3. SWOT ANALÝZY 69

3.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ 74
3.2 DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE 77
3.3 TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA 79
3.4 ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO 81
3.5 ŽIVOTNÉ PROSTREDIE 83
3.6 SOCIÁLNA OBLASŤ A ZDRAVOTNÍCTVO 84
3.7 ŠKOLSTVO A ŠPORT 86
3.8 KULTÚRA 88
3.9 PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH 90
3.10 ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ 92
3.11 INFORMATIZÁCIA MESTSKEJ ČASTI 94
3.12 PROBLÉMOVÁ ANALÝZA – HLAVNÉ ODVETVOVÉ DISPARITY A VYMEDZENIE CIEĽOVÝCH SKUPÍN 97

4. VÍZIA A POSLANIE MESTSKEJ ČASTI BRATISLAVA-DÚBRAVKA 100

5. FORMULÁCIA A NÁVRH STRATÉGIE 103

Programová časť Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mestskej časti Dúbravka *114*
2025 - 2031 ..... *114*
PO 1 - PROGRAM 1. HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ 114
PO 2 - PROGRAM 2. DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE 116
PO 3 - PROGRAM 3. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA 117
PO 4 - PROGRAM 4. ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO 118
PO 5 - PROGRAM 5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE 120
PO 6 - PROGRAM 6. SOCIÁLNE SLUŽBY A ZDRAVOTNÍCTVO 121
PO 7 - PROGRAM 7. VZDELÁVANIE A ŠPORT 122
PO 8 - PROGRAM 8. KULTÚRA 123
PO 9 - PROGRAM 9. PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH 124
PO 10 - PROGRAM 10. ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ 125
PO 11 - PROGRAM 11. INFORMATIZÁCIA MESTSKEJ ČASTI 126

6. MERATEĽNÉ INDIKÁTORY 127

6.1 PO 1 - PROGRAM 1. HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ 127
6.2 PO 2 - PROGRAM 2. DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE 130
6.3 PO 3 - PROGRAM 3. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA 131
6.4 PO 4 - PROGRAM 4. ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO 133
6.5 PO 5 - PROGRAM 5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE 134
6.6 PO 6 - PROGRAM 6. SOCIÁLNE SLUŽBY A ZDRAVOTNÍCTVO 135
6.7 PO 7 - PROGRAM 7. VZDELÁVANIE A ŠPORT 136
6.8 PO 8 - PROGRAM 8. KULTÚRA 136
6.9 PO 9 - PROGRAM 9. PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH 140
6.10 PO 10 - PROGRAM 10. ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ 143
6.11 PO 11 - PROGRAM 11. INFORMATIZÁCIA MESTSKEJ ČASTI 141

7. INŠTITUCIONÁLNE A ORGANIZAČNÉ ZABEZPEČENIE REALIZÁCIE PHSR 143

7.1 SYSTÉM MONITOROVANIA A HODNOTENIA PLNENIA PHSR 145
7.2 KOMUNIKAČNÝ PLÁN 148

8. AKČNÝ PLÁN 149

8.1 PO 1 - PROGRAM 1. HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ 150
8.2 PO 2 - PROGRAM 2. DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE 156
8.3 PO 3 - PROGRAM 3. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA 161
8.4 PO 4 - PROGRAM 4. ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO 164
8.5 PO 5 - PROGRAM 5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE 167
8.6 PO 6 - PROGRAM 6. SOCIÁLNE SLUŽBY A ZDRAVOTNÍCTVO 170
8.7 PO 7 - PROGRAM 7. VZDELÁVANIE A ŠPORT 172
8.8 PO 8 - PROGRAM 8. KULTÚRA 176
8.9 PO 9 - PROGRAM 9. PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH 178
8.10 PO 10 - PROGRAM 10. ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ 181
8.11 PO 11 - PROGRAM 11. INFORMATIZÁCIA MESTSKEJ ČASTI 182

9. FINANČNÝ PLÁN PROGRAMU 185

9.1 PO 1 - PROGRAM 1. HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ 186
9.2 PO 2 - PROGRAM 2. DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE 188
9.3 PO 3 - PROGRAM 3. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA 189
9.4 PO 4 - PROGRAM 4. ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO 190
9.5 PO 5 - PROGRAM 5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE 192
9.6 PO 6 - PROGRAM 6. SOCIÁLNE SLUŽBY A ZDRAVOTNÍCTVO 193
9.7 PO 7 - PROGRAM 7. VZDELÁVANIE A ŠPORT 194
9.8 PO 8 - PROGRAM 8. KULTÚRA 195

9.9 PO 9 - PROGRAM 9. PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH 196
9.10 PO 10 - PROGRAM 10. ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ 197
9.11 PO 11 - PROGRAM 11. INFORMATIZÁCIA MESTSKEJ ČASTI 197
Pravidlá stratégie financovania štrukturálnych fondov a Kohézneho fondu pre programové obdobie 2014 – 2020 198

10. PRAVIDLÁ FINANCOVANIA PRI IMPLEMENTÁCII FINANČNÝCH NÁSTROJOV 200

11. FINANČNÉ ZABEZPEČENIE PHSR 201

12. ZÁVER 202

13. POUŽITÁ LITERATÚRA 203

1. ÚVOD

Decentralizáciou verejnej správy, ktorá sa na Slovensku uskutočnila, získali obce množstvo kompetencii, zodpovednosti, financií a možností pre vytváranie vhodných podmienok pre hospodársky a sociálny rozvoj územia. Aj preto je potrebné venovať veľkú pozornosť a úsilie vízii strategického smerovania obce.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mestskej časti Bratislava-Dúbravka predstavuje základný dokument, ktorým sa stanovujú strategické smery a opatrenia na podporu prosperujúceho a inkluzívneho rozvoja nášho územia. Tento dokument je výsledkom spoločného úsilia samosprávy a občanov, miestnych podnikov, neziskových organizácií s cieľom formovať víziu a konkrétne kroky pre dosiahnutie žiaducej budúcnosti. Vytvorenie tohto programu bolo komplexným procesom, ktorý zahŕňal širokú účasť a participáciu rôznych zainteresovaných subjektov. Veríme, že vytvorený dokument predstavuje základný kameň pre budúce kroky a rozhodnutia, ktoré povedú k trvalo udržateľnému a prosperujúcemu rozvoju mestskej časti Bratislava-Dúbravka.

Formulár č. Ú 1 - Zámer spracovania PHSR

Zámer spracovania PHSR	
Názov dokumentu	- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mestskej časti Bratislava-Dúbravka na roky 2025 – 2031
Forma spracovania	- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mestskej časti Bratislava-Dúbravka na roky 2025 - 2031 je spracovaný podľa aktuálneho znenia zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov a v súlade s Metodikou tvorby a implementácie programov hospodárskeho a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja vydanou Ministerstvom investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR, verzia 1.0.4, február 2022. PHSR je spracovaný v súlade s regionálnymi strategickými dokumentmi, ktoré zapadajú do vízie mestskej časti. Na uvedenom dokumente budú participovať zamestnanci mestskej časti, poslanci miestneho a mestského zastupiteľstva, široká verejnosť a podnikateľské subjekty.
Riadenie procesu spracovania	- pracovné skupiny boli zložené z vedenia obce, zamestnancov MČ, poslancov miestneho zastupiteľstva, - spracovania PHSR sa zúčastnili aj rozpočtové organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti mestskej časti Dúbravka, - súčasťou prieskumu boli aj mimovládne organizácie a podnikateľské subjekty pôsobiace v mestskej časti, - zapojenie verejnosti a komunikácia s verejnosťou: zapojenie prostredníctvom dotazníkového prieskumu, informovanie prebiehalo formou www stránky, prostredníctvom zasadnutí miestneho zastupiteľstva.
Obdobie spracovania	- PHSR bol spracovaný v priebehu roka 2025
Financovanie spracovania	- náklady na vlastné spracovanie boli financované z rozpočtu obce KZ 41.

Formulár č. Ú 2 - Harmonogram spracovania PHSR

Harmonogram spracovania PHSR												
Termín	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Úvod	X	X	X									
Analytická časť	X	X	X	X	X	X						
Strategická časť	X	X	X	X	X	X						
Programová časť		X	X	X			X	X	X			
Realizačná časť			X	X			X	X	X			
Finančná časť				X	X				X	X		
Záver									X	X		

Formulár č. Ú 7 - Použité participatívne metódy

Metóda	**Informovanie verejnosti**	**Získavanie názorov verejnosti**	**Zohľadnenie názorov verejnosti**
Tlačené materiály			
Verejné informačné tabule	áno		
Informačné formuláre, tabuľky údajov,	áno		
Internetové stránky	áno		
Využitie existujúcich médií			
Zverejňovanie informácií v miestnej tlači	áno	áno	
Stretnutia			
Stretnutia s kľúčovými ľuďmi/skupinami	áno	áno	áno
Verejné vypočutie	áno	áno	áno
Využitie miestnych ľudí na získavanie názorov	áno	áno	áno
Rozhovory a prieskumy			
Dotazník pre záujmové skupiny	áno	áno	áno
Dotazník pre širokú verejnosť	áno	áno	áno
Poradné skupiny			
Miestne poradné skupiny	áno	áno	áno
Riešenie problémov			
Rokovanie bez prítomnosti moderátora/facilitátora	áno	áno	áno

Formulár č. PP 1 - Zoznam analyzovaných koncepčných dokumentov

Názov dokumentu	Platnosť dokumentu	Úroveň dokumentu	Webová stránka
Územný plán hl. mesta SR Bratislava	2007 - súčasnosť	celomestský význam	https://www.bratislava.sk/zivotne-prostredie-a-vystavba/rozvoj-mesta/uzemnoplanovacie-dokumenty/platna-uzemnoplanovacia-dokumentacia/uzemny-plan-mesta-a-jeho-zmeny-a-doplnky
PHSR mestskej časti Bratislava-Dúbravka	2015 - 2025	lokálna	www.dubravka.sk
PHSR BSK	2021 - 2027	regionálna	https://bratislavskykraj.sk/regionalny-rozvoj/strategie/PHSR-2021-2027/
Územný plán BSK	Od 15.10.2013	regionálna	https://mapy.bratislavskykraj.sk/pages/uzemny-plan
PHSR hl. mesta SR Bratislava	2022 - 2030	regionálna	www.bratislava2030.sk
NSRR		národná	www.mirri.gov.sk
Agenda 2030		národná	www.agenda2030.statistics.sk/Agenda2030/

Východiskové podklady

Podpora regionálneho rozvoja sa uskutočňuje v súlade s programovaním na základe:

Miestnej úrovni

- **Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mestskej časti,** ktorý je strednodobý programový dokument spracovaný na úrovni mestskej časti,
- **Stratégia pre nakladanie s komunálnymi odpadmi v Bratislave** na roky 2021-2026**,**
- **Viacročný rozpočet mestskej časti,**
- **Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja hlavného mesta SR Bratislava,**
- **Územný plán Bratislavského samosprávneho kraja (BSK),**
- **Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja BSK.**

Národnej úrovni

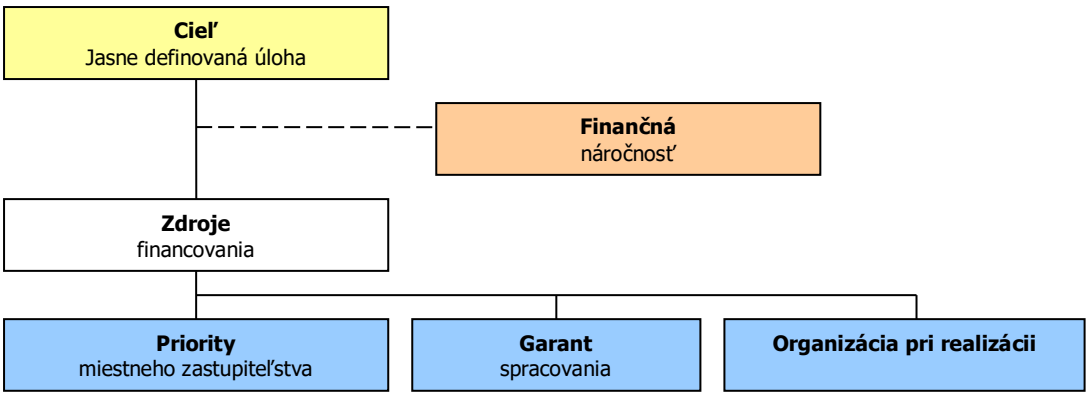
Partnerská dohoda Európska zelená dohoda stanovila ambiciózny cieľ transformácie hospodárstva EÚ na udržateľnú budúcnosť a rámec pre dosiahnutie klimaticky neutrálneho a obehového hospodárstva najneskôr do roku 2050. V tejto súvislosti sa Slovensko zaväzuje využívať fondy EÚ v rámci Partnerskej dohody Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027 (PD SR) tak, aby sa dosiahol maximálny možný účinok: dodávania čistej, cenovo dostupnej a bezpečnej energie, urýchlenia prechodu na udržateľnú a inteligentnú mobilitu, mobilizácie priemyslu pre čisté a obehové hospodárstvo, budovania a obnovy budov efektívnym spôsobom z hľadiska energie a zdrojov, naplnenia ambície nulového znečistenia životného prostredia bez toxických látok, ochrany a obnovy ekosystémov a biodiverzity, zabezpečenia

odolnosti regiónov a miest voči vplyvom zmeny klímy a iným v súlade s konkrétnymi iniciatívami v rámci Európskej zelenej dohody. Zohľadnené boli tiež investičné priority identifikované v prílohe D Správy o Slovensku 2019. Slovensko navyše použije fondy na mobilizáciu výskumu a podporu inovácií v oblasti udržateľnosti. Slovensko pri investíciách v rámci všetkých politických cieľov bude rešpektovať a zohľadňovať zásadu výrazne nenarušiť „Do No Significant Harm“ (DNSH).

Jednotlivé strategické dokumenty sú vypracovávané vo vzájomnej nadväznosti a postupnosti.

Implementácia

Implementácia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mestskej časti Dúbravka je zložitý a náročný proces. Za jeho realizáciu so zabezpečením všetkých väzieb na strategické a programové dokumenty SR a EÚ budú zodpovední predstavitelia samosprávy mestskej časti Dúbravka. Návrh spôsobu implementácie bude treba dopĺňať v súlade s organizačnou štruktúrou samosprávneho úradu, jeho kompetenciami v nadväznosti na vývoj v oblasti legislatívy, predovšetkým v oblasti nakladania s finančnými prostriedkami. Pri posudzovaní jednotlivých projektov sme použili procesnú analýzu, ktorej hlavným cieľom bolo analyzovať proces premeny vstupov pomocou použitia súboru finančných, ľudských a technologických zdrojov.

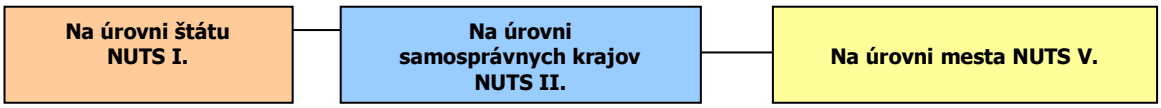


Finančné zabezpečenie

V zmysle zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov, sa financovanie regionálneho rozvoja realizuje na troch úrovniach: Na mikroregionálnej úrovni je možné rozvojové aktivity financovať jedine združovaním zdrojov nižšej úrovne, čiže obcí, t.j. mestských častí a hl. mesta SR Bratislavy. Samosprávy nemajú spoločný zdroj financovania. V súčasnej situácii je možné rozvojové aktivity financovať buď z rozpočtov jednotlivých mestských častí v prípade individuálnych projektov alebo združením financií s hl. mestom SR Bratislava alebo viacerých mestských častí v prípade spoločných projektov. V prípade financovania projektov majúcich význam v kontexte priorít celého kraja zohráva významnú úlohu Bratislavský samosprávny kraj (ďalej len „BSK“) a financovanie inštitúcií v jeho zriaďovateľskej kompetencii. Ďalšími doplnkovými zdrojmi, ktoré možno definovať na úrovni jednotlivých aktivít sú predovšetkým štrukturálne fondy EU. Ich využitie v rámci jednotlivých aktivít je možné stanoviť len indikatívne bez určenia výšky požadovanej podpory s cieľom prispieť ku koordinácii realizácie rozvojových aktivít.

- Pri zostavovaní finančného plánu a zaisťovaní finančnej podpory je potrebné zamerať sa na tie opatrenia, ktoré sú nedostatočne podporované zo štátneho rozpočtu, alebo nie sú podporované vôbec.
- Pri zabezpečovaní základných potrieb občanov postupuje samospráva podľa zákona číslo 369/1990 Z.z. o obecnom zriadení a v zmysle zákona č. 138/1991 Zb. o majetku obcí v znení neskorších predpisov.
- Na plnenie svojich úloh má mestská časť okrem finančných prostriedkov poukázaných od štátu v rámci delimitácie k dispozícií nasledovné financie: príjmy z miestnych daní a poplatkov, zdroje Štrukturálnych fondov EÚ v rámci programovacieho obdobia 2021 - 2027.

Zdroje a dokumenty
V súlade so snahou SR o znižovanie rozdielov na úrovni rozvoja jednotlivých regiónov boli východiskom pri príprave Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mestskej časti Dúbravka nasledovné strategické dokumenty:



Podporné materiály
Pri vypracovaní Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mestskej časti Dúbravka boli použité aj prognostické údaje vypracované Ministerstvom investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR. Hlavnou úlohou prognostických údajov je podporiť vypracovanie tohto programu a zabezpečiť tým zvýšenie efektívnosti procesov strategického plánovania a kvality tohto dokumentu. Toto zabezpečenie je dané prepojením Systému strednodobého výhľadu hospodárskeho a sociálneho vývoja a vecnej roviny strategického plánovania.

Mestská časť Dúbravka má nasledovné možnosti čerpania mimorozpočtových zdrojov na dosahovanie svojich cieľov a priorít v zmysle stanovených tematických cieľov stratégie Európa 2030 a prioritných oblastí Pozičného dokumentu:

Partnerská dohoda (ďalej len „PD“), ako obdoba súčasného Národného strategického referenčného rámca, obsahuje záväzky členského štátu, že pridelené alokácie pre politiku súdržnosti EÚ sa využijú na implementáciu stratégie Európa 2030. Partnerská dohoda obsahuje aj návrh operačných programov.

Operačné programy (ďalej len „OP“) sú hlavným riadiacim nástrojom pre využívanie fondov EU. Na zabezpečenie naplnenia cieľov stratégie Európa 2030 vypracovala EK tzv. „kondicionality“, t.j. podmienky, ktoré musia členské štáty splniť, jednak sú to podmienky ex ante, ktoré musia byť zavedené pred poskytnutím prostriedkov z fondov, ako aj podmienky ex post, podľa ktorých bude uvoľnenie dodatočných prostriedkov z fondov závisieť na výkonnosti a dosahovaní cieľov stratégie Európa 2030.

Uplatnenie integrovaného prístupu

rozmer - 1
Rôzne aspekty života miest – environmentálny, hospodársky, sociálny a kultúrny – sú vzájomne prepojené a úspech v rozvoji samosprávy možno dosiahnuť len prostredníctvom integrovaného prístupu. Opatrenia týkajúce sa fyzickej obnovy sa v PHSR skombinovali s

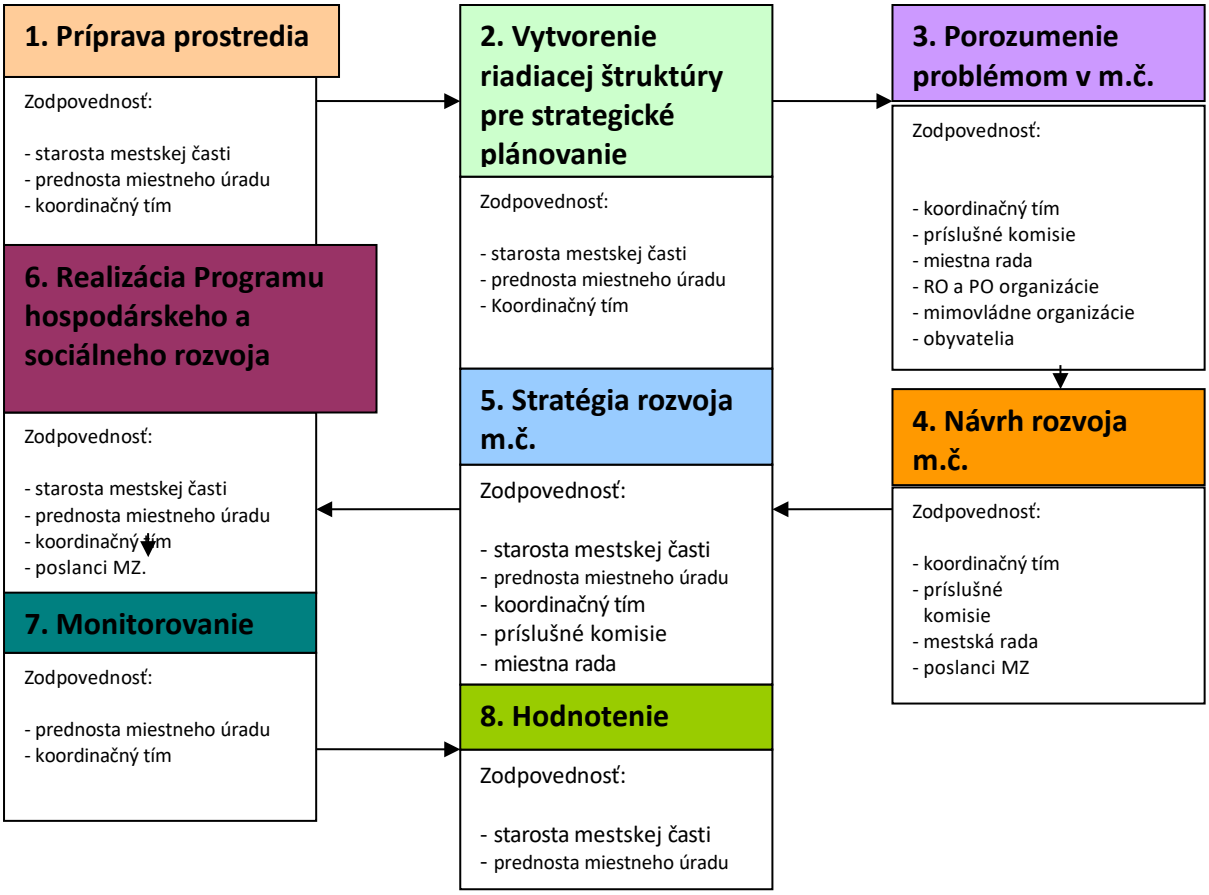
opatreniami na podporu vzdelávania, hospodárskeho rozvoja, sociálneho začleňovania a ochrany životného prostredia. Predpokladom toho je rozvoj silných partnerstiev medzi miestnymi obyvateľmi, občianskou spoločnosťou, miestnym hospodárstvom a rôznymi úrovňami správy. Takýto prístup je osobitne dôležitý v súčasnosti vzhľadom na vážnosť problémov, pred ktorými momentálne samospráva stojí. Tieto problémy siahajú od konkrétnych demografických zmien cez dôsledky hospodárskej stagnácie v súvislosti s tvorbou pracovných miest a sociálnym pokrokom až po dôsledky zmeny klímy. Reakcia na tieto problémy bude mimoriadne dôležitá na dosiahnutie inteligentnej, udržateľnej a inkluzívnej spoločnosti, ktorá je cieľom stratégie Európa 2020.

rozmer – 2
PHSR mestskej časti Dúbravka integruje všetky dokumenty na miestnej úrovni ako aj ciele a priority národných strategických dokumentov a dokumentov EÚ. PHSR mestskej časti Dúbravka 2025–2031 integruje a nadväzuje na PHSR mestskej časti Dúbravka 2015-2024, ÚPD hlavného mesta, viacročný rozpočet. PHSR mestskej časti Dúbravka vychádza a integruje strategické dokumenty na národnej úrovni ako Partnerská dohoda, ktorá určuje stratégiu, priority a podmienky SR na využívanie fondov EÚ tak, aby sa dosiahli priority stratégie Európa 2030, Pozičný dokument Európskej komisie k Partnerskej dohode a programom SR na roky 2021-2027, Stratégia financovania Európskych štrukturálnych a investičných fondov pre programové obdobie 2021–2027.

rozmer – 3
Integrovaný prístup bol uplatnený pri procese spracovania strategického dokumentu, kde boli zohľadnené predstavy, potreby a požiadavky jednotlivých zainteresovaných skupín ako sú obyvatelia, rozpočtové a príspevkové organizácie zriadené v rámci pôsobnosti mestskej časti Dúbravka, mimovládne organizácie, záujmové skupiny obyvateľov, podnikateľské subjekty, mestská časť a jej jednotlivé orgány: poslanci MZ, starosta, komisie. Integrovaný prístup bol uplatnený v prípravnej fáze spracovania PHSR, prostredníctvom dotazníkového prieskumu pri jednotlivých skupinách. Následne bol integrovaný prístup uplatnený v rámci schvaľovacej fázy PHSR, kde bol návrh dokumentu zaslaný zainteresovaným skupinám na záverečnú úpravu, doplnenie a odsúhlasenie.

rozmer – 4
Integrovaný prístup bol uplatnený v prípade finančného zabezpečenia jednotlivých priorít a cieľov. Financovanie sa realizuje z viacerých zdrojov – verejných a súkromných. Verejné zdroje uplatňujú integrovaný prístup z hľadiska horizontálneho ako aj vertikálneho. Z horizontálneho hľadiska predstavuje kombinovanie viacerých možných zdrojov EÚ (Operačných programov). Z vertikálneho hľadiska sú integrované zdroje EÚ, úrovne SR, VÚC a nakoniec na najnižšej úrovni miestnej samosprávy.

Fázy strategického plánovania a definovanie zodpovednosti



1	**Vyvolanie dopytu v mestskej časti Dúbravka.** **Sformovanie prvotnej pracovnej skupiny.** **Určenie, koho je treba do prípravy PHSR zapojiť.** **Spôsob oslovenia a prizvania ďalších účastníkov – dotazníkový prieskum.** **Príprava informačnej stratégie.**
2	**Zapojenie všetkých účastníkov procesu.** **Vytvorenie organizačnej a riadiacej štruktúry pre spracovanie PHSR.** **Stanovenie pravidiel rokovania riadiacej štruktúry.**
3	**Predstavenie cieľov, záujmov a potrieb všetkých účastníkov.** **Vytvorenie a zverejnenie mechanizmov pre aktívnu spoluúčasť verejnosti.** **Uskutočnenie analýzy potrieb a zhodnotenie existujúcich zdrojov.** **Zhodnotenie silných a slabých stránok mestskej časti.** **Vymenovanie príležitostí a rizík a naznačenie trendov pre rozvoj mestskej časti v jednotlivých oblastiach.**
4	**Hlavné hodnoty, ktoré tvoria jej základ a ktoré určia pri spracovaní PHSR smer, ktorým sa budú jednotlivé oblasti uberať,** **cieľ, ktorý má byť dosiahnutý a priority rozvoja,** **prekážky, ktoré bude nutné prekonať pri rozvoji,** **regionálne aj nadregionálne zdroje, ktoré je možné využiť na rozvoj.**
5	**Plán postupných krokov a úloh na dosiahnutie stanovených cieľov a priorít.** **Systém sledovania realizácie PHSR.** **Spracovanie konečnej verzie PHSR.** **Predloženie textu PHSR na pripomienkovanie verejnosti.**

6

Schválenie PHSR miestnym zastupiteľstvom.
Uskutočňovanie plánu.
Ročné vyhodnocovanie plánu.
Informovanie verejnosti o uskutočňovaní PHSR.
Priebežné vyhľadávanie a zapájanie nových partnerov.
Nástroje umožňujúce uskutočniť zmeny v pôvodnom PHSR.

Zdroj: Woleková, Mezianová, 2004, s.14 – 17.

2. ANALYTICKÁ ČASŤ

Z hľadiska administratívneho členenia je mestská časť súčasťou okresu Bratislava IV, hl. mesta SR Bratislava a súčasťou vyššieho územného celku BSK.

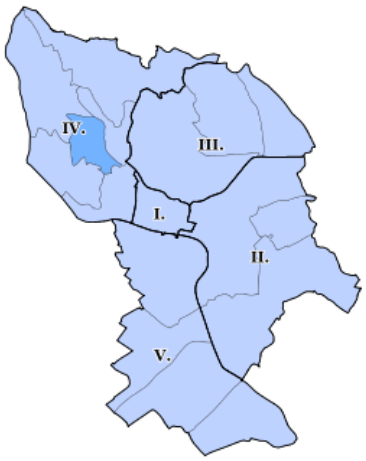
Základná charakteristika mestskej časti Bratislava-Dúbravka (k 31.12.2024)	
Kód obce	529389
Názov okresu	Bratislava IV
Názov kraja	Bratislavský
Štatút obce	mestská časť
PSČ	841 01, 841 02
Telefónne smerové číslo	+421-2
Prvá písomná zmienka o obci - meste – rok	1576
Nadmorská výška obce - mesta v m	243
Celková výmera územia obce [km^2]	8,65
Hustota obyvateľstva na km^2	4 243

Mestská časť Bratislava-Dúbravka (iné názvy: mestská časť Dúbravka, Dúbravka, nemecky Kaltenbrunn, maďarsky Pozsonyhidegkút) je mestská časť Bratislavy ležiaca na východnom úpätí Devínskej Kobyly. Názov dostala podľa obce, ktorá je dnes len jej malou časťou. Rozloha mestskej časti je 8,6 km². Počet obyvateľov s trvalým pobytom sa posledné roky pohybuje okolo 36-37 000, pričom celkový počet obyvateľov s trvalým aj prechodným pobytom dosiahol na konci roku 2024 výšku 39 600. Súčasťou mestskej časti sú miestne časti Krčace, Záluhy, Podvornice, Polianky, Dúbravčice a Stará Dúbravka. Dúbravka sa rozprestiera na východných úpätiach Devínskej Kobyly a v priestore Lamačskej brány. Pôvodná obec sa v písomných prameňoch po prvýkrát spomína v 2. pol. 13. stor., ale osídlenie jej extravilánu siaha do oveľa dávnejších dôb. V r. 1982 bola v severnej časti katastra objavená roľnícko-remeselnícka usadlosť datovaná do 3. stor. po Kristu, nazývaná "Villa rustica". V pol. 16. stor. bola z veľkej časti vyľudnená a osídlená Chorvátmi.
Obec patrila devínskemu panstvu. Obyvateľstvo sa v minulosti živilo poľnohospodárstvom, zeleninárstvom a prácou v lese. Od konca 19. stor. obyvatelia našli uplatnenie v rozvíjajúcich sa priemyselných podnikoch Bratislavy. Zač. 70. rokov 20. storočia sa na území obce začalo budovať sídlisko, ale jadro Dúbravky zostalo zachované. Sídlisko bolo dokončené v osemdesiatych rokoch 20. storočia a napojené električkovými a autobusovými spojmi na centrum mesta. V 60. rokoch 20. storočia boli v juhozápadnej časti územia vybudované Slovenské závody technického skla. Podobne ako Karlova Ves je aj Dúbravka predovšetkým obytnou zónou mesta, v ktorej sa v súčasnosti dynamicky rozvíja predovšetkým infraštruktúra služieb a výstavba.

2.1 HISTÓRIA MESTSKEJ ČASTI

Archeologické nálezy dokazujú osídlenie už v mladšej dobe kamennej, ďalšie poukazujú na kontinuitu osídlenia v staršej dobe bronzovej. Početné vykopávky svedčia o sídlisku Keltov. Nedávno tu boli nájdené pozostatky jedného z najvýznamnejších rímskych osídlení na Slovensku - základy vidieckej vily Villa Rustica.
Z dostupných písomných prameňov z roku 1574 sa dozvedáme, že Dúbravka bola poddanská obec, ktorá sa rozprestierala na východnom úpätí Devínskej Kobyly na území niekdajšieho devínskeho hradného panstva, ktoré od 17. storočia až do roku 1945 patrilo malackej vetve rodu Pálffyovcov. Dúbravku založili v polovici 16. storočia Chorváti ako osadu patriacu pod hradné panstvo sídliace na Devíne.
Celkovú situáciu poddaných v dedine podáva tereziánsky urbár z 10. apríla 1768. V dedine bolo 58 poddaných, ktorí užívali oráčiny o rozlohe 460 bratislavských meríc a lúky na 66 koscov. Panstvo konštatovalo, že všetci poddaní svedomite pracovali a odovzdávali verejné i panské dávky. Svoje víno mohli čapovať od Michala do Juraja a prebytky z úrody odnášali na predaj do blízkej Bratislavy alebo do Rakúska.
V 19. storočí postihlo Dúbravku niekoľko veľkých pohrôm. Francúzske napoleónske vojsko pri postupe na Viedeň a ďalej na Moravu dedinu vyplienilo. Roku 1831 ju neobišla ani veľká epidémia moru. Mor sa rozšíril aj v záverečnej fáze prusko-rakúskej vojny v roku 1866.
V sedemdesiatych a osemdesiatych rokoch 19. storočia sa upravila obecná správa a vypracovali sa obecné a požiarne štatúty. Na ich základe vznikol v obci v roku 1889 požiarny zbor. Blízkosť obce od Bratislavy priviedla bratislavského stolárskeho majstra Františka Tavarika na myšlienku využiť okolie obce na rekreačné účely. V rokoch 1911-1912 začal v chotári obce stavať drevené chaty, neskôr postavil aj vilovú štvrť Tavarikovu kolóniu.
Sľubný vývoj Dúbravky narušila 1. svetová vojna. V prvých rokoch vojny sa stavali v chotári obce obranné vojenské opevnenia. Poľnohospodárska výroba zaznamenala prudký pokles a takmer zaniklo aj vinohradníctvo. Po oslobodení obce československým vojskom sa život v obci znova znormalizoval. Po voľbách do obecného zastupiteľstva sa rozparcelovali majetky Mikuláša Pálffyho, v obci sa renovovali historické pamiatky a organizoval sa aj spolkový a družstevný život. V tom čase si obyvatelia obce založili Vinohradnícky spolok, Ovocinársky spolok, miestnu organizáciu Červeného kríža, Konzumné družstvo a pod. V roku 1926 postavili požiarny sklad, v roku 1931 detské kúpalisko a zaviedla sa aj elektrina.
V roku 1934 bol postavený pomník padlým hrdinom v I. svetovej vojne na základe zbierky občanov Dúbravky, v roku 1935 sa dokončila škola, v roku 1936 obecný vodovod a bol zavedený telefón. V rokoch 1937 a 1938 sa vypracovali melioračné projekty, vystavala sa kanalizácia a kultúrny dom. Obec mala aj divadelné javisko, kino, obecnú knižnicu s čitárňou. Obyvatelia, ktorí sa nevenovali poľnohospodárstvu, pracovali prevažne v kameňolome a vo vápenke v Devínskej Novej Vsi, alebo v bratislavskej Patrónke. Časť obyvateľstva zamestnávali zase bratislavské stavebné firmy a závody.
Dňa 5. apríla 1945 Sovietska armáda obsadila Dúbravku. Na druhý deň 6. apríla 1945, správu obce dočasne prevzal Revolučný národný výbor. Pôsobil až do oficiálneho ustanovenia Miestneho národného výboru, dňa 11. mája 1945. Dúbravka sa v apríli roku 1946 stala súčasťou Bratislavy. Dúbravka si po niekoľko storočí zachovávala vidiecky ráz, ktorý sa tu uchoval aj po pripojení obce k Bratislave v roku 1946. Podstatnejšie zmeny nastali až v 70-tych rokoch rozsiahlou výstavbou prevažne panelových stavieb. Sídlisko s viac ako 15 000 bytmi kontrastuje nie len s okolitou prírodou, s romantickými chodníkmi, pozoruhodnou flórou a faunou, ale aj so zachovalými historickými pamiatkami, ako je kostol sv. Kozmu a Damiana z I.

polovice 18. storočia, dve kaplnky z konca 16. storočia a polovice 19. storočia, historickou Horanskou studňou a Červeným krížom, sochou sv. Vendelína, sochou Panny Márie a ďalšími pozoruhodnosťami.
V súčasnosti je Dúbravka modernou časťou hlavného mesta Slovenska s obchodmi, školami, športovými areálmi a kultúrnymi zariadeniami a s nemalými možnosťami rozvíjať podnikateľské aktivity. Najväčším potenciálom sú jej obyvatelia prevažne so stredoškolským a vysokoškolským vzdelaním.



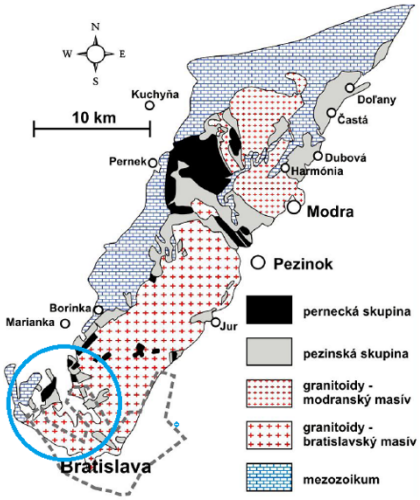
Obrázok: Lokalizácia mestskej časti Dúbravka

Vymedzenie územia
Mestská časť Dúbravka je jednou z najvýhodnejšie situovaných mestských častí Bratislavy. Nachádza sa v lone prekrásneho prírodného prostredia Chránenej krajinnej oblasti Malé Karpaty a na úpätí Štátnej rezervácie Devínska Kobyla, na ploche 865 ha v prostredí chránenom voči viacerým negatívnym vplyvom mesta. Má vysoký ekologický potenciál, patrí medzi stredne veľké mestské časti Bratislavy a po Starom Meste je druhou najhustejšie obývanou mestskou časťou (ŠÚ SR, 2024). Z hľadiska administratívneho členenia je mestská časť súčasťou okresu Bratislava IV a hlavného mesta ako aj súčasťou vyššieho územného celku BSK. Na juhu susedí s mestskou časťou Karlova Ves, na severe s časťou Devínska Nová Ves. Z východnej strany susedí s mestskou časťou Lamač a zo západnej strany s obcou Devín. Východným okrajom prechádza cesta D2 (E65). Osou dopravného systému sú ulice Saratovská a Sch. Trnavského. Sú riešené ako mestská rýchlodráha s 2 x 7 m širokou vozovkou, ktorej stredom je vedená električková trať. Sídliskové komunikácie sú napojené kolmo na túto dopravnú os (PHSR, 2007, s.11).

2.2 PRÍRODNÉ POMERY

Geomorfológia
Podľa geomorfologického členenia Slovenska (Mazúr, Lukniš, Atlas SR, 1980) záujmové územie mestskej časti Dúbravka patrí do Alpsko-himalájskej sústavy, podsústavy Panónska panva a Karpaty. Časť územia Fatransko-tatranskej oblasti (celok Malé Karpaty) je územie členité s úzkymi dolinami a strednými až strmými svahmi so sklonom 15 – 20°. Nadmorský výška sa pohybuje od 250 m.n.m. po 315 m.n.m. Najvyššími vrchmi v okolí mestskej časti sú Devínska Kobyla – 514 m.n.m. smerom na západ a Kamzík v blízkosti Lamača s výškou 439,4 m.n.m. Malé Karpaty sú najzápadnejším jadrovým pohorím tatransko-fatranského pásma centrálnych Západných Karpát (Vass et al., 1988). Vystupujú v rámci dlhého, ale relatívne úzkej (10–15 km) hráste JZ-SV smeru, ktorá oddeľuje Viedenskú a Dunajskú panvu. Malé Karpaty sa členia na podcelky: **Devínske Karpaty** a Pezinské Karpaty.

Geologické pomery



Zdroj: Plašienka D., 2010.

Z geologického hľadiska je mestská časť súčasťou pohoria Malé Karpaty. Malé Karpaty sú najzápadnejším a najkrajnejším jadrovým pohorím karpatského oblúka. Začínajú sa pri Bratislave, tiahnu sa severovýchodným smerom a oddeľujú Záhorskú nížinu od Podunajskej. Tvoria vyklenutú hrasť, obmedzenú voči nížinám systémom zlomov severovýchodno - juhozápadného smeru, ktorý sa najmarkantnejšie prejavuje na východnej strane pohoria. Neogénnou depresiou medzi Jablonicou a Trstínom sú Malé Karpaty rozdelené na dve časti, pričom Dúbravka je súčasťou juhozápadnej, budovanej najmä kryštalickým jadrom, lemovaným zo západu i severu úzkym pruhom obalového mezozoika, na ktorom na severe leží krížňanský a chočský príkrov a na okraji pohoria paleogén (kol. autorov, Obzor Bratislava, 1972). Územie mestskej časti Dúbravka buduje hlavne Bratislavský príkrov (masív), mezioikum a z časti pezinská skupina.

Seizmicita územia

Územie sa nachádza v pásme charakterizovanom intenzitou 6 - 7° MSK-64, kategórie B. Dúbravka sa nachádza južne od hranice zdrojovej zóny Pernek, ktorá je charakterizovaná seizmickým zrýchlením a®=0,6 ms-2 (v ktorej došlo v minulosti k niekoľkým zemetraseniam s epicentrom v Stupave a Devínskej Novej Vsi) (Nový projekt výstavby diaľnic a rýchlostných ciest – Doplnok č. 3, 2012, s.27).

Radónové riziko

Územie Bratislavy bolo na základe radónového prieskumu rozčlenené do 3 kategórií: nízke radónové riziko - 56,7% plochy, stredné radónové riziko - 37,6% plochy, vysoké radónové riziko - 5,7% plochy. Plochy s vysokým radónovým rizikom sú podľa odvodenej mapy radónového rizika najmä v lokalitách: sever Dúbravky, malé plochy medzi Dúbravkou a Záhorskou Bystricou (ÚPN Bratislava, 2010, s.275).

Pôdne pomery

V rámci oblasti sú dôležitými pedo-genetickými faktormi substrát, reliéf a klíma. Prevládajúci kryštalinický substrát (metamorfované horniny a horniny granitoidného typu) je príčinou prevahy pôd kambizemného typu. Na území nížin sú hlavnými pedo-genetickými faktormi azonálne činitele. Najvýznamnejším faktorom je erózna a akumulačná činnosť vodných tokov, ktorá spôsobuje opakované narušovanie pôdy záplavami. Na úpätí Malých Karpát sú zastúpené kambizeme. V smere k Záhorskej nížine sa vyskytujú čiernice a rendziny. V blízkosti vodných tokov sa vyskytujú fluvizeme a luvizeme.

Nasledujúca tabuľka prezentuje vývoj štruktúry pôdneho fondu v mestskej časti Bratislava-Dúbravka od roku 2015.

Výmery územia v ha	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**	**2016**	**2015**
Celková výmera územia MČ	864,9	864,9	864,9	864,9	864,9	864,9	864,9	864,9	864,9	864,9
Poľnohospodárska pôda										
- spolu, z toho	242,0	242,5	244,0	245,2	247,9	249,1	249,7	250,1	251,5	253,4
- orná pôda	112,0	112,0	113,1	113,5	116,0	116,1	116,2	116,4	116,5	117,7
- chmeľnica	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- vinica	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,8	3,8
- záhrada	111,9	112,4	112,7	113,4	113,6	114,7	114,9	115,1	116,3	117,0
- ovocný sad	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
- trvalý trávny porast	14,0	14,1	14,1	14,1	14,1	14,1	14,5	14,5	14,5	14,5
Nepoľnohospodárska pôda										
- spolu, z toho	622,9	622,3	620,9	619,7	617,0	615,8	615,2	614,8	613,4	611,5
- lesný pozemok	193,7	193,9	194,0	193,6	193,6	193,6	193,6	193,6	193,6	193,6
- vodná plocha	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
- zastavaná plocha a nádvorie	288,5	287,7	287,9	285,9	285,4	284,4	283,6	282,2	280,4	279,3
- ostatná plocha	139,3	139,3	137,6	138,8	136,5	136,4	136,6	137,6	138,0	137,2

Zdroj: Štatistický úrad SR

Z dôvodu pokračujúcej výstavby v mestskej časti a realizácii viacerých developerských projektov naďalej klesá výmera poľnohospodárskych plôch, najmä ornej pôdy, a narastá výmera najmä zastavaných plôch.

Hydrologické pomery

Územie mestskej časti Dúbravka spadá do povodia rieky Dunaj. Cez katastrálne územie mestskej časti nepretekajú vodohospodársky významné toky.

Podzemné vody

Hydrogeologické pomery sú viazané na geologickú a geomorfologickú stavbu územia. V Záhorskej nížine sú zásoby podzemnej vody menej výdatné, viazané na artézske vody a vody kvartérnych štrkov a piesčitých hornín. V rajóne Malých Karpát sú zásoby podzemných vôd bezvýznamné, len s malými prameňmi a kolísavou výdatnosťou. Z hľadiska inžiniersko-geologickej rajonizácie sa dotknuté územie člení na región jadrových pohorí (oblasť jadrových stredohorí) a región neogénnych tektonických vkleslín (oblasť vnútrokarpatských nížin). Región jadrových pohorí (Malé Karpaty) je budovaný najmä predštvťohornými hlbinnými horninami (granity, granodiority, diority, amfibolity), v okrajových polohách bridlicami, vápencami dolomitmi, slieňovcami. Región neogénnych tektonických vkleslín (Záhorská nížina) je budovaný neogénnymi zväčša štrkovo - piesčitými sedimentmi (štrky, piesky, íly, zlepence, pieskovce), štvrtohornými riečnymi sedimentmi (piesčité štrky) a viatymi pieskami (Nový projekt výstavby diaľnic a rýchlostných ciest – Doplnok č. 3, 2012, s.27).

Klimatické pomery

Pre tvorbu klímy širšieho okolia Bratislavy je dôležitá najmä jeho najzápadnejšia poloha v rámci Slovenska, kde sa prejavuje výraznejší vplyv Atlantického oceánu na toto územie. Sú to najmä vyššie teploty vzduchu v zime, na rozdiel od podobných polôh na východe Slovenska. Prevládajúcim výškovým prúdením nad oblasťou BSK je severozápadné až juhozápadné, vietor v prízemnej vrstve vzduchu si tiež zachováva tento prevládajúci smer. Druhým najpočetnejším smerom vetra je juhovýchodný smer. Celé územie BSK je otvorené, okrem úzkych dolín v masíve Karpát, preto je dobre ventilované a ako celok patrí k najveternejším na Slovensku, s pomerne malým výskytom hmly. Pomerne zložité orografické pomery na území Bratislavy sa podieľajú na špecifických klimatických pomeroch mesta a jeho okolia. Masív Malých Karpát významne modifikuje veterné pomery v oblasti Bratislavy, na ktorých sa podieľa aj cirkulácia vzduchu medzi teplejšou Podunajskou nížinou a chladnejšou Borskou nížinou.

Priemerná ročná teplota 9,8oC (za normálové obdobie 1961–1990), radí územie Bratislavy k najteplejším lokalitám na Slovensku. Zrážkové pomery sú charakterizované ročným úhrnom 611 mm (Bratislava – letisko), keď v priemere najviac zrážok spadne v júli (73 mm) a najmenej v septembri (35 mm). Smerom do masívu Malých Karpát zrážok pribúda. Snehová pokrývka v Bratislave je v priemere 37 dní a relatívna vlhkosť vzduchu sa pohybuje od 67% (júl) do 85% (december), zatiaľ čo priemerná ročná vlhkosť vzduchu dosahuje hodnotu 76%. Oblačnosť v priebehu roka má svoje maximum v decembri (78%) a minimum v septembri (47%). Priemerná ročná oblačnosť je 60%, pričom priemerne 47 dní v roku je jasných (denná oblačnosť menšia ako 20%) a 120 dní je zamračených. Ročné trvanie slnečného svitu je 2118 hodín s maximom v júli (298 h) a minimom v decembri (52 h). Priemerne 35 dní v roku je s výskytom hmly.

Porovnaním režimu klimatických prvkov a charakteristík za 1961- 1990 a 1991 – 2015 bolo zistené, že teplota vzduchu vzrastala vo všetkých ročných obdobiach, pričom pri ročných priemeroch za obdobie 1961 - 2010 mal trend okolo 0,40 °C /10 rokov. Počet letných dní (s denným maximom 25 °C a viac) stúpol podľa lineárneho trendu zhruba z 65 na 80 dní. V chladnom polroku sa okrem zvýšenia priemerných teplôt vzduchu zaznamenal aj vzrast minimálnych a maximálnych denných teplôt. To sa odzrkadlilo na poklese počtu mrazových a ľadových dní. Mrazových dní (s denným minimom menej ako 0 °C) ubudlo z 90-100 na 70-90 a ľadových (s denným maximom 0 °C a menej) z 20-30 na 15-25. Napriek tomu, že obdobie 1981-2015 predstavuje iba časť z celého obdobia klimatického pozorovania, ktoré sa datuje pre Bratislavu od roku 1901, zaznamenali sa počas neho série extrémov teplého počasia. Najmenej od roku 1901 sa zaznamenali najteplejšie roky 2000, 2007, 2014, 2015 a najteplejší z nich bol rok 2018. Od roku 1988 neboli pre územie Bratislavy zaznamenané žiadne studené extrémy. V husto zastavanom území mesta k zvýšeniu teploty oproti okolitej krajine o 1-1,5oC, niekedy môže byť teplota až o 0,5 až 2,0°C vyššia ako v prírodnom zázemí mesta.

Zrážková činnosť sa v posledných 20 rokoch prejavovala väčšou variabilitou úhrnov vo všetkých ročných obdobiach oproti obdobiu 1976 – 1995, kedy boli zaznamenané aj celkove nižšie úhrny zrážok. Počet dní so zrážkami s úhrnom 10 mm a viacej tvorí zhruba 10 – 15% z celkového počtu 130 až 140 dní so zrážkami (s úhrnom 0,1 mm a viac). Počet dní s uvedeným úhrnom je zhruba rovnako zastúpený v letnom aj zimnom polroku.

Zdroj: Súčasná klimatická charakteristika MČ Bratislava-Karlova Ves a popis scenárov dopadov zmeny klímy na riešené územie

Autori: prof. RNDr. Milan Lapin, PhD., Mgr. Katarína Mikulová, PhD., Mgr. Jozef Pecho, RNDr. Pavel Šťastný, CSc.

https://odolnesidliska.sk/wp-content/uploads/2019/12/C2-klimaticka-charakteristika-MC-BA-KV-scenare-dopad-zmena-klimy.pdf

Rastlinstvo a živočíšstvo

Rastlinstvo
Mestská časť Dúbravka sa nachádza na území CHKO Malé Karpaty. Intravilán je vyčlenený z ochranného pásma. Fytogeograficky sa Malé Karpaty radia do oblasti predkarpatskej (panónskej) flóry s prevažujúcim zastúpením teplomilných rastlín. Slabo zastúpené sú nížinné druhy, ktoré tu nemajú vhodné stanovištia. Z lesných porastov prevažujú dubovo-hrabové lesy v nižších polohách; vyšším polohám úplne dominujú bučiny, miestami prechádzajúce do jaseňovo-javorových lesov. Z ihličnatých stromov sú zastúpené jedľa biela (Abies alba), tis (Taxus) a borovica sosna (Pinus sylvestris), sekundárne vysadená najmä na západnom predhorí. Charakter rastlinného pokryvu ovplyvňuje pestré geologické zloženie. Vzhľadom k tomu, je územie Malých Karpát považované v mnohých ohľadoch za endemickú lokalitu. Rastie tu množstvo druhov, neznámych z iných oblastí Slovenska. Z fytogeografického hľadiska je zaujímavá oblasť vrchu Devínska Kobyla, najmä jej južné svahy. Vyskytujú sa tu teplomilné druhy, napr. poniklec černastý (Pulsatilla nigricans), poniklec veľkokvetý (Pulsatilla grandis) divozel tmavočervený (Verbascum phoeniceum), ľan chlpatý (Linum hirsutum), rešetliak skalný (Rhamnus saxatilis), viaceré druhy čeľade vstavačovitých (Orchidaceae) a ďalšie druhy. Hojný je výskyt tráv. Na vápencových a dolomitických horninách rastie viacero horských druhov - arábka alpínska (Arabis alpina), vápnička skalná (Kernera saxatilis), večernica snežná (Hesperis nivea) či zvonovník hlavatý (Phyteuma orbiculare) (5.10.2013, http://sk. wikipedia.org/wiki/Mal%C3%A9_Karpaty).

Živočíšstvo
Druhové zloženie fauny zodpovedá geografickým podmienkam Malých Karpát. Z jednotlivých podcelkov horstva osobitné postavenie zaujíma Devínska Kobyla (514 m n.m.), vyznačujúca sa veľkými prírodnými hodnotami. Zistilo sa tu napr. vyše šesťsto druhov motýľov, z ktorých viaceré teplomilné druhy sa na iných územiach Slovenska nevyskytujú. Z iných radov hmyzu si pozornosť zasluhujú sága stepná, modlivka zelená a náš najväčší chrobák roháč obyčajný. Žije tu aj náš najväčší pavúk strehúň škvrnitý. Z plazov v Malých Karpatoch možno bežne stretnúť napr. jaštericu zelenú či nášho najdlhšieho hada užovku stromovú. Pestrá je druhová skladba vtákov najmä spevavých. Z dravcov tu žije sokol rároh, sokol sťahovavý, sova plamienka driemavá. K vzácnejším druhom patrí skaliar pestrý a bocian čierny. Z cicavcov tu žije viacero druhov hlodavcov, z dravcov napr. líška hrdzavá, mačka divá, kuna skalná i kuna lesná. Významné je zastúpenie poľovnej zveri - jeleň lesný, daniel škvrnitý, muflón obyčajný a divá sviňa.

Na zastavané územia ľudských obydlí sa viažu niektoré typické druhy živočíchov ako myš domová, potkan obyčajný, vrabec domový, drozd čierny. Potom sa tu vyskytujú živočíchy, ktoré využívajú hospodárske budovy a ľudské obydlia na hniezdiská, napr. bocian biely, lastovička obyčajná, belorítka obyčajná a žltochvost domový.

2.3 TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA

Zásobovanie pitnou vodou
Bratislavský vodovodný systém zásobuje mesto Bratislava z veľkokapacitných zdrojov Sihoť, Pečniansky les, Rusovce – Ostrovné lúčky – Mokraď a Sedláčkov ostrov. Vodné zdroje Rusovce a Čunovo zásobujú rovnomenné mestské časti. Vodné zdroje Kalinkovo a Šamorín sú tiež

prepojené na mestský vodovodný systém. Kvalita vody v týchto zdrojoch je veľmi dobrá. Bratislavský vodovodný systém je bilančne prebytkový a kapacita vodných zdrojov pokryje aj výhľadové potreby vody, bude možná aj dotácia Záhorského skupinového vodovodu a Senického skupinového vodovodu.
Sieť verejného vodovodu na území mestskej časti Dúbravka je veľmi rôznorodá či už z hľadiska priemerov potrubí, materiálového zloženia príp. ďalších aspektov. Profily jednotlivých potrubí sú dané funkciou a významom toho ktorého vedenia. Nadradenú sieť tvoria výtlačné, zásobné a prepojovacie potrubia profilov DN 600 až 1400 mm. Zväčša ide o potrubia ktorými je voda dopravovaná z vodných zdrojov do uzlových bodov, čerpacích staníc a vodojemov resp. z vodojemov do spotrebiska. Sieť hlavných zásobných potrubí je profilov DN 300 až 600 mm. Najnižšiu kategóriu (okrem vodovodných prípojok) tvorí uličná vodovodná sieť profilov DN 80 až 200 mm. Z hľadiska materiálového zloženia má absolútnu prevahu liatina. Výtlačné potrubia resp. potrubia väčších profilov sú oceľové. Najmenší podiel majú potrubia z PVC vzhľadom na to, že tento materiál sa začal používať iba v nedávnej minulosti. Pri výstavbe nových vodovodov dominuje PVC a tvárna liatina. Z hľadiska výškového zónovania je vodovodná sieť rozdelená do šiestich tlakových pásiem. Zastavaná časť územia sa nachádza v III. a IV. tlakovom pásme, s akumuláciou 10 000 a 4 000 m3, ktorá zabezpečuje nároky na potrebu vody. Vodojemy sú prepojené s vodojemami v MČ Lamač (ÚPN BSK, 2010, s.25-50).

Odvádzanie a zneškodňovanie odpadových vôd
Stokové siete verejnej kanalizácie pokrývajú, až na niektoré menšie okrajové lokality, prakticky celé zastavané územie. Z geografických daností hlavného mesta vyplynulo členenie verejnej kanalizácie Bratislavy na tri samostatné systémy s vlastnými čerpačkami odpadových vôd (ďalej len „ČOV“). Mestská časť Dúbravka je napojená na kanalizačný systém v povodí rieky Moravy s ČOV v Devínskej Novej Vsi. Stokové siete, vybudované do r. 1990, pokrývajúce väčšinu zastavaného územia mestskej časti, sú v rozhodujúcej väčšine jednotnej sústavy. Novšie budované siete sú už prevažne delenej sústavy. Hlavne v okrajových častiach prevládajú nové splaškové stokové siete. S rozvojom zástavby do vzdialenejších a výškovo nepriaznivejších polôh narastá potreba prečerpávania vôd, čo podmienilo výstavbu veľkého množstva čerpacích staníc na sieti. Odkanalizovanie je riešené systémom zberačov, uličných stok do hlavného zberača A VIII a je spádovaná do povodia Dunaja. Severná časť sídliska je napojená na nový kanalizačný zberač do čističky odpadových vôd v mestskej časti Devínskej Novej Vsi – povodie Moravy. Vzhľadom na rozbiehajúcu sa investičnú výstavbu je úroveň technickej infraštruktúry v tejto časti mestskej časti nedostatočná.

Z dažďových kanalizácií majú najrozsiahlejšie systémy diaľnica D2, miestne komunikácie, parkoviská pri hypermarketoch. Dažďové vody kontaminované ropnými látkami sa čistia v odlučovačoch ropných látok, sedimentačných a dažďových nádržiach. Okrem vyústenia do miestnych vodných tokov a verejnej kanalizácie významne narástol počet zaústení do vsakovacích zariadení (ÚPN BSK, 2010, s.51-52).

Elektrická rozvodná sieť
Elektrizačná sústava SR, do ktorej patrí aj BSK a hlavné mesto SR Bratislava je súčasťou elektrickej sústavy štátov Európy ENTSO-E (Europen Network of Transmission System Operators for Electricity). Zásobovanie územia elektrickou energiou je odkázané na jej import prostredníctvom nadzemných vedení prenosovej sústavy ZVN 400 kV. Sústavu tvoria 400kV uzly - nadradené elektrické stanice 400/110 kV. Zdroje sú lokalizované na území hlavného mesta SR Bratislavy (VE Gabčíkovo mimo) a pracujú do sústavy 110 kV alebo 22 kV. Z TR

400/110 kV je elektrická energia rozvádzaná distribučnou sieťou VVN 110 kV vedení, ktorými sa dostáva bližšie k miestam odberu na území mestskej časti. Odberateľom je elektrická energia transformovaná v elektrických staniciach TR 110/22 kV. Prostredníctvom distribučného systému VN 22 kV, vedenia VN a transformačné stanice VN/NN (22/0,4/ kV) sú zásobovaní jednotliví odberatelia. Zo siete nízkeho napätia sú napájané domácnosti a menšie odbery napr. podnikateľského charakteru (ÚPN BSK, 2010, s.46-47).

Distribučná sústava VVN 110 kV
Na území mestskej časti vedenia VVN 110 kV vedú elektrickú energiu k TR 110/22 kV, kde sa transformuje na nižšie napätie. Sieť je tvorená tak, že každá TR110/22 kV je pripojená aspoň na dve vedenia, čím je zabezpečená spoľahlivosť napájania aj v prípade výpadku jedného z vedení. Vedenia sú vzdušné, dvojité, používajú sa AlFe laná prierezov 185, 240, 450 a 2x240 mm2. Okrem vzdušných vedení sú na území mestskej časti Dúbravka v prevažnej miere použité 110 kV káblové vedenia (ÚPN BSK, 2010, s.46-47).

Zásobovanie zemným plynom
Najvýznamnejším dodávateľom zemného plynu v mestskej časti je SPP-Distribúcia. Zemný plyn je privádzaný tranzitnými plynovodmi situovanými v južnej časti pozdĺž hraníc Slovenska s Maďarskou republikou. Jedná sa o potrubia 3 x DN 1200 + DN 1400, ktoré sa podieľajú na vyrovnávaní nerovnomerného zásobovania Bratislavy a okolia zemným plynom. Severne od riešeného územia v odovzdávacej regulačnej stanici Plavecký Peter sa rozdeľuje a prechádza do severnej časti VÚC do Českej republiky a trasu prechádzajúcu severnou časťou riešeného územia východ – západ smerujúcej do Rakúska. Tiež v okrajovej západnej časti územia je trasovaná ďalšia vetva tranzitného prepojovacieho plynovodu o profile DN 1200. Región však súvisí aj so zdrojmi zemného plynu a najmä s podzemnými zásobníkmi v priestore severne od obce Láb a pri meste Malacky, ktoré majú medzinárodný význam. Zásobníky sú napojené cez VVTL plynovody. Mestská časť je plynofikovaná prostredníctvom VTL plynovodov, regulačných staníc plynu, distribučných sietí na stredotlakovej a nízkotlakovej úrovni. Sieť plynovodov poskytuje optimálne podmienky pre zásobovanie plynom jestvujúcich a navrhovaných stavieb. Systém je spoľahlivý a navzájom prepojený tak, aby umožňoval zásobovanie plynom aj pri prípadnej poruche na sieti. Cez mestskú časť prechádza trasa zásobovacieho vysokotlakového plynovodu – Trasa: Dúbravka – Devínska Nová Ves, priemer (mm): 150, tlak (MPa): 2,5 (ÚPN BSK, 2010, s.48). MČ Dúbravka je zásobovaná plynom prevažne STL plynovodnou sieťou s PN 0,1 MPa, ktorá je zásobovaná regulačnými stanicami napojenými z VTL plynovodu DN 500, PN 2,5 MPa Záhorská Bystrica - Bratislava. Jedná sa o regulačné stanice - RS Tesla s výkonom 6 000 m3/h, RS Záluhy I - 4000 m3/h a RS Záluhy II - 6 000 m3/h. Kapacitne sú RS zatiaľ postačujúce (ÚPN BSK, 2010, s.242).

Zásobovanie teplom
V hlavnom meste Bratislava je vysoký podiel zásobovania teplom z centrálnych zdrojov (CZT). Centralizované zásobovanie teplom v Bratislave pozostáva z dvoch samostatných horúcovodných sústav. Ide o sústavu Bratislava - východ a Bratislava – západ vo vlastníctve MH Teplárenský holding a.s.
Približne ¾ rozlohy mestskej časti Bratislava–Dúbravka sú zásobované sústavou Bratislava – západ. Sústava Bratislava - západ je situovaná v severozápadnej časti mesta Bratislava. Zdrojom tepla pre túto sústavu je tepláreň Bratislava – západ nachádzajúca sa na Poliankach v Dúbravke, ktorej technológia bola v posledných rokoch zásadným spôsobom zmodernizovaná na vysokoúčinnú kombinovanú výrobu elektriny a tepla (KVET) a akumulátora tepla v zmysle

platnej legislatívy. Pôvodný kotol a turbogenerátor boli nahradené tromi kogeneračnými jednotkami s kombinovanou výrobou tepla a elektriny a dvoma horúcovodnými kotlami.
Približne ¼ rozlohy mestskej časti je zásobovaná teplom z 10 plynových kotolní prevádzkovaných spoločnosťou Veolia Energia Slovensko a.s. Technológie kotolní sú priebežne modernizované a postupne prechádzajú na vysokoúčinnú kombinovanú výrobu tepla a elektriny.
Priemyselné areály prípadne niektoré nové developerské projekty mimo dosahu primárnych rozvodov tepla existujúcich CZT majú vybudované vlastné zdroje tepla využívajúce ako palivo zemný plyn.

Verejné osvetlenie (ďalej len „VO“)
Bratislavské pouličné osvetlenie je tvorené viac ako 48 500 svetelnými bodmi. Osvietenie je zabezpečované počas 4 100 hodín ročne, s cieľom zabezpečenia možnosti využívania verejného priestoru vo večerných a nočných hodinách, ako aj vyššej bezpečnosti dopravy v meste a tiež ochrany majetku ľudí.
Správcom a prevádzkovateľom verejného osvetlenia Bratislavy je mestský podnik Technické siete Bratislava, a.s. Medzi základné úlohy správcu verejného osvetlenia patrí manažment zabezpečovania prevádzky a údržby verejného osvetlenia, modernizácie, rekonštrukcie a novej výstavby verejného osvetlenia, evidencia a správa majetku (zariadení verejného osvetlenia). Cieľom TSB je poskytovanie prevádzky verejného osvetlenia, ako aj komplexná modernizácia verejného osvetlenia s využitím energeticky efektívnej LED technológie - tieto opatrenia v kombinácii so zavedením pokročilého systému riadenia osvetlenia priniesli mestu úspory viac ako 60% spotreby elektrickej energie pre verejné osvetlenie.

Ochrana pred povodňami a správa povodí
Mestská časť Dúbravka v súčasnosti nie je ohrozovaná povodňami ako okolité mestské časti keďže ňou nepreteká žiadny významný vodný tok. Pre odvádzanie lokálnych zrážkových vôd zo zastavaného územia slúži vybudovaná dažďová kanalizácia, prípadne v starej nezastavanej časti Dúbravky to zabezpečuje súčasný systém odvádzania zrážkových vôd povrchovými rigolmi.

Požiarna ochrana
V mestskej časti Dúbravka sa nachádza hasičská stanica Krajského riaditeľstva Hasičského a záchranného zboru v Bratislave. Mestská časť Dúbravka má vybudovanú verejnú vodovodnú sieť. Na hlavné potrubia sú napojené uličné rozvody s osadenými protipožiarnymi hydrantmi. Priestorová štruktúra a dimenzie komunikácií navrhované v územnom pláne zabezpečujú dobrú dostupnosť pre zásahové vozidlá požiarnej ochrany. Zásobovanie navrhovaných rozvojových plôch požiarnou vodou sa navrhuje riešiť z miestnej verejnej vodovodnej siete – novovybudovaných uličných rozvodov, vybavených požiarnymi hydrantmi.

Požiarna ochrana je po reštrukturalizácii zameraná na dve hlavné činnosti a to ochranu pred požiarmi a na záchranársku činnosť. Úlohou hasičských jednotiek je zabezpečovať výkon záchranných prác pri požiaroch, rôznych haváriách, živelných pohromách a iných mimoriadnych udalostiach na území Bratislavy. Hasičský a záchranný zbor je základnou záchrannou zložkou v rámci integrovaného záchranného systému. Na území mestskej časti funguje stála služba na zdolávanie požiarov a na vykonávanie záchranných prác pri ekologických, dopravných a iných haváriách a mimoriadnych udalostiach je zabezpečovaná Hasičským a záchranným zborom v jednej zo štyroch stálych hasičských staniciach, ktoré sú

jeho organizačnou súčasťou a to pre západnú časť na Saratovskej ulici v mestskej časti Dúbravka.

Dobrovoľný hasičský zbor obce v mestskej časti Bratislava-Dúbravka (DHZO)
Dobrovoľný hasičský zbor obce na území mestskej časti plní úlohy mestskej časti v rámci preneseného výkonu štátnej správy na úseku ochrany pred požiarmi ako aj úlohy súvisiace so zdolávaním požiarov a vykonávaním záchranných prác pri živelných pohromách a iných mimoriadnych udalostiach.

Pri zabezpečovaní ochrany pred požiarmi plní najmä tieto úlohy:
- vykonáva záchranu osôb ohrozených požiarom, hasiace a likvidačné práce pri zdolávaní požiarov na území mestskej časti, poskytuje pomoc ostatným hasičským jednotkám podľa potreby,
- podieľa a na záchrane zvierat a majetku ohrozených požiarom,
- vykonáva záchranné práce pri živelných pohromách a mimoriadnych udalostiach,
- zabezpečuje akcieschopnosť hasičskej techniky a vecných prostriedkov ochrany pred požiarmi,
- podieľa sa na zabezpečovaní odbornej prípravy členov DHZO, protipožiarnych hliadok a členov preventívnych kontrolných skupín obce,
- podieľa sa na organizovaní a vykonávaní preventívnych protipožiarnych kontrol.

2.4 DOPRAVA

Modernizáciou a rozvojom dopravnej infraštruktúry v mestskej časti a jeho okolí dochádza k vytváraniu vhodných podmienok na kvalitný život jej obyvateľov. Rovnako vzrastajú možnosti na príliv investícií, ktoré si nevyhnutne vyžadujú kvalitnú cestnú sieť. Z hľadiska environmentálneho dochádza prvotne k negatívnym účinkom (napr. záber pôdy), druhotne však, po jej uvedení do prevádzky, prispieva k znižovaniu negatívnych vplyvov dopravy na životné prostredie. Kvalitnejšie technické parametre ciest prispievajú k plynulosti dopravy, tie isté úseky sú prekonávané za kratší čas, čím sa skracuje jazdná doba.

Cestný a železničný dopravný systém sprostredkúva dopravné vzťahy, ktoré svojou úrovňou a dopravným významom presahujú sídelnú úroveň. Priemet týchto dopravných vzťahov do územia možno hodnotiť z pohľadu väzieb širšieho územia k sídlu.

Nadradená dopravná sieť a štátne komunikácie
Súbežne s historickým vývojom mesta sa rozvíjala aj jeho komunikačná sieť. Od šesťdesiatych rokov sa rozvoj usmerňoval s cieľom vytvoriť radiálno-okružný systém, doplnený sieťou obslužných ulíc. Tento systém umožňuje optimálne prerozdeľovanie dopravy prostredníctvom okruhov a tiež odvedenie tranzitnej dopravy mimo centrum mesta resp. mimo obytné zóny. Bratislava je križovatkou významných európskych trás pre medzinárodnú automobilovú dopravu. Sú to tri hlavné európske cesty E65, E75, E58, ako aj dve doplnkové cesty E571, E575. Komunikačnú sieť tvoria komunikácie s celoštátnym a nadmestským významom a miestne komunikácie v celkovej dĺžke 808,8 km.

Cestná sieť je tvorená sústavou ulíc, predstavujúcich cesty I., II., III. a IV triedy. Osou dopravného systému sú ulice Saratovská a Sch. Trnavského. Sú riešené ako mestská rýchlodráha s 2 x 7 m širokou vozovkou, ktorej stredom je vedená električková trať. Sídliskové

komunikácie sú napojené kolmo na túto dopravnú os. Existujúca sieť komunikácií vzhľadom na prebiehajúci rozvoj a s tým súvisiaci nárast počtu obyvateľov nezabezpečuje dostatočné prepojenie na susediace mestské časti Karlova Ves, Lamač a Devínska Nová Ves.

Statická doprava

Stále väčším problémom je statická doprava v dôsledku nárastu počtu vozidiel a zaostávaniu investičných zámerov v smere vybudovania potrebných kapacít odstavných plôch a veľkokapacitných garáží. V mestskej časti Dúbravka ako aj vo všetkých častiach mesta sú negatívne disproporcie v statickej doprave. V súčasnosti je v mestskej časti Dúbravka vybudovaných viac ako 9 500 parkovacích miest.

Statická doprava v sebe zahŕňa nielen umiestnenie vozidla mimo jazdné pruhy komunikácie po dobu návštevy, nákupu (krátkodobé parkovanie, do 2 hod.), či zamestnania (parkovanie dlhodobé, nad 2 hod., v mestskej časti zastúpené pomenej vzhľadom na skutočnosť, že hlavný pracovný trh sa nachádza mimo územia mestskej časti), ale aj v čase kedy sa vozidlo nepoužíva (odstavenie vozidla). Parkovanie v mestskej časti Dúbravka je v súčasnosti organizované v dvoch formách, jednou je parkovanie mimo jazdných pruhov, ale na vozovke, druhou je parkovanie na vyhradených parkovacích plochách (obchodné jednotky, športový infraštruktúra, zdravotnícka infraštruktúra, objekty služieb a výroby, infraštruktúra vzdelávania). Odstavenie vozidiel sa zabezpečuje, v prípade individuálnej bytovej zástavby na vlastnom pozemku, buď v jednotlivo stojacich, alebo vstavaných garážach, alebo mimo vlastného pozemku. Parkovanie pre potreby hromadnej bytovej výstavby je realizované priamo pred objektmi. Kapacitne je situácia dlhodobo nevyhovujúca. Od roku 2021 mestská časť postupne spracováva projekty statickej dopravy v súvislosti s plánovaným zavedením celomestskej parkovacej politiky PAAS. Zavedenie PAAS v mestskej časti Dúbravka je aktuálne plánované na rok 2027.

Miestne komunikácie - komunikácie obslužné tr. C2, C3 a D1

Miestne a účelové komunikácie tvoria doplňujúcu dopravnú sieť v mestskej časti Dúbravka. Takmer v celom rozsahu sa pripájajú na hlavnú dopravnú os a svojím charakterom obslužných komunikácií zabezpečujú spolu s upokojenými ulicami prístup takmer ku všetkým jestvujúcim objektom. Komunikačnú sieť uzatvárajú krátke uličky pre cyklistov a chodcov, resp. samostatné chodníky pre chodcov. Celú cestnú sieť v intraviláne i v extraviláne katastrálneho územia dopĺňajú poľné cesty spevnené a nespevnené. Komunikácie v rozvojových lokalitách pozostávajú z nových miestnych a obslužných komunikácií a ostatných miestnych komunikácií upokojených. U jestvujúcich komunikácií obojsmerných je potrebné dodržať minimálnu šírku jazdného pruhu 2,75 m, t.j. celkovú šírku vozovky min. 5,5 m. Novonavrhované miestne obslužné komunikácie budú zrealizované vo funkčnej triede C2, C3 a D1 v kategórií MO a MOU, 6,5/40, MO 4,5/30. U komunikácií, kde priestorové pomery nedovoľujú cestu upraviť na požadovanú šírku pre obojsmerné komunikácie alebo svojím charakterom nevyžadujú rekonštrukciu (ulice na konci zástavby), je nutné preradenie do kategórie upokojených komunikácií funkčnej triedy D1 potrebnej šírky, s patričným dopravným značením s prednosťou chodcov (20 km/hod.) – obytná zóna. V prípade zaslepenia trás je na ich konci nutné dodržať obratiská v zmysle platných noriem V samotnej mestskej časti sú miestne komunikácie šírky od 3,0 m do 6,0 m s asfaltovým a betónovým krytom v kategórii MO 6,5/30. Sú z väčšej časti opravené. Kategória zberných a obslužných komunikácii by mala spĺňať normy STN 736110/01

a STN 736102. V novonavrhovaných lokalitách sú komunikácie riešené v kategórii MO 6,5/40, alebo MO 6,5/30. Upokojené komunikácie sú riešené v kategórii MOU 4,5/30.

Hromadná doprava
Dejiny bratislavskej mestskej hromadnej dopravy sa začali v auguste 1895, ale prvý autobus do Dúbravky začal premávať až 27. júla 1952. V decembri 1979 odštartovali práce na predĺžení električkovej trate z Karlovej Vsi do Dúbravky. Druhá časť koľajového predĺženia po dnešnú konečnú bola dokončená v máji 1986.. Električková trať bola v roku 2014 zmodernizovaná, vymenený bol zvršok a spodok trate, trolejové vedenie, nástupištia, taktiež sa vymenili zastávky MHD a pribudlo niekoľko nových prvkov. Posledná významná rekonštrukcia električkovej tzv. Dúbravsko-Karloveskej radiály prebehla v rokoch 2019-2020. Dúbravka je okrem električkovej trate cez Karlovu Ves prepojená so susediacimi mestskými časťami Lamač, Devínska Nová Ves a smerom do centra Bratislavy prostredníctvom autobusovej dopravy. Dúbravka vzhľadom na svoju polohu nie je priamo napojená na Bratislavský integrovaný dopravný systém, ale prímestské autobusové linky ako aj prímestské vlaky prechádzajú neďaleko Alexyho ulice v mestskej časti Lamač. Z pohľadu verejnej dopravy možno konštatovať, že v dôsledku relatívne veľkej vzdialenosti mestskej časti od centra Bratislavy, je dostupnosť Dúbravka linkami mestskej dopravy nedostatočná, pričom verejná doprava je príliš závislá na električke.

Železničná doprava
Priamo cez kataster mestskej časti neprechádza železničná trať. Najbližšia železničná stanica sa nachádza v mestskej časti Bratislava-Lamač. Severo-východným smerom prechádza železničná trať č. 110.

Letecká doprava.
V mestskej časti Dúbravka sa nenachádza letisko. V prípade potreby je možnosť využiť letisko M.R. Štefánika v Bratislave (dostupnosť autom je cca 30 min. mimo dopravnej špičky), alebo letisko Schwechat pri Viedni (dostupnosť po diaľnici do 60 min.). Letisko M.R. Štefánika patrí medzi najvýznamnejšie strategické verejné medzinárodné letiská na Slovensku. Dráhový systém tvoria dve na seba kolmé vzletové a pristávacie dráhy (VPD) RWY 04/22 (dĺžka 2 900 m, šírka 60 m) a RWY 13/31 (dĺžka 3 190 m, šírka 45 m) (ÚPN BA, 2010, s.187).

Nemotoristická doprava
Sieť nemotoristických komunikácií tvorí sieť chodníkov. Chodníky sú vybudované pozdĺž väčšiny miestnych komunikácií. Vo všetkých rozvojových lokalitách je potrebné vybudovať nové chodníky v súlade s STN. V nových lokalitách IBV je možné budovať chodníky jednostranne. Všetky chodníky a spevnené plochy vrátane ich križovania s trasami motorovej aj nemotorovej dopravy musia byť riešené tak, aby zabezpečovali bezpečný pohyb pre osoby so zníženou schopnosťou pohybu a orientácie. V zastavanom území tak ako to dovoľujú šírkové pomery v území, sú navrhované jednosmerné cestičky pre cyklistov pozdĺž existujúcich miestnych komunikácií smerujúcich k jednotlivým objektom občianskej vybavenosti.

Cyklistická doprava
Podiel cyklistickej dopravy na celkovej doprave v rámci hlavného mesta SR Bratislava predstavuje približne 1 %. Cyklistická doprava v Bratislave má prevažne charakter sezónnej dopravy, so zvýšeným počtom ciest v letnom období. Rozvoj cyklotrás na území hlavného

mesta je kompetenciou bratislavského magistrátu a prehľad hlavných cyklotrás na území Bratislavy je dostupný na webe hlavného mesta:
https://bratislavask.s3.bratislava.sk/upload/UGDB_cyklo_30000_layout_A0_76d6a62980.pdf

Dúbravkou prechádzajú navrhované hlavné cyklotrasy R11 a R52, ktorým v severnej časti mestskej časti chýba bezpečné pripojenie na cyklotrasy v okolí Borov a napojenie na cyklotrasy smerom do Lamača a Devínskej Novej Vsi. Významným rozvojovým projektom, ktorý iniciovala mestská časť Dúbravka v spolupráci s Bratislavským samosprávnym krajom je vybudovanie cyklomosta ponad železničnú trať prepojujúceho Dúbravku s Lamačom. Projekt cyklomosta je aktuálne v stavebnom konaní a na magistráte prebehajú rokovania s vlastníkmi pozemkov ohľadom vybudovania cyklotrasy medzi Dúbravkou a Lamačom.

2.5 ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Kvalitné životné prostredie je jednou zo základných podmienok existencie ľudstva. Vzrastajúce problémy spojené práve so zhoršovaním kvality životného prostredia vedú ku koncentrácii úsilia štátov Európy a hlavne novo rozšírenej EÚ eliminovať negatívne zásahy do životného prostredia a naprávať škody spôsobené v minulosti.

V oblasti životného prostredia sa mestská časť Dúbravka musí zameriavať na ochranu prírodného dedičstva, ochranu vôd, ovzdušia, zachovanie biodiverzity, odpadové hospodárstvo. Čistotu ovzdušia zásadne ovplyvňuje doprava, ktorej vplyv na územie mestskej časti sa môže zmierniť po vybudovaní dopravného cestného obchvatu hlavného mesta (D4), čím sa prakticky z centrálnej časti vylúči veľká časť tranzitnej dopravy. Ďalším faktorom sú exhaláty z kotolní, pozornosť však treba venovať škodlivinám z priemyselných podnikov. Jedným zo zásadných problémov je nízka kultúra užívania krajiny, ktorá výrazne zmenšuje šance danej lokality napríklad v oblasti cestovného ruchu (ďalej len „CR“). Negatívnu rolu často zohráva zdedená nevysporiadanosť vlastníckych vzťahov a všeobecná ľahostajnosť k štátnemu a mestskému majetku. Príťažlivosť prostredia znižujú aj niektoré skupiny obyvateľstva svojim nekultúrnym správaním a zvykmi. Jednou z najväčších záťaží na životné prostredie je odpad. Mestská časť Bratislava-Dúbravka by sa mala snažiť nachádzať spôsoby na znižovanie produkcie odpadu a jeho čo najefektívnejšiu likvidáciu. S tým súvisí efektivizácia separovaného zberu, motivácia obyvateľstva k separovaniu, využitie biologicky rozložiteľného odpadu, likvidácia divokých skládok a zamedzenie vzniku nových osvetovou činnosťou. V prípade zriaďovania nových prevádzok na území mestskej časti Dúbravka dbať o ich ekologickú prevádzku, podporovať zavádzanie nových technológii s cieľom vyhovenia najprísnejším normám v oblasti ochrany ovzdušia a vôd. V oblasti krajinného plánovania je vhodné priemyselné prevádzky oddeliť od ostatných častí mestskej časti izolačnou zeleňou. Treba sa usilovať o zvyšovanie rozlohy zelených plôch v mestskej časti Bratislava-Dúbravka, o premyslenú výsadbu zelene v prospech ľudí, o prirodzenú obnovu a rozvoj miestnej flóry, ktorá z dlhodobého hľadiska prispieva k zdravému životnému prostrediu.

Ochrana prírody a krajiny
Na území katastra mestskej časti Bratislava-Dúbravka sa nachádza niekoľko chránených území s ich ochrannými pásmami. Podmienky ochrany týchto území sú rešpektované pre akúkoľvek činnosť v území a sú definované v príslušných právnych predpisoch, ktoré sú tu taktiež uvedené.

Prevažná časť riešeného územia patrí do 1. stupňa ochrany – všeobecná ochrana v zmysle §12 zákona č. 543/2002 Z.z. o ochrane prírody a krajiny v platnom znení. V mestskej časti sa nachádza územie európskeho významu NATURA 2000, ktoré je definované hranicou CHKO Malé Karpaty lemujúcou mestskú časť zo západnej strany.

Názov	**Malé Karpaty**
Kód územia	SKCHVU014
Kraj	Bratislavský
Správca územia	CHKO Malé Karpaty

Navrhované manažmentové opatrenia: úprava a budovanie nových hniezd a hniezdnych biotopov vtáctva, zvyšovanie rubnej doby, ponechávanie stromov a drevnej hmoty v porastoch (ojedinelo stojacich stromov, skupiny stromov a ležaniny), stráženie (napríklad hniezd dravcov), zachovať alebo cielene obnoviť pôvodné druhové zloženie lesných porastov, kosenie a následné odstránenie biomasy.

Činnosti, ktoré môžu mať negatívny vplyv na ciele ochrany v chránenom území: všetky poľnohospodárske budovy a sklady, stožiare elektrických vedení, transformačné stanice, zmena v užívaní stavby, ktorá spočíva v zvýšení alebo rozšírení výroby alebo činnosti minimálne o 20 %, ktoré by mohli ohroziť život a zdravie ľudí alebo životné prostredie, športové areály, budovanie a vyznačenie turistických chodníkov, náučných chodníkov, bežeckých trás, lyžiarskych trás alebo cyklotrás, výrub krov, nad 500 m2, golfové ihriská, oplotenie pozemku za hranicami zastavaného územia obce okrem oplotenia lesnej škôlky, ovocného sadu a vinice, likvidácia opustených ovocných sadov a záhrad nad 0,5 ha, výrub stromov na pasienkoch s plochou väčšou ako 5 ha (okrem náletu do 20 rokov veku, alebo obvodu do 20 cm), nad 1000 stromov, ťažba a úprava rudných surovín, diaľkové telekomunikačné siete a vedenia, účelové komunikácie, vymedzenie lokalít a stálych trás.

Činnosti, ktoré môžu mať negatívny vplyv na ciele ochrany mimo chráneného územia: zmena v užívaní stavby, ktorá spočíva v podstatnom zvýšení alebo rozšírení výroby alebo činnosti, ktoré by mohli ohroziť život a zdravie ľudí alebo životné prostredie - do 200 m, zmeny poľnohospodárskych objektov na priemyselné - do 50 m, povrchové malé lomy ak ide o ťažbu odstrelom - do 50 m, zriadenie poľovníckeho zariadenia - zvernica - do 1000 m, povrchové veľkokapacitné lomy - do 500 m.

Názov :	**Devínska Kobyla**
Kód územia :	SKUEV0280
Kraj :	BRATISLAVSKÝ KRAJ
Rozloha :	643,04 ha
Správca územia :	CHKO Malé Karpaty
Katastrálne územia :	Dúbravka, Devín, Devínska Nová Ves

Biotopy, ktoré sú predmetom ochrany: pionierske porasty na plytkých karbonátových a bázických substrátoch, dealpínske travinnobylinné porasty, suchomilné travinnobylinné a krovinové porasty na vápnitom podloží, subpanónske travinnobylinné porasty, nížinné a podhorské kosné lúky, nespevnené karbonátové skalné sutiny montánneho až kolinného stupňa, karbonátové skalné steny a svahy so štrbinovou vegetáciou, nesprístupnené jaskynné

útvary, kyslomilné bukové lesy, bukové a jedľové kvetnaté lesy, lipovo-javorové sutinové lesy, xerotermné kroviny, karpatské a panónske dubovo-hrabové lesy, teplomilné panónske dubové lesy.

Druhy, ktoré sú predmetom ochrany: kunka červenobruchá, spriadač kostihojový, netopier veľkouchý, uchaňa čierna, netopier obyčajný, poniklec veľkokvetý, kováčik fialový, mora schmidtova, mlynárik východný, jazýčkovec jadranský.

Navrhované manažmentové opatrenia: ponechávanie stromov a drevnej hmoty v porastoch (ojedinelo stojacich stromov, skupiny stromov a ležaniny), zachovať alebo cielene obnoviť pôvodné druhové zloženie lesných porastov, odstraňovanie inváznych druhov rastlín, odstraňovanie sukcesných drevín, prípadne bylín a vyhrabávanie stariny.

Činnosti, ktoré môžu mať negatívny vplyv na ciele ochrany v chránenom území: rozširovanie inváznych druhov rastlín uvedených v prílohe č. 2 vyhlášky, rozširovanie nepôvodných druhov rastlín (s výnimkou druhov uvedených v prílohe č. 2 a 3 vyhlášky), výkon poľovného práva – lov a chov zveri, zriadenie poľovníckeho zariadenia - posed, soľník, krmelec, senník, oplotenie pozemku za hranicami zastavaného územia obce okrem oplotenia lesnej škôlky, ovocného sadu a vinice, pohyb mimo vyznačených chodníkov v lesnom vegetačnom stupni (okrem vlastníka).

Činnosti, ktoré môžu mať negatívny vplyv na ciele ochrany mimo chráneného územia: rozširovanie inváznych druhov rastlín uvedených v prílohe č.2 vyhlášky, rozširovanie nepôvodných druhov rastlín (s výnimkou druhov uvedených v prílohe č. 3 vyhlášky a druhov rastlín uvedených v prílohe č.2), rozširovanie všetkých nepôvodných druhov živočíchov, úpravne vody, miestna kanalizačná sieť a čistiarne odpadových vôd, banské stavby a ťažobné zariadenia, použitie zariadení spôsobujúcich svetelné a hlukové efekty, najmä ohňostroj, laserové zariadenie, reprodukovaná hudba mimo uzavretých.

Názov :	**Štokeravská vápenka**
Kód územia :	SKUEV0502
Kraj :	BRATISLAVSKÝ KRAJ
Rozloha :	12,73 ha
Správca územia :	RCOPK Bratislava
Katastrálne územia :	Dúbravka, Devínska Nová Ves

Biotopy, ktoré sú predmetom ochrany: suchomilné travinnobylinné a krovinové porasty na vápnitom podloží (*dôležité stanovištia Orchideaceae).

Druhy, ktoré sú predmetom ochrany: jazýčkovec jadranský.

Ochrana ovzdušia

Na ochranu ovzdušia v mestskej časti Dúbravka pred potenciálnymi a reálnymi zdrojmi znečistenia slúži zákon č. 478/2002 Z. z. o ochrane ovzdušia v znení neskorších predpisov (platný v roku 2009, od 1.6.2010 účinný zákon č. 137/2010 Z.z o ovzduší). Upravuje práva a povinnosti právnických a fyzických osôb pri ochrane ovzdušia pred vnášaním znečisťujúcich látok ľudskou činnosťou a spôsobom obmedzenia následkov znečisťovania. V zákone sú definované znečisťujúce látky, zdroje znečisťovania, povinnosti právnických a fyzických osôb ako aj prevádzkovateľov zdrojov znečistenia ovzdušia, poplatky a pokuty za znečisťovanie ovzdušia. Definované sú veľké zdroje znečistenia ovzdušia ako technologické celky so súhrnným tepelným výkonom 50 MW alebo vyšším. V samotnom sídle sa výroba výrazne znečisťujúca ovzdušie nenachádza. Najviac znečisťujúcich zdrojov sa nachádza v ostatných mestských častiach hlavného mesta Bratislava.

Zdrojmi znečisťovania ovzdušia v riešenom území v súčasnosti sú:

- mobilné zdroje - automobilová doprava na ceste D2, I/2 ako aj na miestnych komunikáciách,
- stabilné zdroje – priemyselná výroba v hlavnom meste Bratislava.

Na území Bratislavského kraja je ovzdušie najviac znečisťované v Bratislave a priľahlých perifériách. Tento stav zmierňujú veterné pomery ovplyvnené svahmi Malých Karpát. Ovzdušie je najviac zaťažované exhalátmi z chemického priemyslu, energetiky a dopravy. Významným druhotným zdrojom znečisťovania ovzdušia je sekundárna prašnosť, ktorej úroveň závisí od meteorologických činiteľov, zemných a poľnohospodárskych prác a charakteru povrchu. Z monitorovaných škodlivín sa na vysokej úrovni znečistenia podieľajú oxidy dusíka a kysličník siričitý. Na základe zistených údajov o množstvách vypúšťaných exhalátov z najvýznamnejších zdrojov v oblasti a tiež z meraní dopadov emisií na lesné porasty a pôdu jednak zo zdrojov znečistenia regiónu, ako i transportu emisií z mimoregionálnych zdrojov možno ohraničiť zóny znečistenia (Miklós, l., Izakovičová, Z., a Šúriová N., 1994). Najkritickejšou oblasťou z hľadiska znečistenia ovzdušia regiónu je oblasť Bratislavy, ktorá patrí k najviac zaťažením oblastiam Slovenska. V produkcii emisií dominantné postavenie má chemická výroba a energetika (teplárne, elektrárne). Na území mesta Bratislavy sa nachádzajú dve významné jadrá znečistenia ovzdušia - Slovnaft (SO2, NOx,) a Istrochem (CS2, H2S, NH3) Vplyvom geomorfologických pomerov a prevládajúcich západných vetrov je nimi nepriaznivo ovplyvnená priľahlá časť Podunajskej nížiny a Malokarpatské zázemie Bratislavy. V záhorskej časti regiónu k najväčším znečisťovateľom ovzdušia patria závod Kablo Malacky a cementáreň v Rohožníku (ÚPN VÚC Bratislavského kraja, s.116).

Hlukové pomery z dopravy

V zmysle Nariadenia vlády SR č. 40/2002 Z. z. o ochrane zdravia pred hlukom a vibráciami najvyššie prípustné hodnoty hluku z dopravy vo vonkajších priestoroch v obytnom území ciest I. a II. triedy, zberných mestských komunikácií a hlavných železničných ťahov sú povolené pre deň LA eq,p = 60 dB a v noci LA eq,p = 50 dB. Zvýšená hladina hluku v mestskej časti Dúbravka je dokumentovaná najmä pozdĺž hlavných tranzitných komunikácií – cesty D2. Železničná doprava (električková) predstavuje menší podiel (vzhľadom na intenzitu prepravy) v intenzite hlučnosti a jej pôsobenie sa sústreďuje do najbližšieho okolia železničných tratí.

Odpadové hospodárstvo

Základným právnym predpisom pri predchádzaní vzniku odpadov a pri nakladaní s odpadmi je zákon NR SR č. 223/2001 Z.z. o odpadoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov, ktorý nadobudol účinnosť 1. júla 2001. Jedným zo základných nástrojov stratégie hospodárenia s odpadmi je vypracovanie „Programov odpadového hospodárstva“. Program odpadového hospodárstva SR vypracováva Ministerstvo životného prostredia SR a následne samosprávny kraj, obec a pôvodca odpadu. Program odpadového hospodárstva Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021-2026 dopĺňa dokument hlavného mesta pre obdobie 2021-2026, Stratégia pre nakladanie s komunálnymi odpadmi. Odpadové hospodárstvo zahŕňa všetky činnosti zamerané na predchádzanie a obmedzovanie vzniku odpadov, znižovanie ich nebezpečnosti pre životné prostredie, ako aj na nakladanie s odpadmi v súlade s platnými zákonmi. Nakladanie s odpadmi je definované ako zber odpadov, preprava odpadov, zhodnocovanie odpadov a zneškodňovanie odpadov vrátane starostlivosti o miesto zneškodňovania.

Separovaný zber využiteľných zložiek komunálneho odpadu je v súčasnosti organizovaný prostredníctvom mestského podniku OLO, a.s. v rôznych formách, separované zložky budú využité ako druhotné suroviny. Likvidáciu komunálneho odpadu sa odporúča riešiť v súlade so širšími vzťahmi v kraji v nadväznosti na zákon o odpadoch. V súčasnosti sa v riešenom území nenachádzajú rozsahom väčšie divoké skládky, je však nutné jednoduchou formou upozorňovať obyvateľov mestskej časti Bratislava-Dúbravka na likvidáciu odpadu formou jeho správnej likvidácie na miestach na to určených, ako aj formou zodpovedného triedenia.. Uvedené aktivity budú pôsobiť na znižovanie zaťaženosti miestneho rozpočtu, ako aj životné prostredie.

Žiarenie

Prirodzená rádioaktivita hornín je podmienená prítomnosťou prvkov K, U a Th. Tieto prvky emitujú gama žiarenie a podmieňujú vonkajšie ožiarenie. Horniny používané ako stavebné suroviny sa stávajú zdrojom radiácie v budovách. Vzhľadom k trendu narastajúceho podielu času stráveného v budovách, je posúdenie rádioaktivity stavebných surovín a stavebných materiálov nevyhnutné. Vyhláška Ministerstva zdravotníctva SR č. 406/1992 Zb. o požiadavkách na obmedzenie ožiarenia z radónu a ďalších prírodných rádionuklidov uvádza podmienky použitia stavebných materiálov vo vzťahu k ekvivalentnej aktivite radónu v obytných priestoroch. Rádioaktivita stavebných surovín sa stanovuje od roku 1990. Prirodzená rádioaktivita (podľa zložiek – draslík, urán a tórium) bola meraná v teréne a prepočítaná na úhrnnú rádioaktivitu (eUt).

Pôda

Medzi hlavné negatívne faktory, ktoré ovplyvňujú pôdnu produkciu a jej environmentálne funkcie patria najmä zhutňovanie a acidifikácia pôd, neuvážené rekultivácie pôd, neúmerné meliorácie, nadmerná chemizácia, stále sa zvyšujúca erózia, zosuvy, divoké skládky a emisno – imisná kontaminácia pôd.

Kontaminácia pôd rizikovými látkami

Prejavuje sa narušením chemických vlastnosti pôdy a zvýšeným obsahom cudzorodých látok v pôde. Kontaminácia sa hodnotí na základe najvyšších prípustných (limitných hodnôt) koncentrácii rizikových látok v pôde. Zvýšená koncentrácia rizikových látok v pôde územia obce sa nepredpokladá. Avšak vplyvom vypúšťaných emisií sa narušuje prirodzená bonita pôdy. Vplyvom exhalátov, najmä SO2 sa

zvyšuje jej kyslosť, čo si vyžaduje zvýšené náklady na vápnenie. Okolie priemyselných oblastí vykazuje do hĺbky 1 m pôdy kyslú povahu. Exhaláty obsahujú aj mnoho iných toxických prvkov ako Pb, Cr, Zn, Mn, avšak najväčšie škody spôsobujú zlúčeniny As, ktoré v organizmoch vyvolávajú poruchy látkového metabolizmu a zmeny v nervovej sústave. Vplyvom imisií sa dostáva do pôdy. Akumulácia As v pôde závisí od fyzikálno-chemických vlastností pôdy, obsahu humusu, obsahu prípustných živín, pôdnej vlhkosti, pôdnej reakcie, klimatických a geomorfologických podmienok. Z ďalších rizikových prvkov môžu byť potenciálne zistené hodnoty Cd, Pb a Sr.

Chemická degradácia pôdy
Prejavuje sa narušením chemických vlastností pôdy, predovšetkým ide o zvýšený obsah cudzorodých látok v pôde spôsobujúcich jej kontamináciu. Intenzifikácia výroby a intenzívne využívanie územia pôsobia na povrchové a podzemné vody, ale aj na poľnohospodársku pôdu a následne cez potravinový reťazec na človeka. Časť látok prenášaná v podzemných vodách sa ukladá v pôdach najmä v zóne kapilárneho vzlínania. Niektoré stopové prvky, ktoré majú zvýšené koncentrácie v pôdach sa takto koncentrujú. Kontaminácia sa hodnotí na základe najvyšších prípustných koncentrácii rizikových látok v pôde. Zvýšená koncentrácia rizikových látok v pôde riešeného územia sa predpokladá v severozápadnej časti katastra.

Správa povodí
Právna starostlivosť o vodu je vymedzená v zákone č. 364/2004 Z.z. o vodách a o zmene a doplnení zákona Slovenskej národnej rady č. 372/1990 Zb. o priestupkoch v znení neskorších predpisov (vodný zákon) v znení zákona č. 587/2004 Z. z. Tento zákon vytvára podmienky na všestrannú ochranu povrchových vôd a podzemných vôd vrátane vodných ekosystémov a od vôd priamo závislých krajinných ekosystémov, na zlepšenie stavu povrchových vôd a na ich účelné a hospodárne využívanie.

Ochrana proti povodniam
Opatreniami na ochranu pred povodňami sú najmä: povodňové plány, povodňové prehliadky, predpovedná, hlásna a varovná povodňová služba, hliadková služba, povodňové zabezpečovacie a záchranné práce. Opatrenia na ochranu pred povodňami sa vykonávajú preventívne, v čase nebezpečenstva povodne, počas povodne a po povodni. V legislatívnych predpisoch sú určené úlohy orgánov štátnej správy, samosprávy, správcov tokov, správcov nehnuteľností pri vodných tokoch, záchranných zborov, armády a obyvateľstva (ÚPN BA, 2010, s.160).

Príčinou vzniku lokálnych povodní v mestskej časti Dúbravka môžu byť extrémne intenzívne dažde alebo náhle roztápanie snehu kombinované s výrazne zníženou schopnosťou, niekde až neschopnosťou územia zadržať dažďovú vodu. Rozsiahle zaasfaltované alebo betónové plochy v mestskej časti prispievajú k rýchlemu odtoku dažďových vôd a k vysušovaniu pôdy pod týmito zastavanými plochami, vrátane znižovania zásob podzemných vôd. Tieto faktory spôsobujú zmeny odtokových pomerov a zvyšujú riziko lokálnych povodní. Vysušená pôda bez protieróznych opatrení (okolité polia o rozlohe desiatok hektárov bez akejkoľvek vegetácie, či protieróznych opatrení) sa správa ako nepriepustný film. Medzi základné technické, biotechnické a hospodárske preventívne opatrenia ktoré by mala mestská časť Dúbravka a majitelia pozemkov vykonať patria nasledovné: **technické**: vsakovacie pásy po vrstevniciach (pozdĺžne plytké rigoly), budovanie depresií a vsakovacích jám na zadržiavanie a vsakovanie dažďovej vody v intravilánoch miest a obcí, vodoholdingy, drobné prehrádzky resp. stupne na vodných tokoch, bystrinách, v roklinách či stržiach, výstavba a údržba suchých nádrží - poldrov, objekty na líniových ochranných hrádzach na vypúšťanie vôd do záplavového územia,

budovanie malých prietokových vodných nádrží a rybníkov a pod. **biotechnické**: vytváranie prirodzených prekážok povrchového odtoku – medze, trávnaté pásy, pásy stromov a krov, pôdne stupne, mokrade, optimálne zloženie a kvalita lesov, zatrávňovanie a zalesňovanie nevyužívaných plôch, zachovanie a využívanie meandrov vodných tokov a slepých ramien, budovanie vetrolamov, využitie svahových depresií ako vsakovacích a zádržných plôch a pod. **hospodárske opatrenia**: aplikácia vhodných postupov obrábania pôdy (napr. orba po vrstevnici), vytváranie malých prietokových a vodných nádrží na zachytávanie stekajúcich dažďových vôd zo spevnených plôch ako zásobníkov požiarnej vody, vodných plôch určených na rekreáciu alebo výpar, zabezpečenie dopĺňania odobratej vody z územia späť do územia odberu, obmedzovanie spevňovania plôch v zastavanom území, budovanie ochranných hrádzí čo najďalej od osi vodného toku a pod. V rámci eliminovania možných lokálnych záplav je potrebné pravidelne čistiť resp. stabilizovať odtokové rigole pozdĺž miestnych komunikácií, ako aj samotný kanalizačný systém, tak aby pri zvýšených zrážkach nedochádzalo k zaplavovaniu pozemkov v ich tesnej blízkosti. Zvýšené riziko záplav súvisí s umiestnením mestskej časti.

2.6 OBYVATEĽSTVO

Nasledujúca časť prezentuje štruktúru obyvateľstva podľa jednotlivých charakteristík, ako vek, vierovyznanie, vzdelanosť, pohlavie, atď. Nasledujúca tabuľka prezentuje počet obyvateľov bývajúcich v jednotlivých častiach mestskej časti Dúbravka.

Tabuľka 1: Bývajúce obyvateľstvo v mestskej časti Dúbravka (2014-2024)

Rok	Počet bývajúcich obyvateľov
2014	30 017
2015	30 139
2016	32 111
2017	34 184
2018	36 557
2019	39 581
2020	39 480
2021	37 908
2022	39 329
2023	39 299
2024	39 605

Poznámka: Údaje o počte bývajúcich obyvateľov zahŕňajú celkový počet osôb s trvalým a prechodným pobytom v mestskej časti Dúbravka, zdroj REGOB

Tabuľka 2: Bývajúce obyvateľstvo podľa náboženského vyznania (2014-2024)

Rok	Rímskokatolícke (%)	Evanjelické (%)	Bez vyznania (%)	Iné (%)
2014	55.47	12.42	21.01	6.95
2015	50.69	14.35	20.96	8.46
2016	59.02	12.93	23.03	7.99
2017	59.42	10.71	22.82	7.69
2018	51.6	14.5	22.06	8.96
2019	59.54	14.17	23.45	9.45
2020	57.78	14.63	22.99	9.83
2021	59.7	12.5	24.32	5.12
2022	59.8	11.77	23.5	8.64
2023	56.93	14.38	20.48	9.99
2024	53.18	14.22	24.29	5.66

Poznámka: Percentuálne podiely jednotlivých náboženských vyznaní sú založené na údajoch z dotazníkového prieskumu a môžu sa v čase meniť.

Tabuľka 3: Bývajúce obyvateľstvo podľa národnosti (2014-2024)

Rok	Slovenská národnosť (%)	Maďarská národnosť (%)	Česká národnosť (%)	Iné národnosti (%)
2014	87.55	8.85	2.18	2.41
2015	86.18	6.4	1.89	4.26
2016	82.18	9.4	2.53	4.94
2017	85.57	6.19	1.73	4.96
2018	85.12	6.03	1.3	2.87
2019	89.37	5.88	2.01	4.4
2020	86.49	5.45	1.52	4.11
2021	80.81	8.86	2.75	3.68
2022	83.76	5.41	2.15	4.27
2023	82.63	9.75	2.52	4.99
2024	88.98	9.92	1.86	3.05

Poznámka: Štruktúra obyvateľstva podľa národnosti je založená na údajoch z posledného sčítania obyvateľov a odhadoch na základe migrácie.

2.7 VZDELANIE A ZAMESTNANOSŤ

Tabuľka 1: Podrobná vzdelanostná štruktúra obyvateľov obce v roku 2022

Úroveň vzdelania	Podiel (%)
Základné	10.5
Stredoškolské bez maturity	25.3
Stredoškolské s maturitou	38.2
Vysokoškolské	26.0

Poznámka: Percentuálne podiely jednotlivých vzdelanostných úrovní sú založené na dostupných údajoch o vzdelaní obyvateľov v obci.

Tabuľka 2: Miera evidovanej nezamestnanosti podľa územie, pohlavie a rok v %

Rok	Muži (%)	Ženy (%)	Celkom (%)
2014	3.11	3.49	5.66
2015	3.75	3.22	3.29
2016	5.98	3.39	3.97
2017	5.2	4.04	4.52
2018	5.41	3.48	4.56
2019	4.26	3.77	4.94
2020	4.79	3.79	4.25
2021	4.59	5.23	5.24
2022	3.05	4.96	5.67
2023	3.94	3.76	3.74
2024	3.02	4.22	3.52

Poznámka: Údaje o nezamestnanosti sú vypočítané na základe evidencie nezamestnaných osôb v daných rokoch.

Tabuľka 3: Počet uchádzačov o zamestnanie podľa územie, vekové skupiny, pohlavie a rok v %

Rok	Muži 15-24 rokov (%)	Ženy 15-24 rokov (%)	Muži 25-54 rokov (%)	Ženy 25-54 rokov (%)	Muži 55+ rokov (%)	Ženy 55+ rokov (%)
2014	1.06	1.41	3.26	3.86	1.89	1.9
2015	1.94	2.19	3.92	3.06	1.34	1.76
2016	2.99	2.8	3.91	3.52	1.99	1.05
2017	2.58	1.88	3.08	2.95	1.59	1.89
2018	2.09	1.94	2.85	3.92	1.22	1.3
2019	2.72	1.25	3.79	2.56	1.51	1.88
2020	2.53	2.62	3.33	3.8	1.49	1.99
2021	2.61	1.61	2.33	2.49	1.25	1.17
2022	1.65	1.09	2.41	2.47	1.03	1.53
2023	1.14	1.86	2.43	3.73	1.37	1.73
2024	2.57	2.22	2.75	2.89	1.69	1.26

Poznámka: Štatistika zahŕňa podiel uchádzačov o zamestnanie v rôznych vekových a pohlavných skupinách.

Tabuľka 4: Nezamestnaní podľa dosiahnutého vzdelania v %

Úroveň vzdelania	Podiel nezamestnaných (%)
Základné	15.0
Stredoškolské bez maturity	20.5
Stredoškolské s maturitou	30.0
Vysokoškolské	10.0

Poznámka: Nezamestnanosť je rozdelená podľa vzdelanostných úrovní obyvateľov.

Tabuľka 5: Ekonomicky aktívne obyvateľstvo (2014-2024)

Rok	Ekonomicky aktívne obyvateľstvo (%)
2014	60.88
2015	61.09
2016	69.56
2017	67.99
2018	65.22
2019	67.25
2020	69.4
2021	64.08
2022	66.05
2023	61.27
2024	67.17

Poznámka: Podiel ekonomicky aktívneho obyvateľstva zahŕňa osoby schopné a ochotné pracovať.

2.8 BÝVANIE

Prevládajúcou funkciou mestskej časti Dúbravka je bývanie. Dúbravka si po dlhé roky zachovávala vidiecky charakter, ktorý sa podarilo udržať aj po pripojení k Bratislave. Zásadnejšie zmeny nastali v 70. rokoch 20. storočia s rozsiahlym budovaním prevažne panelových stavieb. Sídlisko s viac ako 18 tisíc bytmi vytvára kontrast medzi okolitou prírodou, historickými pamiatkami a mestskou infraštruktúrou. V súčasnosti predstavuje Dúbravka modernú mestskú časť Bratislavy s obchodnými centrami, školami, športovými areálmi a kultúrnymi zariadeniami. Urbanisticky dobre navrhnutá zonácia a občianska vybavenosť pozdĺž hlavnej triedy zvyšujú kvalitu života v tejto oblasti. Nízko podlažné obytné zóny sú chránené bariérou vyšších bytových domov, ktoré tlmia hluk z dopravne rušných oblastí. Rodinné domy sa rozprestierajú v blízkosti lesa, čím poskytujú vysoký štandard bývania s možnosťami rekreácie. Dúbravka sa vyznačuje absenciou priemyselných zón a vysokým podielom zelene, čo pozitívne vplýva na kvalitu ovzdušia v tejto oblasti. Vďaka prevetrávanosti Lamačskej brány si mestská časť zachováva zdravé ovzdušie. Významný rozvojový potenciál spočíva v obyvateľoch s prevažne stredoškolským a vysokoškolským vzdelaním. Historicky možno vývoj Dúbravky rozdeliť na tri etapy: osídlenie dediny v 18. storočí, jej rozrastanie a hospodársky rozvoj v 19. storočí a urbanizácia a bytová výstavba v 70. rokoch 20. storočia. V tomto období bolo postavených 12 800 bytov v rámci komplexnej bytovej výstavby. Vývoj bytového fondu pokračoval piatimi hlavnými etapami od predvojnového obdobia až po súčasnosť, pričom výstavba sa zameriavala na rodinné domy aj hromadné obytné budovy. Väčšina obývaných bytov je napojená na verejný vodovod, kanalizáciu a disponuje centrálnym vykurovaním.

Na základe výsledkov Sčítania obyvateľstva, domov a bytov 2021 sa v Dúbravke nachádzalo 1 817 domov, z čoho 627 bolo rodinných domov, 755 bytových domov a 435 rekreačných objektov a záhradných chát. Z celkového počtu domov bolo 83% napojených na plynovú prípojku a kanalizačnú sieť. Celkový počet bytov v Dúbravke bol 18 326, z čoho 16 723 bytov (91%) sa nachádzalo v bytových domoch. Bytový štandard v Dúbravke je vysoký, priemerná podlahová plocha bytu bola 64,17 m2, 99% bytov je pripojených na verejný vodovod a vykurovaných plynom, respektíve centrálnymi zdrojmi tepla využívajúcimi plyn.

2.9 PODNIKATEĽSKÉ SUBJEKTY A INŠTITÚCIE

V mestskej časti Dúbravka sa odporúča rozvíjať výrobu a služby najmä v nasledujúcich oblastiach:

- rozvoj malých a stredných podnikov,
- podpora cestovného ruchu a turizmu,
- rozvoj terciárnej sféry (služby, obchod, finančná a banková infraštruktúra).

Štruktúra podnikateľských subjektov – fyzických osôb v Dúbravke je prevažne zastúpená živnostníkmi, ktorých počet k roku 2023 dosiahol viac ako 3 000 osôb. Slobodné povolania sa zvýšili na 300 subjektov, čo odráža rast odborných a špecializovaných činností. Mestská časť Dúbravka má registrovaných 2 700 právnických osôb, z ktorých 2 100 subjektov patrí medzi ziskové a 600 medzi neziskové organizácie. Počet hospodárskych subjektov v oboch kategóriách sa v posledných rokoch zvyšuje, čím prispieva k celkovému rozvoju ekonomiky a zlepšeniu občianskej vybavenosti.

V súčasnosti je značná časť právnických osôb sústredená v niekoľkých centrách podnikateľských a obchodných aktivít. Medzi významné lokality patrí areál bývalého Technického skla v severnej časti Dúbravky, areál pôvodne patriaci Tesle elektroakustika (Nejedlého ulica), areál Pozemných stavieb (Agátová ulica) a lokalita Polianky vo východno-južnej časti Dúbravky. Okres Bratislava IV, do ktorého patrí Dúbravka, má najsilnejšie postavenie v priemyselných odvetviach v rámci Bratislavského samosprávneho kraja (BSK) a zároveň významne prispieva k poskytovaniu služieb a obchodných činností.

Nasledujúce tabuľky prezentujú rozdelenie živnostníkov podľa ekonomickej činnosti. Najväčší podiel tvoria subjekty pôsobiace v oblasti obchodu, odborných a vedeckých činností. Rovnako rastie počet živnostníkov orientovaných na administratívne, informačné a komunikačné činnosti.

Tabuľka 1: Fyzické osoby - podnikatelia (2014-2024)

Rok	Počet živnostníkov	Slobodné povolania
2014	2635	395
2015	3318	310
2016	2584	205
2017	2897	310
2018	2725	324
2019	3467	377
2020	3325	276
2021	3029	300
2022	3287	377
2023	3436	274
2024	2614	227

Poznámka: Zobrazuje počet živnostníkov a slobodných povolaní v mestskej časti Dúbravka v sledovanom období.

Tabuľka 2: Právnické osoby v mestskej časti (2014-2024)

Rok	Počet právnických osôb	Ziskové subjekty	Neziskové subjekty
2014	2069	1781	607
2015	2280	1947	482
2016	2842	2033	594
2017	2930	1684	588
2018	2194	1783	616
2019	2692	1614	702
2020	2032	1801	459
2021	2625	1513	406
2022	2446	1776	726
2023	2603	1575	560
2024	2004	1802	431

Poznámka: Zahrňuje ziskové a neziskové subjekty registrované v mestskej časti Dúbravka.

Tabuľka 3: Živnostníci podľa vybraných ekonomických činností SK NACE Rev.2 (2022)

Ekonomická činnosť	Počet subjektov (%)
Obchod	25.5
Odborné a vedecké činnosti	20.3
Stavebníctvo	9.8
Administratívne činnosti	15.0
Informácie a komunikácie	10.2

Poznámka: Percentuálne rozdelenie živnostníkov podľa ekonomických činností na základe klasifikácie SK NACE Rev.2.

Tabuľka 4: Podniky podľa ekonomických činností podľa SK NACE Rev.2 (2022)

Ekonomická činnosť	Počet subjektov (%)
Priemysel	18.5
Služby	35.4
Obchod	20.0
Stavebníctvo	14.1
Informačné technológie	12.0

Poznámka: Rozdelenie podnikov podľa ekonomických činností podľa klasifikácie SK NACE Rev.2.

Tabuľka 5: Podniky podľa počtu zamestnancov v % (2022)

Kategória zamestnancov	Podiel podnikov (%)
1-9 zamestnancov	45.5
10-49 zamestnancov	30.0
50-249 zamestnancov	15.0
250+ zamestnancov	9.5

Poznámka: Percentuálny podiel podnikov podľa kategórií počtu zamestnancov.

Tabuľka 6: Obchodná vybavenosť (2022)

Typ zariadenia	Počet zariadení
Obchodné centrá	8
Menšie prevádzky	50
Kaviarne a reštaurácie	35
Banky a poisťovne	12

Poznámka: Prehľad obchodných centier, menších prevádzok, kaviarní, reštaurácií a bánk/poisťovní.

2.10 ŠKOLSTVO A VZDELÁVANIE

Na základe Zákona č. 416/2001 Z.z. o prechode niektorých pôsobností z orgánov štátnej správy na obce a na vyššie územné celky s účinnosťou od 1. 7. 2002 prešli materské školy, základné školy a základné umelecké školy do zriaďovateľskej pôsobnosti obcí a miest. V súčasnosti sa spoločenské a sociálne zmeny odzrkadlili aj v rôznych potrebách kapacít, ako aj racionalizačných opatreniach vzhľadom k ekonomike prevádzkovania týchto zariadení. V priebehu rokov boli počty niektorých školských zariadení zredukované (najmä základné školy) a naopak počty materských škôl zase naopak narastali podľa aktuálneho demografického vývoja.

História školstva

V jednej z prvých informácií o počiatkoch školstva v Dúbravke sa uvádza, že pôvodne sa vyučovalo v dome, ktorý vlastnil Štefan Štefko, neďaleko kostola sv. Kozmu a Damiána. V škole sa učilo 24 – 26 detí v sobotu a v nedeľu po večeroch. Neskôr, pravdepodobne okolo roku 1890, dal gróf Mikuláš Pálffy obci do užívania dom č. 104 a v roku 1912 ju obci predal s podmienkou, že sa môže používať len na účely rímskokatolíckej ľudovej školy (budova stála na pozemku terajšieho miestneho úradu na Žatevnej ulici 2). V roku 1928 poslanci iniciovali postavenie novej školy. Nová štvortriedna a na tie časy moderná škola bola po peripetiách s cirkevnou vrchnosťou slávnostne otvorená 24. 11. 1935. Slúžila až do roku 1975.

Základné školy zriadené MČ

Budova pôvodnej ľudovej školy na Žatevnej ulici prestala v druhej polovici 20. storočia kapacitne postačovať, preto postupne vzniklo pri výstavbe sídliska Dúbravky 9 nových objektov základných škôl: ZŠ Batkova, ZŠ Beňovského, ZŠ Bilíkova, ZŠ Bullova, ZŠ Dolinského, ZŠ Nejedlého, ZŠ Pekníkova, ZŠ Pri kríži a ZŠ Sokolíkova. V prvých rokoch svojej existencie boli maximálne vyťažené, dokonca bolo nutné pristúpiť k dvojzmennému vyučovaniu. Po niekoľkých rokoch sa počet detí stabilizoval a počet základných škôl sa znížil na sedem, pričom sa tento počet udržal do roku 2004, t. j. takmer 30 rokov. Zmeny v spoločnosti v roku 1989 zasiahli aj školstvo. Činnosť obcí (mestských častí) zásadným spôsobom modifikoval kompetenčný zákon z roku 2002, ktorým štát na obce okrem iného preniesol aj riešenie ťažkého problému s rozsiahlou sieťou základných škôl, kde v školských objektoch volajúcich po zásadných rekonštrukciách učilo príliš mnoho učiteľov priveľmi málo žiakov. Demografický vývoj Slovenska, Dúbravku nevynímajúc, začal totiž postupne korešpondovať s dlhodobo nepriaznivými tendenciami celoeurópskeho vývoja vyznačujúcimi sa nízkou pôrodnosťou a značným úbytkom detí. Za roky 1999 až 2005 sa celkový počet 3 767 žiakov ZŠ zaznamenaný v roku 1999 znížil o 1 359 a do roku 2015 poklesol o ďalších 649 žiakov na celkovo 1 759 žiakov. V období prechodu kompetencií na obce v poloprázdnych základných školách pretrvávala

platobná neschopnosť, neuhrádzanie faktúr za energie a iné služby bez perspektívy na zmenu stavu. Jediným možným riešením bolo zníženie počtu škôl. V súčasnosti je mestská časť Bratislava-Dúbravka zriaďovateľom štyroch plne funkčných základných škôl: ZŠ Beňovského, ZŠ Nejedlého, ZŠ Pri kríži a ZŠ Sokolíkova. Od roku 2015 počty žiakov ZŠ postupne narastajú a v školskom roku 2023/2024 navštevovalo naše 4 základné školy 2 610 žiakov.

Bežné hospodárenie základných škôl je postavené na normatívnom financovaní zo štátneho rozpočtu, pričom z prenajímaných priestorov v objektoch bývalých škôl (predovšetkým učebne a telocvične) sú získavané doplnkové finančné zdroje. Keďže ide dnes už o viac ako 40 ročné budovy, mestská časť investovala a intenzívne investuje z vlastných prostriedkov do ich rekonštrukcií, opráv plochých striech, sociálnych zariadení, učební a tried, telocvični, športovísk a dvorov. Medzi rokmi 2018-2024 boli vo všetkých 4 základných školách zrekonštruované malé a veľké telocvične, podľa potreby aj s náraďovňami a športovým vybavením. V rokoch 2020-2024 prebehli kompletné rekonštrukcie všetkých 4 školských kuchýň v ZŠ a boli v nich modernizované technologické zariadenia potrebné na prípravu stravy.

Základné školy v zriaďovateľskej pôsobnosti mestskej časti sú školy s právnou subjektivitou poskytujúce primárne a sekundárne vzdelanie. Súčasťou základných škôl sú školské zariadenia a to školské jedálne (ďalej len „ŠJ“) a školské kluby detí (ďalej len „ŠKD“): Základná škola Beňovského 1 – súčasťami sú ŠJ a ŠKD pri ZŠ Beňovského 1, Základná škola Nejedlého 8 – súčasťami sú ŠJ a ŠKD pri ZŠ Nejedlého 8, Základná škola Pri kríži 11 – súčasťami sú ŠJ a ŠKD pri ZŠ Pri kríži 11, Základná škola Sokolíkova 2 – súčasťou je ŠKD pri ZŠ Sokolíkova. V budove školy sa nachádza zariadenie školského stravovania, ktoré zabezpečuje stavovanie pre žiakov a zamestnancov školy, poskytuje i stravovanie dúbravským seniorom. Zariadenie je v ekonomickom prenájme – Súkromná školská jedáleň HLZ s.r.o., Sokolíkova 2, Bratislava.

Základná škola Beňovského 1
Škola má rozšírené vyučovanie matematiky a prírodovedných predmetov, zároveň sú posilnené hodiny cudzích jazykov: anglického jazyka a nemeckého jazyka. V primárnom vzdelávaní: vyučovanie anglického jazyka ako povinného predmetu od 1. ročníka a nemeckého jazyka ako druhého povinného predmetu od 5. ročníka ZŠ. Anglický jazyk – výučba metódou CLIL. Posilnenie telesnej výchovy o relaxačné cvičenia, slovenského jazyka a literatúry o rozvíjanie čítania s porozumením a vyučovanie informatiky od 2. ročníka ZŠ.

Základná škola Nejedlého 8
Výuka anglického jazyka od 1.ročníka aj s native speakermi, spolupráca s International House BA, škola je úspešne zapojená do projektu Erasmus+, e-tweening, vyučovanie AJ metódou CLIL. Škola má triedy s rozšíreným vyučovaním cudzích jazykov. Podpora v rámci VVP vyučovanie environmentálnej výchovy s podporou environmentálnych aktivít. Zameriava sa na rozvoj IKT a technologických zručností a ich praktické využitie, podpora športu a pohybových aktivít - Tréner na škole.

Základná škola Pri kríži 11
Škola má rozšírené vyučovanie cudzích jazykov a informačno-komunikačných technológií. Žiaci sa učia cudzí jazyk a informatiku od 1. ročníka až po 9. ročník. Škola má anglické triedy. Od 5.ročníka - druhý povinný jazyk. Podpora v rámci VVP vyučovanie environmentálnej výchovy s podporou environmentálnych aktivít. Zameriava sa na rozvoj IKT a technologických zručností

a ich praktické využitie, podpora športu a pohybových aktivít. Posilnenie výučby slovenského jazyka a literatúry o rozvíjanie čítania s porozumením.

Základná škola Sokolíkova 2
Škola sa zameriava na implementáciu informačných a komunikačných technológií, vyučovanie cudzieho jazyka od 1. ročníka, zavádzanie inovatívnych a aktivizujúcich metód do výchovno-vzdelávacieho procesu. Podporuje športové aktivity, environmentálnu výchovu a buduje kladný vzťah detí k ľudovým tradíciám. Toto všetko vplýva na vytváranie pozitívnej klímy v škole. Od 5. ročníka druhý povinný jazyk – nemčina. Podpora športu a pohybových aktivít, posilnenie výučby slovenského jazyka a literatúry o rozvíjanie čítania s porozumením. Škola je zapojená do kurikulárnej reformy.

Materské školy zriadené MČ
V rámci výstavby sídliska Dúbravky v 70. rokoch 20. storočia bolo pôvodne vybudovaných cca 20 objektov pre predškolskú prípravu, z ktorých mnohé však v súvislosti so znižovaním stavu populácie zmenili svoj pôvodný účel využitia. Pri prechode kompetencií za oblasť školstva na obce v roku 2002 prevzala MČ Bratislava-Dúbravka do svojej zriaďovateľskej pôsobnosti celkom 10 materských škôl (ďalej len „MŠ“). Z dôvodu opätovného nárastu počtu obyvateľov a zvýšenej potreby miest v materských školách mestská časť v rokoch 2016-2018 zriadila 2 nové materské školy. Išlo o MŠ Fedákova v novo zrekonštruovanom objekte bývalých jaslí a MŠ Bullova v objekte Strednej odbornej školy pedagogickej, ako súčasť duálneho vzdelávania budúcich učiteľov MŠ.
V mestskej časti sa aktuálne nachádza 12 materských škôl v zriaďovateľskej pôsobnosti mestskej časti: Materská škola Bazovského, Materská škola Bullova, Materská škola Cabanova, Materská škola Damborského, Materská škola Fedákova, Materská škola Galbavého, Materská škola Ožvoldíkova, Materská škola Nejedlého, Materská škola Pri kríži, Materská škola Sekurisova, Materská škola Švantnerova a Materská škola Ušiakova. Z celkového počtu 12-tich materských škôl všetky sú 4 triedne. Všetky materské školy sú plne vyťažené a slúžia na účely predprimárneho vzdelávania prednostne Dúbravských detí. Všetkých dvanásť materských škôl poskytuje celodennú výchovnú starostlivosť deťom vo veku spravidla od 3 do 6 rokov, deťom nadaným, deťom so špeciálnymi výchovnovzdelávacím potrebami, deťom s odloženou povinnou školskou dochádzkou a dodatočne odloženou povinnou školskou dochádzkou. Ak to kapacita materskej školy dovoľuje, môžu sa prijímať aj deti mladšie ako tri roky, musia však spĺňať hygienické požiadavky (samostatne vykonávať niektoré samoobslužné činnosti). Prijímané sú tiež ľahko mentálne, zmyslovo alebo telesne postihnuté deti, deti s narušenou komunikačnou schopnosťou a deti s poruchami správania. Materské školy poskytujú na vlastnú žiadosť rodiča aj poldenný pobyt. Materská škola umožňuje aj pobyt detí so špecifickým stravovaním (alergia na určitý druh potravy, bezlepková diéta).

Materské školy zriadené inými zriaďovateľmi

Cirkevná materská škola Gianny Berettovej Mollovej , Bilíkova 1
Zriaďovateľom je Bratislavsko-Trnavský arcibiskupský úrad. Poskytuje celodennú i poldennú starostlivosť deťom vo veku od dvoch do šiestich rokov a deťom s odloženou školskou dochádzkou. Súčasťou výchovno-vzdelávacieho procesu je aj kresťanská výchova detí v duchu učenia rímskokatolíckej cirkvi v spolupráci s Rímskokatolíckym farským úradom Bratislava–Dúbravka.

Súkromná bilingválna materská škola WONDERLAND, Bazovského 2 a 4
Bilingválna materská škola zameraná na výučbu anglického, alebo nemeckého jazyka, je akreditovaná Ministerstvom školstva Slovenskej republiky. Dôraz sa kladie aj na športovú zdatnosť detí a pohybovú kultúru. Deti majú možnosť získavať základy tanečnej rytmiky pod vedením skúsených tanečných pedagógov.

Súkromné zariadenie Naše jasličky Svetielko a Súkromná materská škola Svetielko, Bilíkova 34
Zariadenie jasličiek je pre deti vo veku od 1,5 do 3 rokov veku a materská škola je pre deti od 3 do 6 rokov veku, zdravé bez špecifických potrieb ale aj čiastočne pohybovo zaostávajúce a pre deti pokračujúce v predprimárnom vzdelávaní.

Základne školy zriadené inými zriaďovateľmi
Na území mestskej časti Bratislava-Dúbravka sa nachádzajú aj školy a školské zariadenia, ktorých mestská časť nie je zriaďovateľom, ale poskytuje im priestory, prípadne využívajú priestory patriace Magistrátu hlavného mesta SR Bratislava. Podľa školského zákona sú to súkromné školy, školy pre žiakov so špecifickými výchovno-vzdelávacími potrebami a školy iných zriaďovateľov.

Spojená škola J. Valašťana, Dolinského 1
Organizačné zložky spojenej školy, ktoré sú jej súčasťou: Špeciálna materská škola, Špeciálna základná škola, Základná škola pre žiakov s poruchami aktivity a pozornosti a Praktická škola.
Škola je pre deti a žiakov so zdravotným znevýhodnením a jej zriaďovateľom je Regionálny úrad školskej správy Bratislava. Do špeciálnej materskej a základnej školy sú zaraďované deti a žiaci na základe diagnostických vyšetrení a so súhlasom rodiča, alebo inej fyzickej osoby, ktorá má dieťa zverené do osobnej starostlivosti. Diagnostické vyšetrenie vykonáva zariadenie výchovného poradenstva a prevencie, ktorým je centrum poradenstva a prevencie, alebo špecializované centrum poradenstva a prevencie. Prijímané sú deti a žiaci s preukázateľným zdravotným znevýhodnením, ktorí sa vzhľadom na svoje zdravotné znevýhodnenie nemôžu úspešne vzdelávať v bežnej materskej alebo základnej škole. Dieťa sa prijíma do špeciálnej materskej alebo špeciálnej základnej školy na základe rozhodnutia riaditeľky školy.

Súkromná spojená škola BRITISH INTERNATIONAL SCHOOL BRATISLAVA, Pekníkova 6
Organizačné zložky spojenej školy, ktoré sú jej súčasťou: Súkromná ZŠ a MŠ British International School Bratislava a Súkromné Gymnázium British International School.
Britská medzinárodná škola s vyučovaním v anglickom jazyku poskytujúca vzdelávanie pre deti už od predškolského veku. Kvalitné vzdelanie britského typu, vyučovanie podľa anglických národných osnov prispôsobených potrebám zahraničných ako aj miestnych študentov a zároveň oboznamovanie sa s kultúrou krajiny.

Súkromná základná škola Wonderschool, Bilíkova 34
Škola ponúka vzdelávanie v slovenskom a anglickom jazyku podľa vzdelávacích štandardov pre primárne a nižšie sekundárne vzdelávania (ISCED 1 a 2). Vyučuje v triedach s malým počtom žiakov. Pristupuje k žiakom individuálne a empaticky.
K vyučovaniu pristupuje tvorivo využívaním moderných technológií a zážitkových vyučovacích metód, ktoré v priamej výchovno-vzdelávacej činnosti budujú potrebné vedomosti a zručnosti.

Súkromná Spojená škola „Ako doma“, Bagarova 20
Organizačné zložky spojenej školy sú Súkromná materská škola „Ako doma“ a Súkromná základná škola „Ako doma“. Rodinná a komunitná škola, ktorá vychádza z osobnostne orientovaného modelu vzdelávania podporujúceho jedinečnosť každého dieťaťa. V spolupráci s rodičmi vzdeláva a vychováva deti k tvorivému a kritickému mysleniu.

Stredné školstvo

Gymnázium Bilíkova, Bilíkova 24
Gymnázium Bilíkova je všeobecno-vzdelávacia škola, ktorá pripravuje žiakov na vysokoškolské štúdium. Všetci absolventi získavajú úplné stredné vzdelanie (3A-G), ktorého dokladom je maturitné vysvedčenie s doložkou. Žiaci bilingválnych tried dostanú príslušnú jazykovú mutáciu. Okrem tohto základného dokladu majú absolventi možnosť získať Deutsche Sprachdiplom, najvyššie hodnotený doklad o jazykovom vzdelaní v nemecky hovoriacich krajinách, alebo majú možnosť získať štátnu skúšku z jazyka nemeckého a anglického zároveň s úspešným absolvovaním maturitnej skúšky. Škola poskytuje štúdium v dĺžke 4, 5 alebo 8 rokov. Zriaďovateľom školy je Regionálny úrad školskej správy Bratislava.

Súkromné gymnázium ALKANA, Batkova 2
Vzniklo s cieľom rozšíriť všeobecné gymnaziálne vzdelanie o maturitný predmet muzikál s možnosťou ďalšieho štúdia na vysokej škole humanitného, prírodovedného alebo umeleckého zamerania.

Stredná odborná škola pedagogická, Bullova 2
Stredná odborná škola pedagogická ponúka štúdium v študijných odboroch: učiteľstvo pre materské školy a vychovávateľstvo, animátor voľného času, pedagogické lýceum a vychovávateľsko-opatrovateľská činnosť. Absolventi školy nachádzajú v praxi široké uplatnenie v materských školách, v školských kluboch detí a v rôznych kultúrno-výchovných a špeciálno-pedagogických zariadeniach. Študenti môžu pokračovať v štúdiu na vysokých školách, najmä na pedagogických a filozofických fakultách.

Stredná priemyselná škola elektrotechnická, Karola Adlera 5
SPŠE ponúka 5-ročné štúdium v anglickom jazyku v študijnom odbore Bilingválne technické lýceum a 4-ročné študijné odbory Elektrotechnika a Informačné a sieťové technológie. Študijné odbory sú ukončené maturitou. Absolventi školy získajú znalosti a praktické zručnosti v štyroch oblastiach prípravy na povolanie: Informačné systémy, Počítačové systémy, Priemyselná informatika (automatizácia), Obrazová a zvuková technika (video - audio technik). Vzdelávanie a príprava sú založené na širokom základe odborne teoretických a odborne praktických vedomostí a zručností. Vyučujú sa predmety, ktoré poskytnú základné vedomosti zo strojníctva, elektrotechniky, elektroniky, výpočtovej techniky, programovania, informatiky, technickej dokumentácie, matematiky a aj cudzích jazykov (angličtina a nemčina).

Stredná odborná škola gastronómie a hotelových služieb, COVP Harmincova 1
Škola so zameraním na gastronómiu a hotelierstvo má svoje hlavné sídlo v mestskej časti Bratislava Petržalka na Farského 9. V Dúbravke na Harmincovej ulici otvorili v októbri 2023 novo zrekonštruované Centrum odborného vzdelávania a prípravy. Škola ponúka široké

spektrum 4 alebo 5 ročných študijných odborov ukončených maturitou, 3 alebo 4 ročných učebných odborov ukončených výučným listom ako aj viaceré formy nadstavbového alebo pomaturitného vzdelávania v oblasti gastronómie, hotelierstva a manažmentu cestovného ruchu.

Základná umelecká škola Eugena Suchoňa, Batkova 2
ZUŠ Eugena Suchoňa bola založená pod pôvodným názvom ako Ľudová škola umenia v Dúbravke dňa 25.augusta 1986. ZUŠ je plnoorganizovanou školou so štyrmi odbormi: hudobným, literárno-dramatickým, tanečným a výtvarným. Škola je prípravou žiakov na odborné stredné a vysoké školy, viacerí žiaci absolventi školy majú uplatnenie i v rôznych amatérskych, profesionálnych telesách. Súčasťou ZUŠ E. Suchoňa je známy detský folklórny súbor KLNKA a súbor moderného tanca BADULA. K úspechom žiakov školy prispieva aj vybavenie odborných učební kvalitnými učebnými pomôckami a hudobnými nástrojmi.

Súkromná základná umelecká škola ALKANA Batkova 2
Vznikla s cieľom poskytnúť možnosť záujmovej činnosti pre deti a mládež vo veku od 4 do 18 rokov a pre dospelých v oblasti muzikálu, v dramatickom, tanečnom a hudobnom odbore.

Súkromné konzervatórium ALKANA Batkova 2
Konzervatórium poskytuje umelecké vzdelanie v oblasti muzikálu s možnosťou ďalšieho uplatnenia v profesionálnej umeleckej praxi.

Súkromná základná umelecká škola La Portella Koprivnická 3401/9E
Občianske združenie La Portella prevádzkuje tanečnú školu pre deti od 3 rokov. Venuje sa prevažne latino tancom a tanečnej príprave. Cieľom združenia La Portella je podpora a rozvoj tanečného a divadelného umenia, kultúry, kultúrnych a vzdelávacích aktivít so zameraním na deti a mládež.

2.11 SOCIÁLNA SFÉRA

Na území mestskej časti Bratislava-Dúbravka pôsobia dvaja verejní poskytovatelia sociálnych služieb, ktorí poskytujú sociálne služby v zmysle zákona č. 448/2008 o sociálnych službách a o zmene a doplnení zákona č. 455/1991 Zb. o živnostenskom podnikaní (živnostenský zákon) v znení neskorších predpisov a 21 neverejných poskytovateľov sociálnych služieb a rôznych foriem sociálnej pomoci. Činnosť subjektov poskytujúcich sociálne služby a sociálnu pomoc je zameraná na všetky skupiny obyvateľstva a to seniorov, zdravotne postihnutých, deti, občanov bez domova a rodiny.

Obyvateľom mestskej časti Bratislava-Dúbravka je poskytovaná a zabezpečovaná široká škála sociálnych služieb. Medzi ne patria napr. terénna sociálna služba krízovej intervencie zabezpečená sociálnymi pracovníkmi, komunitné centrum, nízkoprahová sociálna služba pre deti a rodinu. Ďalej sú to sociálne služby na podporu rodiny s deťmi, ktoré zahŕňajú pomoc pri osobnej starostlivosti o dieťa a podporu zosúlaďovania rodinného a pracovného života prostredníctvom zariadení starostlivosti o deti do troch rokov veku dieťaťa inak nazývané aj detské jasle a organizácie zamerané na záujmovú činnosť pre deti a rodinu. Najväčšiu skupinu sociálnej pomoci v mestskej časti predstavujú sociálne služby na riešenie nepriaznivej sociálnej situácie z dôvodu ťažkého zdravotného postihnutia, nepriaznivého zdravotného stavu alebo

z dôvodu dovŕšenia dôchodkového veku. Táto pomoc zahŕňa poskytovanie sociálnych služieb v zariadeniach pre fyzické osoby odkázané na pomoc inej osoby alebo pre osoby v dôchodkovom veku, ktorými sú zariadenia pre seniorov, zariadenie opatrovateľskej služby, domov sociálnych služieb, špecializované zariadenie, denný stacionár, domáca opatrovateľská služba poskytovaná mestskou časťou vlastnými opatrovateľkami a napríklad aj požičiavanie zdravotníckych pomôcok. Poslednou skupinou sú podporné služby, medzi ktoré patrí odľahčovacia služba poskytovaná alebo zabezpečená mestskou časťou, pomoc pri zabezpečení opatrovníckych práv a povinností, poskytovanie sociálnej služby v denných centrách a poskytovanie sociálnej služby v jedálni. Seniori žijúci v mestskej časti môžu využívať služby stravovania v dvoch školských jedálňach a v jednej súkromnej reštaurácii. Zároveň mestská časť poskytuje pomoc aj obyvateľom, ktorí si nedokážu sami navariť alebo si nevedia zájsť po obed do jedálne a to prostredníctvom služby dovozu obedov do domácnosti.

Rozhodnutia o odkázanosti na sociálne služby vydané MČ v rokoch 2014 - 2024

Rok	Zariadenie pre seniorov	Zariadenie opatrovateľskej služby	Opatrovateľská služba	Denný stacionár
2014	**174**	**100**	**81**	**7**
2015	**129**	**125**	**89**	**5**
2016	**146**	**133**	**86**	**4**
2017	**176**	**143**	**112**	**14**
2018	**176**	**149**	**115**	**8**
2019	**158**	**159**	**111**	**7**
2020	**127**	**122**	**104**	**4**
2021	**157**	**128**	**108**	**8**
2022	**181**	**166**	**136**	**9**
2023	**178**	**176**	**133**	**8**
2024	**204**	**198**	**158**	**4**
Spolu	**1804**	**1599**	**1233**	**78**
Celkový počet vydaných rozhodnutí o odkázanosti na sociálne služby: 4714				

Pre aktívnych seniorov poskytuje mestská časť poradenstvo a záujmovú službu v 4 denných centrách: Denné centrum 1 (Pod záhradami 39), Denné centrum 2 (Ožvoldíkova 12), Denné centrum 3 (Bazovského 21) a Denné centrum 4 (Ožvoldíkova 12). Pre seniorov odkázaných na pomoc inej fyzickej osoby sú v mestskej časti určené verejné a neverejné zariadenia pre seniorov. Medzi ne patria:

1. Domov jesene života, Hanulova 7/A (verejné zariadenie zriadené magistrátom)
2. Domov pri kríži, Pri kríži 26 (verejné zariadenie zriadené magistrátom)
3. Centrum sociálnych služieb NÁRUČ Senior&Junior (neverejné zariadenie)
4. Hestia, n. o. (neverejné zariadenie)
5. Dúbravská oáza pokoja a oddychu, n. o. (neverejné zariadenie).

Ľudia so zdravotným znevýhodnením môžu požiadať mestskú časť o poskytovanie opatrovateľskej služby. Opatrovateľky pomáhajú klientom v ich prirodzenom domácom prostredí, napríklad pri hygiene a stravovaní, pri bežnom udržiavaní domácnosti a sprevádzaní pri lekárskych vyšetreniach či pri prechádzkach. Pomoc tejto skupine obyvateľov zabezpečujú

aj rôzne zariadenia sociálnych služieb, akými sú napr. zariadenia opatrovateľskej služby, ktoré sa nachádzajú na Sekurisovej ulici a v Dúbravskej oáze pokoja a oddychu, n. o., v domove sociálnych služieb Centrum sociálnych služieb prof. Karola Matulaya pre deti a dospelých a špecializovaných zariadeniach Hestia n. o., Dúbravská oáza pokoja a oddychu, n. o. a Centrum sociálnych služieb NÁRUČ Senior&Junior.

Opatrovateľská služba MČ a dovoz obedov v rokoch 2014 - 2023 (k 31.12. bežného roka)

Rok	Počet klientov opatrovateľskej služby	Počet klientov, ktorým bola poskytnutá služba dovoz obedov	Počet opatrovateliek MČ
2014	**60**	**63**	**20**
2015	**64**	**60**	**24**
2016	**73**	**60**	**27**
2017	**74**	**64**	**25**
2018	**77**	**57**	**25**
2019	**88**	**52**	**32**
2020	**100**	**67**	**37**
2021	**88**	**68**	**39**
2022	**91**	**71**	**39**
2023	**97**	**67**	**38**
2024	**92**	**68**	**39**

V rámci práce s deťmi a rodinou mestská časť ponúka pomoc pri riešení sociálnych problémov v rodine, podporu zosúlaďovania rodinného a pracovného života a zabezpečuje záujmovú činnosť. Najväčšiu škálu pomoci poskytuje komunitné centrum - Centrum rodiny, n. o., ale aj rodinné centrum Macko. Pomoc rodinám a deťom v krízových situáciách poskytuje nízkoprahová sociálna služba pre deti a rodinu Fokus na Agátovej ulici a nízkoprahový klub pre deti a mládež Nekapri.

Obyvateľom ohrozeným sociálnym vylúčením najmä z dôvodu nízkeho príjmu pomáha mestská časť prostredníctvom poskytovania finančných príspevkov na zabezpečenie základných životných potrieb, na stravu, lieky, nákup odevov, hygienických potrieb a úhradu nevyhnutných životných nákladov. Neoddeliteľnou súčasťou sociálnej pomoci je terénna sociálna služba krízovej intervencie, ktorú v mestskej časti zabezpečuje Depaul Slovensko, n. o. Obsahom tejto služby je celý rad aktivít a odborných činností od vyhľadávania osôb, ktorý sa ocitli v nepriaznivej situácii, rôznych preventívnych programoch, sociálneho poradenstva, na výdaj potravín či šatstva.

Príspevky poskytnuté mestskou časťou v rokoch 2014 - 2024 (k 31.12. bežného roka)

Rok	Počet poskytnutých finančných príspevkov	Suma poskytnutých finančných príspevkov	Počet poberateľov príspevku na stravu
2014	**147**	**8 720 EUR**	**23**
2015	**113**	**7 010 EUR**	**25**
2016	**116**	**7 560 EUR**	**194**
2017	**100**	**6 770 EUR**	**219**
2018	**92**	**5 910 EUR**	**207**
2019	**89**	**6 690 EUR**	**215**
2020	**75**	**6 230 EUR**	**206**
2021	**73**	**6 270 EUR**	**159**
2022	**95**	**9 000 EUR**	**179**
2023	**78**	**7 450 EUR**	**165**
2024	**75**	**7 650 EUR**	**188**

Trendy

Sociálne služby pomáhajú v kritických situáciách jednotlivcom, rodinám alebo určitým skupinám občanov zvládnuť starostlivosť o seba alebo o domácnosť a podporujú tak pozitívnu spoločenskú atmosféru v komunite. Význam sociálnych služieb nie je dôležitý len vzhľadom na množstvo ľudí, ktoré ich potrebuje, ale hlavne preto, že bez ich pôsobenia by časť občanov nemala možnosť podieľať sa na spoločenskom živote, nebolo by možné uplatnenie ich ľudských a občianskych práv a dochádzalo by k ich sociálnemu vylúčeniu. Sociálne služby sú tým segmentom, v ktorom na celom území Slovenskej republiky prevláda dopyt nad ponukou služieb všetkého druhu a kapacity existujúcich sú nepostačujúce. Nepokrytá potreba kapacít najmä zariadení sociálnych služieb je objektívnym dôsledkom demografického vývoja a zvyšovaním počtu osôb s nepriaznivým zdravotným stavom na Slovensku. Aj preto sa Národné priority rozvoja sociálnych služieb na roky 2021-2030, ktoré vypracovalo Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky zameriavajú na prechod z inštitucionálnej na komunitnú starostlivosť a podporu, zavedenie systému integrovanej sociálno-zdravotnej starostlivosti a podporu prepájania sociálnych služieb a neformálnej (najmä rodinnej) starostlivosti ako súčasti systému starostlivosti o osoby odkázané na pomoc inej fyzickej osoby. Mestská časť preferuje zásadu, že sociálne služby majú pre občana zmysel iba vtedy, ak sú dostupné, a to z hľadiska financií, miesta a času poskytnutia. Preto je zámerom mestskej časti vytvoriť podmienky pre fungovanie systému sociálnych služieb, ktorý bude poskytovať kvalitné a dostupné služby pre občanov. Celý systém sociálnych služieb musí byť flexibilný, zameraný na klienta a jeho potreby. Mestská časť pravidelne plánuje rozvoj sociálnych služieb a rôznych foriem sociálnej pomoci na jej území prostredníctvom komunitného plánovania, do ktorého sú zapojení všetci, ktorých sa sociálne služby priamo dotýkajú. Výsledkom komunitného plánovania je strategický dokument Komunitný plán sociálnych služieb, v ktorom sú stanovené krátkodobé i strednodobé ciele a priority v sociálnej oblasti, a tiež definované opatrenia smerujúce k dosiahnutiu vízie rozvoja sociálnych služieb.

Medzi hlavné trendy a ciele mestskej časti v poskytovaní sociálnych služieb patria:

- podpora aktívneho starnutia obyvateľov prostredníctvom podpory aktivít seniorov v rôznych oblastiach života a podporovaním a skvalitňovaním podmienok v denných centrách,
- podpora seniorov v prirodzenom domácom prostredí a to najmä zvyšovaním kvality a dostupnosti opatrovateľskej služby či spoluprácou a podporou zariadeniam sociálnych služieb,
- podporovanie a budovanie kontaktu s deťmi a mládežou a ich zapájanie do života v komunite,
- skvalitňovanie podmienok pre trávenie voľného času detí a mládeže,
- zvyšovanie podpory v oblasti prevencie rôznych druhov závislosti,
- rozvoj preventívnych programov a služieb zameraných na prehlbovanie vzájomných vzťahov v rodine,
- podporovať programy a aktivity zamerané na medzigeneračné prepájanie,
- rozvoj pomoci a podpory rodinám s deťmi, ktoré sa ocitli v kríze a poskytovanie profesionálnej pomoci pri zvládaní krízových situácií,
- spolupráca a rozvoj sociálnych služieb komunitného charakteru,
- posilnenie spolupráce s organizáciami sociálnej pomoci pôsobiacimi v mestskej časti,
- dostupnosť aktuálnych informácií o vývoji a ponuke sociálnych služieb,
- vytvorenie stabilnej siete spolupráce na podporu obyvateľov mestskej časti v nepriaznivých sociálnych situáciách.

2.12 ZDRAVOTNÍCTVO

Zdravotná starostlivosť v mestskej časti Dúbravka je pomerne dobre riešená. V Dúbravke je k dispozícii široká škála zdravotníckych zariadení a služieb, vrátane ambulancií všeobecných lekárov pre deti a dospelých, špecializovanej ambulantnej starostlivosti, zubných kliník, rehabilitačných centier a ďalších. Nachádzajú sa tu aj viaceré súkromné zdravotnícke zariadenia. Poskytovanie zdravotnej starostlivosti je zväčša koncentrované do bývalých zdravotných stredísk, ktoré si zachovali svoju existenciu od vybudovania sídliska v 70. rokoch 20. storočia. Najmä po roku 2000 k nim postupne pribudli niektoré nové lokality s predovšetkým špecializovanými ambulanciami. Dostupnosť a komplexnosť zdravotnej starostlivosti sa pre obyvateľov Dúbravky výrazne zlepšila otvorením novej aktuálne najmodernejšej slovenskej Nemocnice Bory v roku 2023.

Medzi najväčšie zdravotné strediská v Dúbravke patria Zdravotné stredisko Paracelsus na Sch. Trnavského 8 a Zdravotné stredisko Saratovská 24, ambulancie na ul. Kristy Bendovej, v ktorých pôsobia desiatky všeobecných a odborných lekárov, oddelení SVAaLZ, lekárne a výdajne zdravotníckych potrieb. Rozsah poskytovaných služieb sa v nich priebežne mení na základe dopytu obyvateľov a záujmu lekárov.

2.13 ŠPORT

Športová infraštruktúra

Mestská časť Dúbravka sa rozprestiera v nádhernom prostredí obklopená lesom. Za posledné roky si vybudovala bohatú športovú infraštruktúru. V súčasnosti disponuje krásnym športovým areálom Karola Adlera, kde sa nachádza futbalové ihrisko s umelým trávnikom. Ihrisko je

lemované 300m bežeckým oválom s kvalitným umelým povrchom a dvomi multifunkčnými ihriskami. V roku 2025 mestská časť s podporou Fondu na podporu športu zrekonštruovala športový areál pri ZŠ Beňovského kde sa nachádza futbalové ihrisko s umelou trávou, 250m atletický ovál, sektory pre skok do diaľky a trojskok, volejbalové a basketbalové ihrisko. V Dúbravke je ešte jeden futbalový štadión rovno pod lesom patriaci FK CRA. V mestskej časti sa nachádza aj zrekonštruovaný zimný štadión na Harmincovej ulici, svoje sídlo tam má hokejový klub HOBA Bratislava. Pre deti a ich rodičov poskytuje možnosť športu, ako i zábavy a oddychu park na Pekníkovej ulici. Tu sa nachádzajú viaceré ihriská na hokejbal, basketbal, multifunkčné ihrisko, tenisový kurt ako aj sektory pre petang. Dúbravka disponuje viacerými novovybudovanými aj zrekonštruovanými workoutovými ihriskami a taktiež tu nájdete miesta, kde si je možné zahrať stolný tenis. Milovníci behu si okrem lesných trás majú možnosť zabehať na zrekonštruovanej atletickej dráhe ZŠ Sokolíkova, ktorá má vo večerných hodinách ekologické solárne osvetlenie. Za zmienku stojí viacero vybudovaných multifunčných ihrísk, ktoré sa tešia veľkej obľube najmä milovníkov futbalu. Športoví nadšenci, ale aj bežní obyvatelia Dúbravky nedajú dopustiť na kúpalisko Rosnička, ktoré má okrem výbornej polohy aj skvelú vodu a krásnu toboganovú dráhu. V blízkosti Základnej školy Beňovského sa nachádza Park Družba, kde sa každoročne organizujú cyklistické preteky, štafetové behy a iné športové eventy.

Voľný čas

	existujúci stav
kúpalisko umelé alebo prírodné	1
plaváreň	1
telocvičňa	8
Ihrisko pre futbal (okrem školských)	4
Ľadová plocha pre hokej	1
Ihrisko hokejbalové	1
ihrisko volejbalové	4
ihrisko basketbalové	4
ihrisko detské	53
atletický areál	3
viacúčelové ihrisko	10
workoutové ihrisko	8
pumptracková dráha	1
tenisové kurty	12
cyklotrasa - horská	1
športový klub	23
fitness centrum	5
sauna	5

Zdroj: MÚ Dúbravka, 2025

Najpopulárnejším športom medzi dospelými Európanmi je cyklistika, ktorú uprednostňujú najmä obyvatelia Maďarska, Slovenska, Chorvátska, Estónska, Lotyšska a Litvy. Ďalšou veľmi obľúbenou športovou aktivitou je beh, pričom v Slovinsku až 45 % populácie aktívne beháva. Medzi tímovými športmi zostáva najpopulárnejším futbal. Na Slovensku patrí medzi najrozšírenejšie športy rýchla chôdza, ktorú praktizuje 47 % obyvateľov, a cyklistika s 22 % podielom.

Spomedzi športových aktivít deti najviac obľubujú futbal, ktorému sa venuje 16 až 25 % detí. Nasledujú basketbal, tanec a plávanie s 16 až 19 % podielom. V prípade, že rodičia športujú spolu so svojimi deťmi, európske deti často trávia voľný čas cyklistikou (na Slovensku až 47 %), rôznymi pohybovými hrami, ako je naháňačka a schovávačka, alebo tímovými športmi ako futbal a volejbal (na Slovensku 47 %). Plávanie je obľúbenou aktivitou pre 34 % slovenských detí.

Podpora športových aktivít by mala byť cielene zameraná podľa vývoja jednotlivých vekových skupín obyvateľov, pričom je nevyhnutné zohľadniť ich preferencie a potreby pre zdravý a aktívny životný štýl. Nasledujúca tabuľka prezentuje vekovú štruktúru pravidelne športujúcich podľa pohlavia.

2.14 KULTÚRA

Kultúra v mestskej časti Dúbravka je samozrejmou a nevyhnutnou podmienkou ponuky kultúrno-spoločenského vyžitia sa vlastných obyvateľov, ale aj prejavom cielenej kultúrnej ponuky širšej návštevníckej verejnosti. Je prejavom a symptómom spoločenskej úrovne a kultúrnej vyspelosti daného sídla a regiónu.

Oblasť kultúry, v rámci mestskej časti Dúbravka, aj napriek všeobecne nedocenenému významu pre život spoločnosti a jednotlivcov, mala vždy svoje miesto a význam, aj keď sa jej postavenie priebežne menilo. Kultúrna činnosť a jej zabezpečovanie v rámci mestskej časti Dúbravka sa postupne prispôsobovalo legislatívnym a organizačným zmenám. Centrom kultúrneho diania v Dúbravke je od roku 1986 Dom kultúry Dúbravka (ďalej len „DK Dúbravka“). Niektoré zariadenia ako napr. Klub detí a mládeže a Dúbravský ateliér zanikli. Kvalitatívne novým počinom na úseku kultúry bolo založenie **Dúbravského múzea** mestskou časťou Dúbravka v roku 2006.

Dom kultúry Dúbravka
Základnou úlohou DK Dúbravka je koncepčné zabezpečovanie, sprostredkovanie a vytváranie podmienok rozvoja kultúry v mestskej časti Dúbravka v súlade s kultúrnymi, spoločenskými a výchovno-vzdelávacími potrebami obyvateľov Dúbravky a na základe podnetov občanov, komisií Miestneho zastupiteľstva mestskej časti Dúbravka a Miestneho zastupiteľstva mestskej časti Dúbravka. DK Dúbravka vypracúva a aktualizuje koncepciu rozvoja kultúry mestskej časti. Sprostredkúva a vytvára podmienky pre zabezpečenie a realizáciu všetkých foriem kultúrnych, vzdelávacích, záujmových a umeleckých aktivít pre obyvateľov a návštevníkov mestskej časti Dúbravka a iných mestských častí.

Miestna knižnica Dúbravka
Miestna knižnica je univerzálnou verejnou knižnicou obce a od roku 2007 je organizačnou zložkou DK Dúbravka. Komplexne zabezpečuje knižnično-informačné služby pre obyvateľov a jej sídlo je na Sekurisovej ulici. Miestna knižnica má 3 oddelenia: oddelenie detskej a mládežníckej literatúry, oddelenie beletrie a oddelenie náučnej literatúry. Knižnica pripravuje knižné besedy so spisovateľmi pre deti i dospelých, zabezpečuje nákup nových knižných titulov podľa želania čitateľov, v čitárni knižnice sú k dispozícii denníky a týždenníky.

Kultúrne centrum Fontána

Kultúrne centrum Fontána patrí do pôsobnosti mestskej časti Dúbravka. Toto kultúrne zariadenie slúži predovšetkým občanom Dúbravky. Zariadenie vytvára podmienky na neformálne vzdelávanie, organizuje a zabezpečuje výchovno-vzdelávaciu činnosť prostredníctvom rozvoja záujmov detí a mládeže, občanov a seniorov – hlavne prostredníctvom pravidelnej a príležitostnej činnosti a potreby mestskej časti – najmä na organizovanie zasadnutí miestneho zastupiteľstva a pracovné stretnutia, posedenia, schôdzková činnosť a pod.

Dúbravský amfiteáter
Bol vybudovaný v 70. rokoch ako prírodné kino. V roku 2009 bol kompletne zrekonštruovaný, vybavený novým pódiom, lavičkami a slávnostne otvorený. Mestská časť ho využíva na rozličné podujatia ako sú rôzne koncerty, vystúpenia ZUŠ, októbrové podujatia. Tento prírodný kultúrny stánok mestská časť využíva najmä v letných mesiacoch počas kultúrneho leta.

Kultúrne pamiatky
Zvláštnou kategóriou a súčasťou kultúrneho dedičstva, na ktoré sa vzťahuje štátna pamiatková ochrana a príslušná legislatíva, je kategória kultúrnych pamiatok hnuteľného a nehnuteľného charakteru, ktoré sú evidované v Ústrednom zozname kultúrnych pamiatok SR. Dúbravka má málo takýchto pamiatok, k tým nehnuteľným patrí socha sv. Floriána, pomník padlým v prvej sv. vojne, Kamenný kríž, Ľudový dom – Jadranská 6, Ľudový dom – Jadranská 33, jaskyňa Lurdskej Panny Márie, pomník Lurdskej Panny Márie, socha Panny Márie na stĺpe, socha „Matka s dieťaťom“, Dievča s knihou, Tri dievčatá, Súsošie dievčat, kovová plastika, kino Odboj, náhrobok miestneho katolíckeho farára Anton Moyša, náhrobok katolíckeho farára Ladislava Moyša, náhrobok prezidenta ČSSR Dr. Husáka, budova Miestneho úradu – bývalá Obecná škola, pri pomníku obraz Panny Márie, kaplnka Ružencovej Panny Márie, historická Horánska studňa a Červený kríž, socha sv. Vendelína, socha Andrea Bagara, socha Ľudovíta Štúra, pomník kapitána Hoffmmana, a socha Panny Márie.

Kultúrne podujatia, zvyky a spolky
Kultúrnym dedičstvom Dúbravky sú aj ľudové zvyky a tradície, ktoré sa zachovali z obdobia, kedy sa Dúbravka stala domovom časti chorvátskeho obyvateľstva, ktoré tu našlo útočisko pred Turkami. Medzi slovenským a chorvátskym obyvateľstvom neboli bariéry, a tak sa ľudové zvyky a múdrosť v plnom rozsahu prenášali z pokolenia na pokolenie. V Dúbravke, sa podobne ako aj v ostatných prímestských obciach Bratislavy, uchoval až do súčasnosti hudobný folklór, najmä ľudové piesne a tance. Napriek rezervám v starostlivosti o oblasť tradičnej ľudovej kultúry, sa v živote obyvateľov Dúbravky dodnes zachovali mnohé prejavy, ktoré patria ku kultúrnemu dedičstvu mestskej časti a sú dodnes dôležitou súčasťou života ľudí miestneho spoločenstva. Prejavy tradičnej kultúry zahŕňajú najmä ľudovú slovesnosť, hudbu, spev, tanec, hry, rozprávanie, obrady a zvyky, domácku a tradičnú remeselnú výrobu, diela ľudového staviteľstva a technické pamiatky. Mnohé sa šíria ústnym podaním, napodobňovaním z generácie na generáciu, najmä v rodinách, miestnych spoločenstvách, v školách v rámci regionálnej výchovy a mimoškolských aktivitách. Tradičné sviatky nadobúdajú nové podoby a funkcie. Ľudovej hudbe, spevu, tancu sa venujú mnohí miestni aktivisti združovaní vo folklórnych kolektívoch. Výročné a rodinné zvykoslovie sa po stáročia vyvíjalo, kodifikovalo a pevne zakotvilo v ľudovej kultúrnej tradícií. Má svoje pevné miesto a vykonáva sa každoročne formou organizovania vedomostných súťaží folklórnych vystúpení a pod. Piesne, ktoré sa

viazali na určitú obyčaj, alebo zvyklosti sa spievali iba v tom období a pri určitej príležitosti a spievajú sa dodnes, napr. Katarína, Mikuláš, Vianoce, Nový rok, fašiangy, Veľká noc a pod.

Folklórny súbor Klnka
Detský folklórny súbor KLNKA vznikol v roku 1978 na podnet bývalých tanečníkov Lúčnice a dodnes pôsobí v Dome kultúry Dúbravka.

Tanečný klub Danube
Tanečný klub Danube vznikol v roku 1994, v Dúbravke pôsobí od 1.9.1994, ktorý sa zaoberá spoločenským tancom a tanečným športom pre všetkých – bez rozdielu zdravotného postihnutia (vozíčkari, mentálne, sluchovo a aj zrakovo postihnutí) – jediný klub v SR.

Spevácke súbory Dúbravské strešne, Dúbravský Matičiar a Dúbravské Divy
Činnosť speváckych súborov je zameraná na vystúpenia s ľudovými piesňami, recitačno-speváckymi pásmami i príležitostnými pásmami k významným udalostiam mestskej časti. Svojimi vystúpeniami využívajú folklór Dúbravky, okolia a aj miestne kroje. Vystupujú nielen na kultúrnych akciách v Dúbravke, ale aj v hl. meste Bratislave, blízkom okolí a reprezentujú aj na okresných, krajských a celoslovenských prehliadkach.

2.15 STRAVOVACIE A REŠTAURAČNÉ SLUŽBY

Stravovacie zariadenia sú rozptýlené po Dúbravke a majú rozdielnu úroveň s rozmanitou ponukou gurmánskych špecialít. V mestskej časti Dúbravka sa nachádza približne 50 stravovacích a reštauračných zariadení, pričom ich počet sa priebežne mení.

2.16 CESTOVNÝ RUCH

Prírodné podmienky a kvalitné životné prostredie sú predpokladom pre rozvoj poznávacieho CR a turizmu. Riešenie rozvoja CR, rekreácie a turizmu je založené na rekreačnom potenciáli, ktorým katastrálne územie mestskej časti disponuje a samozrejme, aj na potenciáli, ktorý poskytuje celá oblasť. V súvislosti s rozvojom CR je potrebné podporovať aj historicko-kultúrny kontext v rámci poznávacej turistiky. Mestská časť Dúbravka má určité predpoklady pre úspešný rozvoj CR, resp. mestskej rekreácie. Rozvoj pobytovej turistiky je obmedzený ponukou základných služieb. CR je zameraný hlavne na kultúrno-historické hodnoty, prírodné hodnoty (CHKO Malé Karpaty, Devínska Kobyla), oddychové a športové priestory.

2.17 SAMOSPRÁVA

VEDENIE A SPRÁVA MESTSKEJ ČASTI
Mestská časť Bratislava-Dúbravka bola zriadená zákonom Slovenskej národnej rady č. 377/1990 Zb. o hlavnom meste Slovenskej republiky Bratislave v znení neskorších predpisov, dňom 24. novembra 1990. V zmysle zákona 377/1990 Zb. o hlavnom meste SR Bratislave je miestne zastupiteľstvo zastupiteľským orgánom obyvateľov mestskej časti a orgánom samosprávy mestskej časti. Miestne zastupiteľstvo v Dúbravke je zložené z 25 poslancov. Predstaviteľom a najvyšším výkonným orgánom mestskej časti Dúbravka je starosta. Je štatutárnym orgánom mestskej časti v majetkovoprávnych i v pracovnoprávnych vzťahoch. Pod

právomoc starostu spadá činnosť zástupcu starostu a prednostu miestneho úradu. Miestny úrad mestskej časti Bratislava-Dúbravka zabezpečuje odborné, administratívne a organizačné práce, súvisiace s plnením úloh Miestneho zastupiteľstva mestskej časti Bratislava-Dúbravka a starostu mestskej časti Bratislava-Dúbravka, ako aj ďalších orgánov miestneho zastupiteľstva. Chod miestneho úradu je riadený organizačným poriadkom miestneho úradu a na jeho čele stojí prednosta.

Mestské zastupiteľstvo hlavného mesta SR Bratislava má 45 poslancov volených obyvateľmi hlavného mesta v priamych voľbách na štvorročné obdobie. Postavenie Mestského zastupiteľstva hl. m. SR Bratislavy upravuje článok 14 Štatútu hlavného mesta SR Bratislavy. Počet poslancov volených v jednotlivých mestských častiach určí mestské zastupiteľstvo pred voľbami podľa podielu obyvateľov mestskej časti na celkovom počte obyvateľov hlavného mesta, pričom každá z nich má v mestskom zastupiteľstve aspoň jedného poslanca. Mestská časť Bratislava-Dúbravka má troch poslancov v mestskom zastupiteľstve.

Zastupiteľstvo Bratislavského samosprávneho kraja je poslanecký zbor zložený z poslancov samosprávneho kraja zvolených v priamych voľbách. Spôsob voľby poslancov zastupiteľstva ustanovuje osobitný zákon. Zastupiteľstvo určí počet poslancov na štvorročné volebné obdobie v pomere 12 000 až 15 000 obyvateľov na jedného poslanca a určí volené obvody podľa osobitného zákona. Zastupiteľstvu je vyhradené rozhodovať o základných otázkach samosprávneho kraja. Mestská časť má troch poslancov v zastupiteľstve BSK.

Bezpečnosť

Mestská polícia hlavného mesta SR Bratislavy je poriadkový útvar, ktorý zriadilo mestské zastupiteľstvo všeobecne záväzným nariadením č. 3/1991 na základe zákona 564/1991 Zb. o obecnej polícii v znení neskorších predpisov.

Mestskú políciu tvoria výkonné útvary, ktorými sú okresné veliteľstvá mestskej polície Bratislava I až V, Útvar zásahovej jednotky a kynológie a Operačné stredisko. K funkčným útvarom patria Oddelenie ľudských zdrojov a vzdelávania, Oddelenie právne, Oddelenie správneho konania a správy pohľadávok, Oddelenie finančné a Oddelenie prevádzkovo-technické. Samostatnými oddeleniami sú Kancelária náčelníka, Oddelenie kontroly a sťažností a Oddelenie komunikácie.

Mestská polícia hlavného mesta Slovenskej republiky Bratislavy (ďalej len „mestská polícia“) ako poriadkový útvar pôsobí od januára 1992 pri zabezpečovaní vecí verejného poriadku, ochrany životného prostredia na území hlavného mesta Slovenskej republiky Bratislavy (ďalej len „hlavné mesto“) a podieľa sa na ochrane dôstojného života obyvateľov a návštevníkov hlavného mesta. Za účelom naplnenia svojho poslania mestská polícia plní úlohy v súlade so zákonom č. 564/1991 Zb. o obecnej polícii v znení neskorších predpisov, podľa všeobecne záväzných právnych predpisov a úlohy vyplývajúce zo všeobecne záväzných nariadení vydaných v pôsobnosti hlavného mesta alebo v pôsobnosti jednotlivých mestských častí v rámci hlavného mesta. Mestská polícia plní aj úlohy vyplývajúce z uznesení mestského zastupiteľstva, z uznesení miestnych zastupiteľstiev, ako aj na základe rozhodnutí primátora hlavného mesta a po vzájomnej dohode starostov s náčelníkom mestskej polície plní aj úlohy jednotlivých mestských častí.

2.18 IDENTIFIKÁCIA HLAVNÝCH VONKAJŠÍCH FAKTOROV ROZVOJA ÚZEMIA A ANALÝZA VPLYVU VONKAJŠIEHO PROSTREDIA

Mestská časť Dúbravka je súčasťou vyššieho územného celku Bratislavský samosprávny kraj (BSK) a hlavného mesta SR Bratislava. Táto časť identifikuje hlavné faktory vonkajšieho prostredia, ktoré priamo alebo nepriamo ovplyvňujú vývoj samotnej mestskej časti. Bratislavský kraj je prevažne mestský, konkurencieschopný, rýchlorastúci región SR s perspektívou jedného z najkonkurencieschopnejších regiónov aj na úrovni EÚ s vysokou atraktivitou a pozíciou v centre rozvojových aktivít EÚ.

Starnutie obyvateľov je významný demografický trend, ktorý prebieha na celom Slovensku už niekoľko desaťročí, pričom jeho intenzita sa postupne zvyšuje. Najintenzívnejšia fáza starnutia obyvateľov na Slovensku je však ešte len pred nami. V najbližších dvoch desaťročiach bude obyvateľstvo Slovenska veľmi intenzívne starnúť. Takýto priebeh starnutia obyvateľov potvrdzujú všetky ukazovatele vekového zloženia, ktoré boli spracované na základe výsledkov prognózy. Malé rozdiely medzi jednotlivými scenármi počas celého prognózovaného obdobia potvrdzujú nezvratnosť starnutia obyvateľov na Slovensku počas najbližších štyroch desaťročí a tiež malé možnosti tento proces ovplyvniť. V najbližších štyroch desaťročiach sa bude priemerný vek obyvateľov zvyšovať. Do roku 2040 bude tento rast veľmi intenzívny. V priebehu necelých 20 rokov sa priemerný vek obyvateľov Slovenska zvýši takmer o 4 roky. (zdroj: prognóza vývoja obyvateľstva, ŠÚ SR 2022).

Obyvateľstvo Bratislavského kraja bude naďalej starnúť v súlade s celoslovenskými tendenciami, aj keď sa zrejme prejavia lokálne rozdiely z dôvodu prevažujúcej migrácie obyvateľstva do miest ponúkajúcich viac pracovných príležitostí a možností bývania v nových developerských projektoch. Tieto trendy sa už prejavujú a budú sa naďalej prejavovať aj v mikropodmienkach mestskej časti Dúbravka. Trendy v demografických procesoch budú mať nepriaznivý dopad na zabezpečenie pracovných síl z vlastného územia, čo zvýši nároky na dochádzku pracovnej sily nielen z okolitých, ale aj zo vzdialenejších regiónov Slovenska. Starnutie populácie si vyžiada zvýšené nároky na poskytovanie sociálnej a zdravotnej starostlivosti pre obyvateľstvo poproduktívneho veku.

Dopravná poloha a osobitne zastúpenie hlavného mesta Bratislavy v kraji vytvára predpoklady pre využívanie dopravy najmä z pohľadu medzinárodného tranzitu. Zastúpené sú tu všetky druhy dopravy, špecifické postavenie má vodná doprava s realizáciou časti výkonov v námornej a pobrežnej doprave.

Charakteristika špecifických stránok regiónu
V porovnaní s regiónmi vyspelých krajín EÚ a regiónmi SR možno konštatovať, že BK využíva iba čiastočne svoj rozvojový potenciál. Najvýraznejšie rezervy sa nachádzajú v nedostatočnej úrovni využívania inovačného potenciálu, napriek tomu, že sú tu sústredené najväčšie kapacity vedy a výskumu SR. Dôsledkom toho je jeho slabé prenikanie do priemyslu a služieb v odvetviach sústredených v regióne. V porovnaní so svetovými trendmi zvyšovania kvality verejných služieb cestou informatizácie a s vývojom v okolitých krajinách je úroveň informatizácie BK nízka. Ako najväčší nevyužitý rozvojový potenciál regiónu BK sa javí:

- bohaté prírodné a kultúrnohistorické dedičstvo, vrátane chránených území (potenciál pre rozvoj turizmu);

- strategická poloha v centre rozvojových aktivít EÚ;
- vysoko vzdelaná pracovná sila (najvyšší podiel vysokoškolsky vzdelaných obyvateľov);
- vysoká koncentrácia inštitúcií vedy, výskumu a inovácií;
- možnosti medzinárodnej spolupráce najmä v oblasti vedy, výskumu a inováciách.

Konkurenčná výhoda BK je tvorená koncentráciou inštitúcií národného významu, strategickou polohou v centre rozvojových aktivít EÚ, vysokým inovačným potenciálom, kultúrnym a historickým bohatstvom a vysoko-kvalifikovanou pracovnou silou. Strategické ciele:

- rozvoj poznatkovo orientovanej ekonomiky,
- rozvoj služieb a turizmu,
- integrovaná a ekologická doprava a znižovanie energetickej náročnosti.

Očakávané dopady:
- udržanie pozície jedného z najkonkurencieschopnejších regiónov SR a EÚ,
- zlepšenie demografického vývoja,
- zvýšenie využitia inovačného potenciálu regiónu a zvýšenie podielu inovatívnych podnikov na úroveň priemeru EÚ,
- dobudovanie dopravnej infraštruktúry pre rozvoj integrovanej a ekologickej dopravy,
- zlepšenie kvality životného prostredia.

2.19 ZAPOJENIE VEREJNOSTI A VÝSLEDKY DOTAZNÍKOVÉHO PRIESKUMU

V rámci prípravy Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja (PHSR) mestskej časti Dúbravka bol realizovaný dotazníkový prieskum, ktorého cieľom bolo získať názory, podnety a preferencie obyvateľov a podnikateľských subjektov pôsobiacich na území mestskej časti. Tento prieskum umožnil lepšie pochopiť potreby a očakávania komunity v súvislosti s ďalším rozvojom a skvalitňovaním života v Dúbravke. Dotazník k PHSR bude súčasťou prílohy PHSR 2025 - 2031.

Dotazníkového prieskumu sa zúčastnilo 439 respondentov. Výsledky prieskumu odhalili niekoľko kľúčových oblastí, ktoré je potrebné riešiť a ktoré reflektujú aktuálne potreby a výzvy komunity:

- **Najdôležitejšie priority podľa obyvateľov:** Výsledky ukázali, že obyvatelia kladú dôraz na zlepšenie dopravnej infraštruktúry, zvýšenie bezpečnosti v mestskej časti, rozvoj zelene a verejných priestorov a podporu kultúrnych a športových aktivít.
- **Najvýznamnejšie potreby podnikateľov:** Podnikateľská komunita sa zamerala na zlepšenie podnikateľského prostredia, efektívnejšiu komunikáciu so samosprávou a lepšiu infraštruktúrnu vybavenosť na podporu rozvoja malých a stredných podnikov.

Získané výstupy z dotazníka slúžia ako podklad pre analýzu silných a slabých stránok, príležitostí a hrozieb mestskej časti a poskytujú cenný vstup pre formuláciu strategických cieľov a opatrení v návrhovej časti PHSR. Tento proces participácie obyvateľov a podnikateľov zabezpečuje, že plánovaný rozvoj reflektuje reálne potreby a očakávania komunity, čo vedie k efektívnemu a udržateľnému rozvoju mestskej časti Dúbravka.

2.20 EX-POST HODNOTENIE PREDCHÁDZAJÚCEHO PHSR

Podprogram 1.1. Podpora malého a stredného podnikania zo strany mestskej časti.

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 1.1.1 Vypracovať postup podpory, výučby a rozvoja tradičných remesiel v mestskej časti.
Aktivity Vytvoriť materiálne, finančné a personálne podmienky pre rozvoj tradičných remesiel v mestskej časti. **Splnené**
Nadviazať spoluprácu vzdelávacích inštitúcií, mestskej časti, podnikateľských subjektov a obyvateľov mestskej časti pri výučbe a prezentácii tradičných remesiel. **Splnené**

Opatrenie 1.1.2 Podpora budovania kooperačných sietí malých a stredných firiem.
Aktivity Vytvoriť inštitucionálne podmienky na podporu MSP so susednými obcami. **Nesplnené**
Analýza predpokladov budovania kooperačných sietí malých a stredných firiem v mestskej časti. **Nesplnené**
Tvorba stratégie budovania kooperačných sietí malých a stredných firiem. **Nesplnené**

Opatrenie 1.1.3 Zakladanie a revitalizácia malých a stredných podnikov s majetkovou účasťou mestskej časti.
Aktivity Zakladanie malých podnikov s majetkovou účasťou mestskej časti. **Nesplnené**

Opatrenie 1.1.4 Podpora rozvoja obchodných a komerčných služieb v mestskej časti.
Aktivity Výstavba miestneho trhoviska. **Nesplnené**
Výstavba a rozšírenie administratívnych zón pri mestskej polícii. **Nesplnené**
Výstavba a rozšírenie administratívnych zón na ul. M. Sch. Trnavského **Nesplnené**
Rekonštrukcia objektu Domu služieb. **Nesplnené**
Prestavba objektu „starého skleníka“ na obchodné a oddychové priestory. **Nesplnené**
Dostavba plôch pre komerčné služby cca 900 m2 podlažnej plochy - rozvojová lokalita v priestore medzi Saratovskou a Trhovou ul.. **Nesplnené**

Podprogram 1.2. Podpora tradičných odvetví priemyslu, poľnohospodárstva a lesníctva.

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 1.2.1 Podpora tradičných a nových odvetví priemyslu.
Aktivity Podporovať rozvoj tých odvetví priemyslu, pre ktorých rozvoj sú v okolí regiónu vytvorené ideálne podmienky. **Nesplnené**
Výstavba zón ekologickej výroby v smere na Bory – Mall. **Nesplnené**
Výstavba podnikateľského inkubátora. **Nesplnené**
Zavedenie zvýhodneného daňového systému pre miestnych podnikateľov. **Nesplnené**

Opatrenie 1.2.2 Lesníctvo - podpora lesníctva.
Aktivity Tvorba podmienok pre starostlivosť o lesy CHKO Malé Karpaty. **Nesplnené**

Podprogram 1.3. Podpora inovačných aktivít v podnikoch.

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 1.3.1 Zavádzanie nových technológií do súčasných výrobných prevádzok.
Aktivity Podpora podnikateľov zavádzajúcich výrobu na báze progresívnych technológií, pomoc pri získavaní nenávratných finančných prostriedkov zo Štrukturálnych fondov na tento účel. **Plnené priebežne**

Opatrenie 1.3.2 Rekonštrukcia existujúcich zastaralých priemyselných zón, s dôrazom na zavádzanie nových technológií.
Aktivity Revitalizácia priemyselných zón. **Plnené priebežne**

Podprogram 1.4. Energetická efektívnosť a progresívne technológie vo výrobe.

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 1.4.1 Podpora výstavby zariadení na využívanie obnoviteľných zdrojov energie.

Aktivity
- Spracovanie projektov pre výrobu a využitie biomasy ako alternatívneho zdroja vykurovania bytov a objektov pre žiadosti zo zdrojov EÚ. **Nesplnené**
- Spracovanie stratégie využitia alternatívnych regionálnych zdrojov energie. (Veolia, BAT) **Splnené**
- Využitie zvýšenej teploty v podzemí, vzduchu na vykurovanie cez tepelné čerpadlá (Veolia, BAT) **Splnené**
- Inštalácia slnečných kolektorov a FVE na strechy bytových domov. **Splnené priebežne**
- Inštalácia slnečných kolektorov a FVE na strechy vo vlastníctve samosprávy. **Splnené**

Plnenie opatrení	Počet aktivít	%
Splnené	**6**	**25**
V plnení/čiastočne	**0**	**0**
Plnené priebežne	**2**	**8**
Nesplnené	**16**	**67**
Celkový súčet	**24**	**100**

Podprogram 2.1. Komunikácie

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 2.1.1 04.5.1 Cestná doprava - výstavba a rekonštrukcia miestnych komunikácií v správe mestskej časti.

Aktivity
- Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Koprivnická. **Nesplnené**
- Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Hanulová - Sokolíkova. **Čiastočne splnené**
- Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Novodvorská. **Nesplnené**
- Rekonštrukcia a rozšírenie komunikácie ul. Tulipánová. **Splnené**
- Zlepšenie dopravného prepojenia na časť Bory. **V plnení**
- Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Pekníkova. **Čiastočne splnené**
- Dostavba a rekonštrukcia miestnej komunikácie na Sekurisovej ul.. **Nesplnené**
- Dostavba a rekonštrukcia miestnej komunikácie na Drobného ul.. **Nesplnené**
- Dostavba a rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Nejedlého. **Splnené**
- Rekonštrukcia a dostavba výjazdu na diaľnicu na Dúbravčickej ul. **Nesplnené**
- Rekonštrukcia miestnej komunikácie Na Vrátkach. **Nesplnené**
- Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Kajerka. **Nesplnené**
- Výstavba bezbariérových prechodov pre chodcov. **Splnené**

Opatrenie 2.1.2 04.5.1 Cestná doprava - výstavba a rekonštrukcia miestnych komunikácií v správe hlavného mesta.

Aktivity
- Výstavba prepojenia MČ Bratislava-Dúbravka na diaľnicu D2. **Nesplnené**
- Rozšírenie a rekonštrukcia komunikácie na Harmincovej ul.. **Splnené**
- Rozšírenie a rekonštrukcia komunikácie na Alexyho ul.. **Nesplnené**

Opatrenie 2.1.3 04.5.1 Cestná doprava - výstavba cyklotrás na prepojenie sídiel regiónu.

Aktivity
- Spracovanie koncepcie budovania cyklotrás. **Splnené**
- Výstavba prepojenia cyklotrasou s MČ Bratislava-Lamač. **V plnení**
- Výstavba prepojenia cyklotrasou na mesto Stupava. **Nesplnené**
- Výstavba prepojenia cyklotrasou s MČ Bratislava-Devínska Nová Ves **V plnení**
- Výstavba cyklotrasy na OC Bory. **V plnení**

Opatrenie 2.1.4	04.5.1 Cestná doprava - dostavba parkovísk pre potreby občianskej infraštruktúry.	
Aktivity	Dostavba parkoviska pri OD Saratov.	**Splnené**
	Výstavba parkovacích domov (Pekníková ul.).	**Nesplnené**
	Dostavba parkovacích miest na Harmincovej ul..	**Splnené**
	Dostavba parkoviska pre potreby Domu kultúry.	**Nesplnené**
	Dostavba parkovacích miest na Drobného ul..	**Nesplnené**
	Dostavba parkovacích miest na Lysákovej ul..	**Splnené**
Opatrenie 2.1.5	04.5.1 Cestná doprava - dostavba a rekonštrukcia chodníkov popri miestnych komunikáciách.	
Aktivity	Dostavba chodníkov pre peších na Agátovej ulici,	**Nesplnené**
	Dostavba chodníkov pre peších na Nejedlého ul. smerom k ubytovni Fortuna.	**Splnené**
	Rekonštrukcia chodníkov pre peších pozdĺž cesty III. triedy.	**Splnené**
	Rekonštrukcia chodníkov pre peších pozdĺž cesty IV. triedy.	**Splnené**
	Dostavba jednostranného chodníka na ul. Na Vrátkach – 300 m.	**Nesplnené**
	Dostavba a úprava chodníkov na ul. Sch. Trnavského.	**Nesplnené**
	Rekonštrukcia chodníkov pre peších na Saratovskej ul..	**Splnené**
	Dostavba a rekonštrukcia chodníkov na Sekurisovej ul..	**Nesplnené**
	Dostavba a rekonštrukcia chodníkov na Drobného ul..	**Nesplnené**
	Dostavba a rekonštrukcia chodníkov na ul. Nejedlého.	**Splnené**
	Výstavba jednostranného chodníka v smere na Dúbravskú hlavicu.	**Nesplnené**
	Rekonštrukcia chodníka na Plachého ul. – 500m.	**Nesplnené**
	Výstavba chodníka v smere na OC Bory.	**V plnení**
Opatrenie 2.1.6	04.5.1 Cestná doprava - rekonštrukcia/výstavba mostov a lávok.	
Aktivity	Výstavba premostenia z Dúbravčickej ul. na m.č. Lamač.	**Nesplnené**
	Výstavba premostenia na Saratovskej ul. smerom k Borom.	**Nesplnené**
Opatrenie 2.1.7	04.5.1 Cestná doprava - úprava dopravnej infraštruktúry.	
Aktivity	Osadenie svetelnej signalizácie pri prevádzke VÚB.	**Splnené**
	Osadenie svetelnej signalizácie na križovatke Pri kríži – Saratovská.	**Nesplnené**
	Osadenie svetelnej signalizácie na Valachovej ul..	**Nesplnené**
	Osadenie svetelnej signalizácie na Bilíkovej ul..	**Nesplnené**
	Vybudovanie protihlukovej steny pozdĺž celej diaľnice.	**V plnení**

Podprogram 2.2. Doprava

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 2.2.1	04.5.1 Cestná doprava - zlepšenie podmienok hromadnej autobusovej dopravy.	
Aktivity	Rekonštrukcia zastávok MHD so samostatnými pruhmi.	**Plnené pribežne**
Opatrenie 2.2.2	04.5.3 Železničná doprava - zlepšenie podmienok železničnej dopravy.	
Aktivity	Výstavba intermodálneho terminálu (električka – vlak) s parkovacími plochami.	**Nesplnené**

Plnenie opatrení	Počet aktivít	%
Splnené	**14**	**30**
V plnení/čiastočne	**8**	**17**
Plnené priebežne	**0**	**0**
Nesplnené	**25**	**53**
Celkový súčet	**47**	**100**

Opatrenie 3.1	06.1.0 Rozvoj bývania – výstavba inžinierskych sietí v nových lokalitách IBV a HVB.	
Aktivity	Dostavba plôch HBV v lokalite Hrubá lúka.	**Nesplnené**
	Dostavba plôch HBV v lokalite Na vrátkach smerom k diaľnici.	**V plnení**
Opatrenie 3.2	06.4.0 Verejné osvetlenie.	
Aktivity	Rekonštrukcia verejného osvetlenia – LED osvetlenie.	**Splnené**

Opatrenie 3.3 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány – výstavba bezbariérových vstupov k všetkým verejným budovám.
Aktivity Úprava vstupov vo verejných budovách. **Splnené**

Opatrenie 3.4 08.3.0 Vysielacie a vydavateľské služby - mestský rozhlas a televízia.
Aktivity Pripojenie DT do digitálnej siete UPC a pripojenia sa do káblových rozvodov Magio a Orange.
Nesplnené

Opatrenie 3.5 03.2 Ochrana pred požiarmi.
Aktivity Rekonštrukcia požiarnej zbrojnice. **Nesplnené**
Rekonštrukcia a modernizácia vybavenia požiarnej zbrojnice **Plnená priebežne**

Opatrenie 3.6 06.1 Rozvoj bývania - tepelné hospodárstvo a znižovanie energetickej náročnosti budov.
Aktivity Rekonštrukcia tepelných rozvodov v mestskej časti. **V plnení**
Znižovanie energetickej náročnosti bytového fondu. **V plnení**
Rekonštrukcia rozvodov v panelových domoch. **V plnení**

Opatrenie 3.7 06.3.0 Zásobovanie vodou.
Aktivity Rekonštrukcia vodovodnej siete. **V plnení**
Rozšírenie kapacity akumulácie vodných zdrojov. **V plnení**

Opatrenie 3.8 04.6.0 Komunikácia - telekomunikačné siete.
Aktivity Rozšírenie optickej siete: Drobného, Bagarova, Tavarikova osada, Homolova, Agátová, Saratovská. **V plnení**
Výstavba FITL - optický prístupový systém: Dúbravka 2. stavba, Homolova, Tavarikova osada, Agátová. **V plnení**
Vybudovať miestny optický kábel: TKB Dúbravka - Tavaríkova osada. **V plnení**
Vybudovať miestny optický kábel: TKB Dúbravka - Agátová, Homolova. **V plnení**

Opatrenie 3.9 04.3.5 Elektrická energia - zásobovanie elektrickou energiou.
Aktivity Komplexná rekonštrukcia elektrickej rozvodnej siete – uloženie do zeme. **V plnení**

Opatrenie 3.10 04.3.2 Ropa a zemný plyn - zásobovanie zemným plynom.
Aktivity Rekonštrukcia rozvodnej siete plynu. **V plnení**
Výstavba rozvodnej siete plynu v lokalite Záhradkárska ul.. **Nesplnené**
Výstavba rozvodnej siete plynu v lokalite nad Jadranskou ulicou. **Nesplnené**
Výstavba rozvodnej siete plynu v lokalite Brižite. **Splnené**
Výstavba rozvodnej siete plynu v lokalite Tavaríková kolónia. **V plnení**

Plnenie opatrení	**Počet aktivít**	**%**
Splnené	**3**	**14**
V plnení/čiastočne	**13**	**59**
Plnené priebežne	**1**	**5**
Nesplnené	**5**	**22**
Celkový súčet	**22**	**100**

Opatrenie 4.1 05.1.0 Nakladanie s odpadmi - v súlade s prijatými koncepciami zabezpečiť permanentné znižovanie podielu skladovanej časti odpadov, k čomu organizovať mobilné zbery textílii, kovového odpadu, viacvrstvových obalov nebezpečných odpadov.
Aktivity Zvýšiť enviromentálne povedomie ľudí. **Splnené**
Zabezpečenie zberných kontajnerov. **Splnené**
Zabezpečenie zberu nebezpečných odpadov. **Splnené**

Opatrenie 4.2	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - efektívna separácia komunálneho odpadu v mestskej časti.	
Aktivity	Ekonomicky motivovať obyvateľstvo.	
	Zabezpečiť požadované podmienky pre realizáciu separovaného zberu.	**Splnené**
	Zabezpečenie nádob pre separovaný zber.	**Splnené**
	Obstaranie kompostérov pre domáce kompostovanie.	**Splnené**
Opatrenie 4.3	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - rekultivácia čiernych skládok a environmentálnych záťaží.	
Aktivity	Revitalizácia území po odstránení čiernych skládok na Hanulovej ul. v smere k záhradným chatkám.	**Splnené**
	Revitalizácia území po odstránení čiernych skládok na komunikácii od Rosničky k Iuvente.	**Splnené**
	Revitalizácia území po odstránení čiernych skládok na Agátovej ul..	**Splnené**
	Revitalizácia území po odstránení čiernych skládok na Nejedlého ul..	**Splnené**
	Revitalizácia území po odstránení čiernych skládok na Veľkej lúke.	**V plnení**
	Revitalizácia území po odstránení čiernych skládok na ul. Plachého v lese a priľahlých lesných komunikáciách.	**V plnení**
Opatrenie 4.4	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - Prevádzka zariadení na efektívny separovaný zber - zberné dvory a kompostoviská.	
Aktivity	Výstavba miestneho kompostoviska.	**Nesplnené**
	Obstaranie mechanizácie pre mestské kompostovisko.	**Nesplnené**
	Výstavba dotrieďovacieho zariadenia separovaného zberu.	**Nesplnené**
	Obstaranie mechanizácie pre zberný dvor.	**Splnené**
	Výstavba zberného dvora.	**Splnené**
Opatrenie 4.5	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - vybudovanie prístreškov a ohrád pre umiestňovanie domového odpadu, umiestnenie malých smetných košov vo verejných komunikačných priestoroch.	
Aktivity	Výstavba prístreškov.	**Priebežne plnené**
	Výmena a doplnenie odpadkových košov v celom priestore.	**Splnené**
Opatrenie 4.6	05.2.0 Nakladanie s odpadovými vodami - odvádzanie odpadových vôd.	
Aktivity	Rekonštrukcia splaškovej kanalizačnej siete.	**Priebežne plnené**
	Odstránenie havarijných stavov kanalizácie na Sekurisovej 1.	**Splnené**
	Odstránenie havarijných stavov kanalizácie na Sekurisovej 3.	**Splnené**
	Odstránenie havarijných stavov kanalizácie na Drobného ul..	**Splnené**
	Výstavba splaškovej kanalizačnej siete v lokalite Záhradkárska ul..	**Nesplnené**
	Dostavba verejných WC na ihrisku – Pekníková ul..	**Splnené**
	Výstavba stokovej siete v lokalitách novej zástavby, Tavariková osada, Krčace, Strmé sady, Brižite – západ, sever, Polianky aj s uplatnením princípu delenej kanalizácie.	**V plnení**
	Rekonštrukcia zberača A VIII b-1 v Podvorniciach.	**Nesplnené**
	Rekonštrukcia zberača A VIII 2-1 na Švantnerovej, Talichovej a Koprivnickej ul.	**Nesplnené**
	Výstavba splaškovej kanalizačnej siete v lokalite Dielky.	**V plnení**
	Výstavba splaškovej kanalizačnej siete v lokalite Dúbravčice.	**V plnení**
Opatrenie 4.7	05.2.0 Nakladanie s odpadovými vodami - odvádzanie dažďových vôd.	
Aktivity	Riešenie odvádzania dažďových vôd pri Zimnom štadióne.	**V plnení**
	Dostavba dažďovej kanalizačnej siete na Nejedlého ul..	**V plnení**
	Riešenie odvodu dažďovej vody z vedľajších miestnych komunikácií.	**V plnení**
	Rekonštrukcia dažďovej kanalizácie na Saratovskej ul.	**Splnené**

Plnenie opatrení	Počet aktivít	%
Splnené	**18**	**53**
V plnení/čiastočne	**8**	**24**
Plnené priebežne	**2**	**6**
Nesplnené	**6**	**17**
Celkový súčet	**34**	**100**

Podprogram 5.1. Informovanosť a poradenstvo

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 5.1.1 05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - spracovať koncepciu zabezpečenia informovanosti, poradenstva a prevencie v oblasti ŽP. Trvale preferovať poradenstvo a prevenciu pred represiou.

Aktivity Vypracovanie koncepcie pre ochranu životného prostredia v mestskej časti. **V plnení**

Prezentácia a šírenie osvety v oblasti životného prostredia. **Splnené**

Podprogram 5.2. Ochrana a racionálne využívanie vôd, ochrana pred povodňami

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 5.2.1 05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - ochrana vodných tokov pred znečistením.

Aktivity Zabezpečiť monitoring kvality povrchových a podzemných vôd v priestore m. časti Dúbravka. **Priebežne plnené**

Sanácia znečistenia vodných tokov. **Splnené**

Opatrenie 5.2.2 05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - odvodňovacie a protizáplavové opatrenia.

Aktivity Výstavba protipovodňových opatrení v mestskej časti. **Priebežne plnené**

Opatrenie 5.2.3 05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - revitalizácia a úprava korýt vodných tokov a vodných plôch.

Aktivity Revitalizácia korýt vodných tokov. **Splnené**

Podprogram 5.3. Ochrana ovzdušia

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 5.3.1 05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - zabezpečiť zníženie produkovaných emisií hlavným zdrojom znečistenia – domácnosti.

Aktivity Obmedziť spaľovanie fosílnych palív. **Priebežne plnené**

Prechod na alternatívne zdroje vykurovania. **Priebežne plnené**

Podprogram 5.4. Ochrana a rozvoj ostatných zložiek životného prostredia

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 5.4.1 05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - realizácia protieróznych opatrení.

Aktivity Realizácia protieróznych opatrení. **V plnení**

Opatrenie 5.4.2	06.2.0 Rozvoj obcí - oddychové zóny a verejná zeleň.	
Aktivity	Výstavba oddychovej zóny pri ul. kpt. Jána Rašu (lokalita stará škôlka).	**V plnení**
	Výstavba oddychovej zóny v priestore medzi DK Dúbravka a Billa ul. Saratovská.	**Nesplnené**
	Výstavba oddychovej zóny v parku Pod Záhradami.	**Nesplnené**
	Výstavba oddychovej zóny v Tavarikovej kolónii,	**Nesplnené**
	Výstavba oddychovej zóny v lokalite Stará Dúbravka.	**Splnené**
	Výstavba oddychovej zóny v lokalite Dúbravského lesa.	**Nesplnené**
	Výstavba oddychovej zóny v blízkosti štadiónu ŠKP.	**Nesplnené**
	Výstavba oddychovej zóny pri amfiteátri pri Batkovej.	**Splnené**
	Výstavba parku v priestore medzi ul. Nejedlého a Agátovou ul..	**Nesplnené**
	Dostavba oddychovej zóny v parku pri Beňovského ul..	**Splnené**
	Dostavba oddychovej infraštruktúry v Dúbravských lesoch	**Nesplnené**
	Výstavba oddychovej zóny za kostolom smer Koprivnická ul..	**Nesplnené**
	Výstavba oddychovej zóny - park Družby.	**Splnené**
	Výstavba oddychovej zóny na ul. Pekníková.	**Splnené**
	Výstavba oddychovej zóny na konci Dúbravky - Pri Kríži medzi panelákmi.	**Splnené**
	Výstavba oddychovej zóny v okolí ulíc Ožvoldíkova.	**Splnené**
	Výstavba oddychovej zóny na ul. Gallayova.	**Splnené**
	Výstavba oddychovej zóny smerom nadol pod Domom služieb.	**Splnené**
	Výstavba oddychovej zóny na ul. Fedákova.	**Splnené**
	Výstavba oddychovej zóny v lokalite Koprivnica.	**Nesplnené**
	Výstavba oddychovej zóny v lokalite stará Dúbravka-studnička.	**Nesplnené**
	Revitalizácia priestoru električkovej trate.	**Splnené**
	Rekonštrukcia betónovej „osmičky“ na Adlerovej ul..	**Splnené**
	Rekonštrukcia detského ihriska pri „El Pase“.	**Splnené**
	Rekonštrukcia detských ihrísk na Sekurisovej ul..	**Splnené**
	Rekonštrukcia detských ihrísk na Drobného ul..	**Splnené**
	Výstavba oddychovej zóny v lokalite Veľká lúka.	**Nesplnené**
	Rozšírenie oddychových zón v lokalite H.Lidl, TESCO Dubrawa.	**Splnené**
	Revitalizácia vnútroblokov sídlisk – „verejnej zelene a verejných priestorov“	**V plnení**
Opatrenie 5.4.3	06.2.0 Rozvoj obcí - doplnenie a udržiavanie brehových porastov vodných tokov.	
Aktivity	Obnova prirodzených porastov tokov.	**Nesplnené**
Opatrenie 5.4.4	06.2.0 Rozvoj obcí - výstavba a estetizácia vstupov do mestskej časti.	
Aktivity	Výstavba cestných dopravných vstupov do m. časti Dúbravka.	**Splnené**
	Vybudovanie nástupných priestorov zo zastavaného územia do rekreačno-oddychových zón.	**V plnení**
Opatrenie 5.4.5	06.2.0 Rozvoj obcí - izolačná zeleň priemyselných zón.	
Aktivity	Zabezpečiť výsadbu izolačnej hygienickej zelene pozdĺž intenzívne zaťažených dopravných koridorov, areálov a skladov.	**V plnení**

Plnenie opatrení	**Počet aktivít**	**%**
Splnené	**20**	**48**
V plnení/čiastočne	**6**	**14**
Plnené priebežne	**4**	**10**
Nesplnené	**12**	**28**
Celkový súčet	**42**	**100**

Podprogram 6.1. Sociálne služby

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 6.1.1	10.2 Staroba - starostlivosť o obyvateľov v dôchodkovom veku.	
Aktivity	Poskytovanie terénnej opatrovateľskej služby.	**Splnené**
	Zriadenie zariadenia poskytujúceho sociálne služby.	**Nesplnené**
	Zabezpečenie verejného stravovania odkázaným obyvateľom v dôchodkovom veku.	**Splnené**
Opatrenie 6.1.2	10.4 Rodina a deti - starostlivosť o matky s deťmi a mladé rodiny.	
Aktivity	Výber vhodnej alternatívy zriadenia zariadenia.	**V plnení**
	Zriadenie detských jaslí.	**Nesplnené**
Opatrenie 6.1.3	10.1 Choroba, invalidita a ťažké zdravotné postihnutie - starostlivosť o zdravotne postihnutých obyvateľov.	
Aktivity	Zriadenie DSS pre deti a mládež kombinovaný postih s kapacitou 60 miest - celoročný pobyt.	**Splnené**
Opatrenie 6.1.4	10.7 Sociálna pomoc občanom v hmotnej a sociálnej núdzi - marginalizované skupiny a rómske komunity.	
Aktivity	Výber vhodnej alternatívy zriadenia zariadenia.	
	Výstavba centra osobnej hygieny.	**Nesplnené**
	Zriadenie komunitného centra.	**Splnené**
	Riešenie narastajúceho problému s obyvateľmi bez domova – zriadenie útulku.	**Nesplnené**
Opatrenie 6.1.5	10.6.0 Bývanie - mestská nájomná bytová výstavba.	
Aktivity	Výstavba nájomných bytov.	**Nesplnené**

Podprogram 6.2. Zdravotnícke služby

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 6.2.1	07.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť - zlepšenie úrovne poskytovania domácej ošetrovateľskej starostlivosti, rozšírenie jej služieb o poskytovanie rehabilitačných cvičení.	
Aktivity	Zvýšenie kvality poskytovaných služieb.	**Plnené priebežne**
	Zvýšenie personálnych kapacít v prípade potreby.	**Plnené priebežne**
Opatrenie 6.2.2	07.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť - podpora poradenskej činnosti.	
Aktivity	Zabezpečenie personálnych kapacít.	**Plnené priebežne**
	Zabezpečenie priestorov.	**Plnené priebežne**
Opatrenie 6.2.3	07.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť - zabezpečiť dosiahnuteľnosť zdravotnej starostlivosti pre dospelých občanov.	
Aktivity	Rekonštrukcia budovy a rozšírenie kapacít zdravotného strediska Saratovská.	**V plnení**
	Rekonštrukcia budovy a rozšírenie kapacít zdravotného strediska M.Sch. Trnavského.	**V plnení**

Opatrenie 6.2.4 07.3 Ústavná zdravotná starostlivosť - zabezpečovať komplexnú zdravotnú starostlivosť o starých ľudí a dlhodobo chorých.

Aktivity Podpora zriadenia špecializovaných ambulancií - ortopéd, chirurg, kožný lekár. **Plnené priebežne**

Plnenie opatrení	Počet aktivít	%
Splnené	**4**	**24**
V plnení/čiastočne	**3**	**18**
Plnené priebežne	**5**	**29**
Nesplnené	**5**	**29**
Celkový súčet	**17**	**100**

Podprogram 7.1. Vzdelávanie

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 7.1.1 09.1 Predprimárne a primárne vzdelávanie - obnova a modernizácia zariadení predškolskej výchovy.

Aktivity
- Rekonštrukcia objektov MŠ. **Splnené**
- Rozšírenie kapacít predškolských zariadení. **Splnené**
- Modernizácia vnútorného vybavenia materskej školy. **Splnené**

Opatrenie 7.1.2 09.2 Sekundárne vzdelávanie - obnova a modernizácia zariadení základného školstva.

Aktivity
- Rekonštrukcie budov základných škôl. **Plnené priebežne**
- Modernizácia vnútorného vybavenia základných škôl (obstaranie a modernizácia knižníc a učební). **Plnené priebežne**

Opatrenie 7.1.3 Rekonštrukcia a dostavba areálov ZŠ a MŠ.

Aktivity
- Rozšírenie a revitalizácia plôch areálov škôl. **Splnené**

Opatrenie 7.1.4 09.5.0 Vzdelávanie nedefinované podľa úrovne - podpora záujmovej činnosti.

Aktivity
- Zriadenie priestorov záujmovej činnosti. **Plnené priebežne**

Opatrenie 7.1.5 09.6.0 Vedľajšie služby v školstve - rekonštrukcia a modernizácia stravovacích zariadení vzdelávacích inštitúcií.

Aktivity
- Rekonštrukcia jedální MŠ a ZŠ. **Splnené**
- Modernizácia vybavenia jedální MŠ a ZŠ. **Splnené**

Opatrenie 7.1.6 09.2 Sekundárne vzdelávanie - rekonštrukcia a modernizácia budovy školskej športovej infraštruktúry.

Aktivity
- Modernizácia vybavenia školských telocviční. **Splnené**
- Rekonštrukcia a dostavba dopravného ihriska. **V plnení**
- Revitalizácia ihriska na ZŠ Beňovského. **Splnené**

Podprogram 7.2. Šport

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 7.2.1	08.1.0 Rekreačné a športové služby - výstavba a rekonštrukcia športovej infraštruktúry.	
Aktivity	Výstavba viacúčelovej športovej haly v blízkosti Zimného štadióna.	**Splnené**
	Rekonštrukcia a dostavba športových plôch na ul. Karola Adlera.	**Splnené**
	Rekonštrukcia a dostavba športových plôch na Beňovského ul..	**Splnené**
	Rekonštrukcia plavárne s príslušenstvom na Batkovej ul.	**Nesplnené**
	Dostavba športovej infraštruktúry na Adlerovej ul.	**Splnené**
	Dostavba športovej infraštruktúry na Pekníkovej ul.	**Splnené**
	Dostavba športovej infraštruktúry na Nejedlého ul.	**Splnené**
	Rekonštrukcia ihriska na Lipského ul..	**Splnené**
	Dostavba športových ihrísk na Bazovského ul. a ul. Hanulová.	**Splnené**
	Rekonštrukcia hokejbalového ihriska na Pekníkovej ul..	**Splnené**
Opatrenie 7.2.2	08.1.0 Rekreačné a športové služby - vytváranie materiálnych a finančných podmienok na rozvoj výkonnostného a rekreačného športu v mestskej časti.	
Aktivity	Zabezpečenie materiálno-technického a finančného vybavenia.	**Plnené priebežne**
Opatrenie 7.2.3	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podpora organizácie športových podujatí regionálneho významu.	
Aktivity	Zabezpečenie personálnych kapacít.	**Splnené**
	Zabezpečenie materiálno-technického a finančného vybavenia.	**Splnené**
Opatrenie 7.2.4	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podpora športových aktivít zdravotne postihnutých občanov.	
Aktivity	Zabezpečenie materiálno-technického a finančného vybavenia.	**Splnené**
Opatrenie 7.2.5	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podporovať talentovanú mládež.	
Aktivity	Zabezpečenie materiálno-technického a finančného vybavenia.	**Splnené**
Opatrenie 7.2.6	08.1.0 Rekreačné a športové služby - spolupracovať s občianskymi združeniami, inými právnickými a fyzickými osobami, pôsobiacimi v oblasti telesnej kultúry.	
Aktivity	Zabezpečenie personálnych kapacít.	**Splnené**
Opatrenie 7.2.7	08.1.0 Rekreačné a športové služby - rozvoj mimoškolskej činnosti – športové kluby, turistika, kultúrne krúžky.	
Aktivity	Zabezpečenie priestorového a materiálneho vybavenia.	**Splnené**

Plnenie opatrení	**Počet aktivít**	**%**
Splnené	**23**	**80**
V plnení/čiastočne	**1**	**3**
Plnené priebežne	**4**	**14**
Nesplnené	**1**	**3**
Celkový súčet	**29**	**100**

Podprogram 8.1. Kultúrna infraštruktúra

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 8.1.1	08.2.0 Kultúrne služby - základná kultúrna infraštruktúra.	
Aktivity	Revitalizácia a dostavba areálu DK Dúbravka.	**V plnení**
	Rekonštrukcia a dostavba budovy domu kultúry.	**Plnené priebežne**
	Rekonštrukcia a zvýšenie kapacity miestneho kina.	**V plnení**

Opatrenie 8.1.2 08.2.0 Kultúrne služby - múzeá a archeologické lokality.

Aktivity Dostavba areálu Villa rustica. **V plnení**

Opatrenie 8.1.3 08.2.0 Kultúrne služby - kultúrno-historické pamiatky.

Aktivity Výstavba náučného chodníka historických udalostí – Stará Dúbravka. **Splnené**
Zriadenie pamiatkovej siene G. Husáka. **Nesplnené**
Revitalizácia priestoru Dúbravská hlavica – bunkre. **Plnené priebežne**

Opatrenie 8.1.4 08.2.0 Kultúrne služby - organizovanie pravidelných kultúrnych podujatí.

Aktivity Podpora kultúrnych podujatí. **Splnené**

Podprogram 8.2. Organizačné zabezpečenie

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 8.2.1 08.2.0 Kultúrne služby - spracovať kalendár kultúrnych podujatí na celý rok, tento priebežne aktualizovať. Rozšíriť žánrovú ponuku s orientáciou na hodnotný kultúrny prínos.

Aktivity Personálne a finančné zabezpečenie. **Splnené**
Spracovanie kalendár kultúrnych podujatí. **Splnené**

Podprogram 8.3. Propagácia v oblasti kultúry

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 8.3.1 08.2.0 Kultúrne služby - spracovať globálnu koncepciu „propagácie“ histórie mestskej časti v multimediálnej forme.

Aktivity Personálne a finančné zabezpečenie. **Plnené priebežne**
Spracovanie koncepcie v multimediálnej forme. **Plnené priebežne**

Opatrenie 8.3.2 08.2.0 Kultúrne služby - propagácia kultúry na Internete prostredníctvom www stránky mestskej časti.

Aktivity Finančné zabezpečenie. **Splnené**
Obsahová analýza www stránky. **Splnené**
Priebežná aktualizácia www stránky. **Splnené**

Plnenie opatrení	**Počet aktivít**	**%**
Splnené	**7**	**47**
V plnení/čiastočne	**3**	**20**
Plnené priebežne	**4**	**27**
Nesplnené	**1**	**6**
Celkový súčet	**15**	**100**

Podprogram 9.1. Propagácia mestskej časti

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 9.1.1 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - aktualizácia www stránky mestskej časti.

Aktivity Finančné zabezpečenie. **Splnené**
Obsahová analýza www stránky. **Splnené**
Priebežná aktualizácia www stránky. **Splnené**

Opatrenie 9.1.2 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora budovania informačných tabúľ v mestskej časti.

Aktivity Budovanie a inštalácia tabúľ informujúcich o atraktivitách mestskej časti. **Splnené**
Budovanie a inštalácia tabúľ propagujúcich kultúrne hodnoty MČ. **Splnené**

Opatrenie 9.1.3. 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora spolupráce verejného a súkromného sektora pri propagovaní atraktivít regiónu.
Aktivity Budovanie partnerstiev. **Plnené priebežne**

Podprogram 9.2. Rekreačno - relaxačné zázemie mestskej časti.

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 9.2.1 08.1.0 Rekreačné a športové služby - podpora vytvárania nových atraktivít v mestskej časti.
Aktivity Spracovanie technickej dokumentácie.
Výstavba turistických a cykloturistických trás v lese nad m.č. Dúbravka. **V plnení**
Realizácia rekreačno-oddychového priestoru v území nad Tavaríkovou kolóniou. **Nesplnené**
Výstavba envirochodníka od Horárskej studne územím ponad zastavané územie (s atraktivitami pre rodiny s deťmi). **Splnené**
Výstavba turistickej trasy v smere na Karlovu Ves. **Nesplnené**
Prepojenie turistickými trasami s údolím rieky Morava. **Splnené**
Revitalizácia územia Biele skaly. **Nesplnené**

Opatrenie 9.2.2 08.1.0 Rekreačné a športové služby - modernizácia existujúcich zariadení cestovného ruchu.
Aktivity Revitalizácia územia bývalej vojenskej základne. **Nesplnené**
Dostavba turistickej infraštruktúry smerom na Devínsku Kobylu. **Nesplnené**
Dostavba turistickej infraštruktúry smerom na Fialkovú dolinu. **Nesplnené**
Dostavba a rozšírenie kúpaliska Rosnička. **Splnené**
Dostavba enviro-vhodných objektov cestovného ruchu – altánky, oddychové zóny. **Nesplnené**

Podprogram 9.3. Cestovný ruch.

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 9.3.1 08.1.0 Rekreačné a športové služby - uzavrieť s podnikateľmi dohody o poskytovaní služieb v agroturistike a cestovnom ruchu a o propagovaní ich služieb obcami.
Aktivity Zabezpečenie personálnych kapacít. **Nesplnené**

Opatrenie 9.3.2 08.1.0 Rekreačné a športové služby - podporovať podnikateľské subjekty, neziskové organizácie a inštitúcie pri získavaní finančných prostriedkov z grantov a fondov EÚ.
Aktivity Zabezpečenie personálnych kapacít. **Splnené**

Plnenie opatrení	**Počet aktivít**	**%**
Splnené	**9**	**48**
V plnení/čiastočne	**1**	**5**
Plnené priebežne	**1**	**5**
Nesplnené	**8**	**42**
Celkový súčet	**19**	**100**

Podprogram 10.1. Administratíva

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 10.1.1 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - komplexná rekonštrukcia budov mestského úradu.
Aktivity Komplexná rekonštrukcia budovy mestského úradu – exteriéry. **Čiastočne splnené**
Komplexná rekonštrukcia mestského úradu – interiéry. **Splnené**
Vytvoriť centrum 1.kontaktu (najmä pre sociálne oddelenie) a zjednotiť budovy. **Nesplnené**
Zabezpečiť podrobný územný plán všetkých zón v Dúbravke. **V plnení**

Podprogram 10.2. Bezpečnosť

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 10.2.1 03.1 Policajné služby - rozšírenie a modernizácia kamerového systému.

Aktivity
- Rozšírenie a modernizácia kamerového systému. **V plnení**
- Zriadenie pultu centrálnej ochrany. **Splnené**
- Vybudovanie siete fotopascí. **V plnení**
- Riešenie problémov znečisťovania verejných priestranstiev chovateľmi psov. **V plnení**
- Zvýšenie počtu pochôdzkárov v problémových lokalitách a problémových hodinách. **V plnení**
- Znižovanie kriminality problémovej mládeže. **V plnení**

Plnenie opatrení	Počet aktivít	%
Splnené	**2**	**20**
V plnení/čiastočne	**7**	**70**
Plnené priebežne	**0**	**0**
Nesplnené	**1**	**10**
Celkový súčet	**10**	**100**

Podprogram 11.1. Budovanie a rozvoj informačnej infraštruktúry, efektívna verejná správa.

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 11.1.1 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - rozvoj infraštruktúry informačných systémov samosprávy.

Aktivity
- Tvorba základného SW na komunikáciu občan – samospráva – podnikateľské subjekty. **Splnené**

Opatrenie 11.1.2 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy.

Aktivity
- Tvorba aplikačného softwaru na zabezpečenie e – služieb v mestskej časti. **Splnené**
- Tvorba SW na realizáciu e-vote na miestnej úrovni. **Nesplnené**

Podprogram 11.2. Počítačová gramotnosť.

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 11.2.1 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora zvyšovania počítačového vedomia u pracovníkov samosprávy.

Aktivity
- Realizácia kurzov v oblasti nových SW pre pracovníkov miestnej samosprávy. **Splnené**

Opatrenie 11.2.2 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora zvyšovania počítačového vedomia u obyvateľov mestskej časti.

Aktivity
- Realizácia kurzov na zvyšovanie počítačového vedomia u obyvateľov mestskej časti. **Splnené**
- Realizácia kurzov na obsluhu a používanie mestského informačného a komunikačného systému. **Splnené**

Opatrenie 11.2.3 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora vzdelávacích aktivít zameraných na zvyšovanie zručností a vedomostí o internete a motiváciu k používaniu internetu a elektronických služieb.

Aktivity
- Realizácia kurzov na zvyšovanie vedomostí o internete. **Splnené**

Plnenie opatrení	Počet aktivít	%
Splnené	**6**	**86**
V plnení/čiastočne	**0**	**0**
Plnené priebežne	**0**	**0**
Nesplnené	**1**	**14**
Celkový súčet	**7**	**100**

Celkové zhodnotenie plnenia PHSR

V roku 2022-2024 mestská časť Bratislava-Dúbravka pokračovala v plnení PHSR.

Ako splnené sú uvádzané projekty ktorých realizácia už bola ukončená, boli naplnené merateľné ukazovatele a nie je identifikovaná potreba realizovať podobné projekty v budúcnosti. Ako čiastočne splnené sú uvádzané projekty, ktoré sa nachádzajú aktuálne v realizácii, bola realizovaná časť ich aktivít a/alebo sa predpokladá realizácia podobných aktivít v budúcnosti. Ako nesplnené sú identifikované projekty, ktorých realizácia nebola do 31.3.2025 začatá.

Počas sledovaného obdobia sme sa aktívne snažili dosiahnuť stanovené ciele PHSR. Úspešne sme zrealizovali ale aj realizujeme mnoho zo stanovených cieľov, vrátane zlepšenia infraštruktúry, podpory miestnych podnikateľov a zvýšenia kvality života pre našich občanov.

Vzhľadom na skutočnosť že PHSR bol plánovaný do roku 2024, aktuálne nenavrhujeme už žiadne zmeny. Prípadné potrebné korekcie vyplývajúce z výsledkov plnenia budú premietnuté do nového strategického dokumentu – PHSR 2025-2031.

3. SWOT ANALÝZY

Nasledujúca SWOT analýza sa zameriavajú na silné, slabé stránky, príležitosti a riziká prioritných rozvojových oblastí. Na ich základe budú formulované hlavné rozvojové ciele.

Analýza SWOT

Sledovať a vyhodnocovať vývojové trendy v regióne v neustále sa meniacom vonkajšom prostredí, identifikovať trend sociálno-ekonomického rozvoja, alebo smer vývoja ako príležitosť alebo hrozbu, je v súčasnosti pre mestskú časť Dúbravka nevyhnutnosť. To, čo sa na prvý pohľad zdá ako príležitosť, ňou vo vzťahu k zdrojom mestskej časti Dúbravka, kultúre, ľudským zdrojom, životnému prostrediu a hospodárstvu, uplatňovanej stratégii vôbec nemusí byť.

Nástrojom pre celkovú analýzu vonkajších a vnútorných činiteľov je SWOT analýza. Predstavuje kombináciu dvoch analýz, S - W a O - T. Účelom SWOT analýzy je posúdenie vnútorných predpokladov mestskej časti k uskutočneniu určitého rozvojového zámeru a podrobenie rozboru i vonkajších príležitostí a obmedzení určované potrebami obyvateľov a subjektov v rámci mestskej časti Dúbravka. Na jej základe môže mestská časť Dúbravka prikročiť k formulácii špecifických cieľov.

Schéma SWOT analýzy:

	S - silné stránky 1. 2. … 10	***W*** - slabé stránky 1. 2. … 10.
O - príležitosti 1. 2. … 10.	1. 2. Stratégia ***SO*** … 10.	1. 2. Stratégia ***WO*** … 10.
T - hrozby 1. 2. … 10.	1. 2. Stratégia ***ST*** … 10.	1. 2. Stratégia ***WT*** … 10.

SO – využiť silné stránky na získanie konkurenčnej výhody

WO – prekonať slabiny využitím príležitostí

SW – využiť silné stránky na čelenie hrozbám

WT – minimalizovať náklady a čeliť hrozbám

Analýza príležitostí a rizík - O-T

O – T analýza umožňuje rozlíšiť atraktívne príležitosti v mestskej časti Dúbravka, ktorá skrýva potenciál územia a ktoré môžu mestskej časti Dúbravka priniesť výhody pri dosahovaní vyváženého rastu. Súčasne tiež nabáda k zamysleniu nad problémami, s ktorými bude mestská časť Dúbravka riešiť v rámci Integrovanej stratégie. Znamená to teda, že mestská časť Dúbravka musí sledovať významné sily makroprostredia (demografické, ekonomické, technologické, politické, legislatívne, sociálne a kultúrne) a tiež tých účastníkov mikroprostredia, ktorí ovplyvňujú jej schopnosť dosiahnuť v regióne prospech (neziskové organizácie, orgány miestnych samospráv, podnikateľské subjekty, miestni aktéri a verejnosť). Príležitosti sú posudzované z hľadiska ich atraktívnosti a pravdepodobnosti úspechu. Pravdepodobnosť, že mestská časť Dúbravka dosiahne úspech pri ekonomickom raste, nezávisí len od jej konkurenčnej sily, oproti konkurenčným regiónom, ale aj od toho či je táto sila v porovnaní s konkurenciou väčšia. V rámci analýzy SWOT sa mestská časť Dúbravka koncentruje na identifikáciu potenciálnych príležitostí – existencia stabilného hospodárskeho prostredia, kvalitné životné prostredie, prírodný potenciál, historicko-kultúrne hodnoty, rozvinutá sieť inštitúcií verejných služieb, objekty CR. Kvadrant 1 pozostáva z príležitosti ponúkajúcich najvyšší úžitok pre mestskú časť Dúbravka, preto by sa malo vedenie mestskej časti Dúbravka sústrediť na tieto aktivity. Naopak, príležitosti v kvadrante 4 sú buď príliš malé, alebo ich mestská časť Dúbravka nebude vedieť dostatočne využiť. Príležitosti v kvadrante 2 a 3 sú zaujímavé len v prípade, že existuje možnosť zvýšenia ich atraktívnosti alebo pravdepodobnosti úspechu.

Matica príležitostí

Atraktívnosť		Pravdepodobnosť úspechu: vysoká	Pravdepodobnosť úspechu: nízka
	vysoká	**1**	**2**
	nízka	**3**	**4**

Matica rizík

Vážnosť		Pravdepodobnosť nastatia: vysoká	Pravdepodobnosť nastatia: nízka
	vysoká	**1**	**2**
	nízka	**3**	**4**

Riziká sú klasifikované z hľadiska ich vážnosti a pravdepodobnosti výskytu. Pri analýze okolia z hľadiska možných hrozieb je potrebné zamerať sa na potenciálne hrozby. Riziká z 1. kvadrantu môžu mestskú časť Dúbravka vážne zraniť, preto treba pripraviť plán strategických aktivít, keďže pravdepodobnosť ohrozenia je vysoká. Riziká v 2. a 3. kvadrante treba podrobiť dôkladnému skúmaniu v prípade, ak sa stávajú kritickými, netreba však zostavenie plánu eventuálnych alternatív. Riziká v 4. kvadrante sú malé a väčšinou ich možno ignorovať. Spojením hlavných príležitostí a rizík, ktoré ovplyvňujú rozvoj mestskej časti Dúbravka, sa stratégovia snažia zistiť mieru celkovej atraktívnosti trhu. Existujú štyri možnosti:

- *Ideálny rozvoj,* ktorý sa vyznačuje mnohými príležitosťami, ale iba niekoľkými (ak vôbec nejakými) rizikami.
- *Špekulatívny rozvoj,* vyznačujúce sa vysokými príležitosťami i vysokými rizikami.
- *Zrelý rozvoj,* vyznačuje sa nízkymi príležitosťami i nízkymi rizikami.
- *Problémový rozvoj,* má nízke príležitosti, ale vysoké riziká.

Externé prostredie vytvára nielen príležitosti, ale prezentuje aj sériu rizík. Riziko je výzva, poukazuje na nevýhodný trend vývoja vo vonkajšom prostredí, ktorý v prípade pasívnej reakcie zo strany podniku ohrozí jeho trhovú pozíciu.

<u>Príležitosti (Opportunities)</u>

1. **Podpora ekologických projektov a udržateľnej infraštruktúry**

Využitie európskych fondov na rozvoj zelenej a modrej infraštruktúry, budovanie ekologických koridorov, revitalizáciu parkov a zlepšenie energetickej efektívnosti verejných budov.

2. **Rozvoj športových a rekreačných zón**

Zvýšenie investícií do športovísk, detských ihrísk a voľnočasových zón môže zlepšiť zdravý životný štýl obyvateľov a prilákať športové podujatia a aktivity pre širokú verejnosť.

3. **Inovácie v digitálnych službách**

Digitalizácia verejných služieb a zavádzanie moderných technológií môže zlepšiť komunikáciu medzi samosprávou a obyvateľmi a zabezpečiť efektívnejšie poskytovanie služieb.

4. **Zlepšenie dopravnej infraštruktúry**

Projekty zamerané na rozšírenie ciest, modernizáciu verejnej dopravy a výstavbu cyklotrás by mohli riešiť problémy dopravnej zaťaženosti a podporiť alternatívne spôsoby dopravy.

5. **Zvýšenie atraktivity pre podnikateľov a investorov**

Podpora podnikateľských inkubátorov, coworkingových priestorov a rozvoja malých a stredných podnikov môže posilniť ekonomiku a zabezpečiť nové pracovné miesta.

6. **Komunitný rozvoj**

Podpora komunitných a sociálnych projektov na zvýšenie angažovanosti obyvateľov, zlepšenie kvality života a podporu lokálnych iniciatív.

Hrozby (Threats)

1. **Dopravné zaťaženie a znečistenie**

Zvyšujúca sa dopravná intenzita môže viesť k ešte väčšiemu preťaženiu infraštruktúry, zhoršeniu kvality ovzdušia a zvýšeniu hlukového znečistenia.

2. **Starnutie populácie a nedostatok pracovnej sily**

Demografické zmeny môžu viesť k zníženiu pracovnej sily a zvýšeným nákladom na sociálnu a zdravotnú starostlivosť.

3. **Finančné obmedzenia**

Nedostatok rozpočtových zdrojov môže brzdiť rozvojové projekty a zvyšovať tlak na efektívne hospodárenie s existujúcimi prostriedkami.

4. **Klimatické zmeny a extrémne počasie**

Rýchle zmeny počasia a prírodné katastrofy môžu negatívne ovplyvniť infraštruktúru a životné podmienky obyvateľov.

5. **Odlev investorov a pracovných miest**

Presun podnikateľských subjektov do iných ekonomicky atraktívnych oblastí môže oslabiť miestny pracovný trh a ekonomickú stabilitu.

6. **Nekontrolovaná výstavba**

Nadmerná a neplánovaná výstavba môže zhoršiť kvalitu života, preťažiť infraštruktúru a narušiť urbanistický charakter mestskej časti.

Analýza silných a slabých stránok – S-W analýza

Silné stránky (Strengths)

1. **Strategická poloha a dobrá dostupnosť**

Dúbravka je výhodne situovaná v rámci Bratislavy, s prístupom na hlavné dopravné tepny. Blízkosť diaľničného obchvatu, hlavnej železničnej trate a spojenie verejnou dopravou zvyšuje mobilitu obyvateľov a atraktivitu pre investorov. Táto poloha tiež umožňuje rýchlu dostupnosť k dôležitým administratívnym, obchodným a kultúrnym centrám mesta.

2. **Bohaté prírodné zdroje a zeleň**

Mestská časť je známa svojimi zelenými plochami, lesnými oblasťami, parkami a rekreačnými zónami. Prírodné prostredie podporuje zdravý životný štýl a ponúka priestor na športové aktivity, prechádzky, turistiku a oddych. Tieto prírodné zdroje zvyšujú atraktivitu Dúbravky ako miesta na bývanie a zlepšujú kvalitu života jej obyvateľov.

3. **Silná občianska vybavenosť**

Dúbravka disponuje rozsiahlym systémom občianskej vybavenosti, vrátane základných a materských škôl, zdravotníckych zariadení, kultúrnych centier, športovísk a nákupných centier. Táto komplexná infraštruktúra zabezpečuje kvalitné podmienky pre vzdelávanie, zdravotnú starostlivosť a spoločenský život, čím podporuje miestnu komunitu a udržiava stabilnú kvalitu života.

4. **Komunitná súdržnosť a aktívne občianske združenia**

V Dúbravke sa pravidelne konajú kultúrne, športové a spoločenské podujatia, ktoré posilňujú komunitného ducha. Aktívne občianske združenia a dobrovoľnícke aktivity podporujú spoluprácu medzi obyvateľmi a vedú k lepšiemu využívaniu verejného priestoru a iniciatívneho riešenia problémov.

5. **Silná ekonomická základňa a podnikateľské prostredie**

Dúbravka má prosperujúcu podnikateľskú komunitu s rozmanitými subjektami v oblasti obchodu, služieb a výroby. Existencia obchodných zón a areálov podporuje lokálnu ekonomiku a zamestnanosť, čo posilňuje finančnú stabilitu obyvateľstva mestskej časti.

6. **Bezpečné prostredie**

Mestská časť sa môže pochváliť relatívne nízkou mierou kriminality. Bezpečné ulice a verejné priestory prispievajú k pocitu istoty obyvateľov a podporujú kvalitu života.

<u>Slabé stránky (Weaknesses)</u>

1. **Dopravné problémy a preťaženie cestnej infraštruktúry**

Dopravné zápchy, nedostatok parkovacích miest a vysoká intenzita tranzitnej dopravy sú hlavnými problémami Dúbravky. Preťaženie cestnej infraštruktúry spôsobuje znečistenie ovzdušia a negatívne vplýva na kvalitu života obyvateľov. Nedostatočné cyklistické trasy a chodníky znižujú možnosti alternatívnej dopravy.

2. **Nedostatočná kapacita školských zariadení**

V najbližších rokoch bude počet miest v materských školách dostatočný ale zvýšený dopyt sa presúva do základných škôl, kde je počet voľných miest často nedostačujúci vzhľadom na populačný vývoj, čo vedie k problémom s prijímaním detí. To si vyžaduje rozšírenie existujúcich kapacít alebo výstavbu nových zariadení.

3. **Zastaralý bytový fond a potreba modernizácie**

Niektoré časti staršej bytovej zástavby, či už panelové bytové domy alebo staršie rodinné domy, potrebujú výraznú obnovu. Problematická je ich energetická efektívnosť, izolácia budov, zdroj tepla, čo vedie k vyšším prevádzkovým nákladom pre obyvateľov.

4. **Nízka úroveň cyklistickej infraštruktúry**

Nedostatok cyklotrás a ich prepojení brzdí rozvoj cyklistickej dopravy a využívanie bicyklov ako alternatívneho dopravného prostriedku.

5. **Verejné priestory vyžadujúce obnovu**

Niektoré verejné plochy sú ešte v pôvodnom stave z čias výstavby sídliska v Dúbravke, sú zanedbané a nevyhnutne potrebujú revitalizáciu, aby zodpovedali moderným požiadavkám a potrebám obyvateľov.

6. **Starnúca populácia**

Očakávaný demografický vývoj vedie k postupnému starnutiu obyvateľstva, čo si vyžaduje zvýšenú dostupnosť sociálnych a zdravotníckych služieb pre seniorov.

3.1 HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

Silné stránky (Strengths)

Diverzifikovaná ekonomika

Ekonomika mestskej časti je podporovaná širokým spektrom podnikateľských subjektov, od malých a stredných podnikov až po väčšie podnikateľské zóny. Táto diverzifikácia znižuje závislosť na jednotlivých sektoroch a zvyšuje stabilitu miestneho hospodárstva.

Blízkosť univerzít a výskumných centier

Dúbravka má výhodnú polohu vzhľadom na blízkosť k niekoľkým univerzitám a výskumným centrám v Bratislave, čo poskytuje príležitosti na spoluprácu, inováciu a prenos poznatkov medzi akademickou sférou a podnikateľmi.

Vysoká kvalifikácia pracovnej sily

Mestská časť má vysoký podiel obyvateľstva so stredoškolským a vysokoškolským vzdelaním, čo vytvára priaznivé podmienky pre rozvoj vedomostnej ekonomiky a inovačných projektov.

Podpora podnikateľského prostredia

Mestská časť aktívne spolupracuje s podnikateľmi a vytvára priaznivé podmienky na rozvoj podnikania, vrátane podpory podnikateľských inkubátorov a zlepšovania obchodnej infraštruktúry.

Prítomnosť technologických a inovačných firiem

V regióne sa nachádzajú firmy a podniky, ktoré sa špecializujú na nové technológie, IT, vývoj a výskum, čo podporuje dynamiku hospodárskeho rastu a zvyšuje atraktivitu pre ďalších investorov.

Rozvinutá obchodná infraštruktúra

Mestská časť ponúka rozvinutú obchodnú infraštruktúru vrátane obchodných centier, kancelárskych priestorov a priemyselných parkov, ktoré slúžia ako zázemie pre miestne podnikanie a zamestnanosť.

Slabé stránky (Weaknesses)

Závislosť na automobilovom priemysle

Bratislavský región, vrátane Dúbravky, má vysokú závislosť na automobilovom priemysle, čo môže predstavovať riziko v prípade ekonomických výkyvov alebo zmien na globálnom trhu.

Nedostatok priestorov pre nových podnikateľov

Nedostatok dostupných priestorov pre nové podnikateľské subjekty a začínajúce firmy môže brániť rozvoju podnikateľského prostredia a obmedzovať vznik nových pracovných miest.

Vysoké prevádzkové náklady

Náklady na prenájom priestorov, energie a mzdy sú v Bratislave, vrátane Dúbravky, pomerne vysoké, čo môže znevýhodňovať podnikateľov v porovnaní s inými regiónmi na Slovensku.

Nedostatočná podpora technologického transferu

Mestská časť môže čeliť výzvam pri podpore technologického transferu a rozvoji startupov, čo by mohlo zlepšiť inovačné kapacity a diverzifikáciu podnikateľských aktivít.

Nedostatočná dopravná infraštruktúra pre podnikanie

Dopravné zápchy a nedostatok parkovacích miest môžu negatívne ovplyvniť obchodné aktivity a logistické operácie miestnych podnikov.

Príležitosti (Opportunities)

Využitie grantových a dotačných programov EÚ

Dostupnosť európskych fondov na podporu inovácií, výskumu a vývoja, ako aj ekologických a digitálnych projektov poskytuje možnosť na získanie finančných zdrojov pre rozvoj mestskej časti a podporu podnikateľských subjektov.

Rozvoj digitálnej a inovačnej ekonomiky

Zvýšenie podpory pre digitálne technológie, startupy a inovatívne podniky by mohlo zvýšiť konkurencieschopnosť Dúbravky v oblasti vedomostnej ekonomiky a podporiť prílev talentov a investícií.

Prepojenie medzi školami a firmami

Zlepšenie spolupráce medzi školami, univerzitami a miestnymi podnikmi by mohlo pomôcť preklenúť medzeru medzi vzdelávacím systémom a trhom práce, čo zvýši zamestnanosť a zlepší inovačný potenciál.

Podpora nových technológií a ekologických riešení

Zavedenie moderných technológií, zelených inovácií a ekologických projektov môže posilniť konkurencieschopnosť regiónu a prispieť k udržateľnému rozvoju.

Rozvoj coworkingových priestorov a podnikateľských inkubátorov

Vytvorenie priestorov na spoluprácu a podporu začínajúcich firiem by mohlo poskytnúť nový impulz pre podnikateľské aktivity a prilákať nové investície a talenty.

Zlepšenie dopravnej a logistickej infraštruktúry

Investície do modernizácie dopravnej siete, vrátane cyklistických ciest a ekologickej verejnej dopravy, môžu zlepšiť podnikateľské prostredie a zvýšiť kvalitu života v mestskej časti.

Podpora inovačných projektov v oblasti zdravotníctva a starostlivosti o seniorov

Vzhľadom na starnutie obyvateľstva je možné zamerať sa na rozvoj inovácií v oblasti zdravotnej starostlivosti, asistovaných technológií a služieb pre seniorov.

Ohrozenia (Threats)

Ekonomické výkyvy a globálne hospodárske krízy

Zmeny v globálnej ekonomike môžu negatívne ovplyvniť podnikateľské prostredie, znížiť investície a ohroziť stabilitu miestnych firiem.

Vysoká závislosť na kľúčových odvetviach, ako je automobilový priemysel

Ekonomická závislosť na automobilovom priemysle zvyšuje riziko, že akékoľvek zmeny v tomto sektore môžu mať negatívne dopady na miestne hospodárstvo.

Nedostatok pracovnej sily a odliv talentov

Konkurencia medzi regiónmi o kvalifikovanú pracovnú silu, spolu s odlivom talentov do zahraničia alebo iných častí Slovenska, môže negatívne ovplyvniť rozvoj podnikania.

Nedostatočné investície do výskumu a vývoja

Ak sa nepodarí dostatočne investovať do výskumu a inovácií, môže to brániť rastu a konkurencieschopnosti mestskej časti v oblastiach s vysokou pridanou hodnotou.

Riziko odlivu investorov do ekonomicky výhodnejších krajín

Príťažlivé ekonomické podmienky v iných krajinách, ako sú nižšie náklady na pracovnú silu alebo daňové stimuly, môžu viesť k presunu investorov a straty ekonomickej aktivity v regióne.

Nekontrolovaná výstavba a urbanistický tlak

Nadmerný rozvoj a neregulovaná výstavba môžu narušiť infraštruktúru, kvalitu života obyvateľov a prírodné prostredie, čo môže odradiť potenciálnych investorov a znížiť atraktivitu mestskej časti.

Schéma SWOT analýzy:

	S silné stránky	**W slabé stránky**
O príležitosti	Stratégia ***SO*** 15 8	8 Stratégia ***WO*** 1 7
T hrozby	Stratégia ***ST*** 7	Stratégia ***WT***

V oblasti hospodárstva dochádza k prevahe silných stránok. Je nevyhnutné zabezpečiť využitie silných stránok na elimináciu slabých stránok. Riešenie môže byť využitím potenciálu existujúcej, aj keď v dnešnej dobe už technicky nevyhovujúcej infraštruktúry – výrobných zón (bývalé Technické sklo, atď.).

3.2 DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE

Doprava a komunikácie v mestskej časti Bratislava-Dúbravka predstavujú kľúčový aspekt kvality života jej obyvateľov. Mestská časť je obsluhovaná viacerými linkami mestskej hromadnej dopravy (MHD), vrátane električkových a autobusových spojení, čo zabezpečuje dobrú dostupnosť do centra mesta a ostatných častí Bratislavy. Blízkosť diaľnice D2 umožňuje rýchly prístup do iných regiónov a krajín, čo je výhodou pre obyvateľov aj podnikateľské subjekty. Okrem toho sú v Dúbravke dostupné cyklistické trasy, ktoré podporujú alternatívne spôsoby dopravy a prispievajú k znižovaniu dopravného zaťaženia. Blízkosť železničných staníc umožňuje obyvateľom využívať vlakovú dopravu na dochádzanie do práce či cestovanie.

Napriek týmto výhodám čelí Dúbravka viacerým výzvam v oblasti dopravy. V ranných a popoludňajších hodinách dochádza k výrazným dopravným zápcham na hlavných ťahoch, čo predlžuje cestovné časy a znižuje komfort cestovania. Nedostatok parkovacích miest v niektorých častiach mestskej časti spôsobuje problémy pre rezidentov aj návštevníkov. Obmedzená infraštruktúra pre peších a cyklistov v niektorých oblastiach znižuje bezpečnosť a komfort pre tieto skupiny účastníkov dopravy. Časť dopravnej infraštruktúry je zastaraná a vyžaduje rekonštrukciu či modernizáciu.

Mestská časť má však príležitosti na zlepšenie dopravnej situácie. Implementácia inteligentných dopravných systémov môže optimalizovať riadenie dopravy a znížiť zápchy. Investície do nových cyklotrás a stojanov môžu podporiť ekologické spôsoby dopravy. Budovanie nabíjacích staníc a podpora elektromobilov môže prispieť k zníženiu emisií a zlepšeniu kvality ovzdušia. Nové dopravné projekty môžu skrátiť cestovné časy a zvýšiť dostupnosť.

Na druhej strane, Dúbravka čelí aj ohrozeniam v oblasti dopravy. Zvyšujúci sa počet automobilov môže viesť k väčším zápcham a zhoršeniu kvality ovzdušia. Obmedzené rozpočty môžu spomaliť alebo zastaviť potrebné investície do dopravy. Zvýšená doprava môže prispieť k hluku, znečisteniu a zhoršeniu životného prostredia. Starnutie populácie môže ovplyvniť dopyt po rôznych druhoch dopravy a vyžadovať prispôsobenie infraštruktúry.

Táto analýza poskytuje prehľad o súčasnom stave dopravy a komunikácií v Dúbravke, identifikuje kľúčové oblasti na zlepšenie a potenciálne riziká, ktoré je potrebné riešiť pre zabezpečenie efektívneho a udržateľného dopravného systému.

Silné stránky (Strengths):

1. **Rozvinutá sieť mestskej hromadnej dopravy (MHD) -** Dúbravka je obsluhovaná viacerými linkami MHD, vrátane električkových a autobusových spojení, čo zabezpečuje dobrú dostupnosť do centra mesta a ostatných častí Bratislavy.
2. **Blízkosť diaľničných napojení -** Poloha mestskej časti umožňuje rýchly prístup na diaľnicu D2, čo uľahčuje cestovanie do iných regiónov a krajín.
3. **Existencia cyklistických trás -** V Dúbravke sú dostupné cyklistické trasy, ktoré podporujú alternatívne spôsoby dopravy a prispievajú k znižovaniu dopravného zaťaženia.

4. **Dostupnosť železničnej dopravy -** Blízkosť železničných staníc umožňuje obyvateľom využívať vlakovú dopravu na dochádzanie do práce či cestovanie.

Slabé stránky (Weaknesses):

1. **Dopravné zápchy v špičkách -** V ranných a popoludňajších hodinách dochádza k výrazným dopravným zápcham na hlavných ťahoch, čo predlžuje cestovné časy a znižuje komfort cestovania.
2. **Nedostatok parkovacích miest -** V niektorých častiach Dúbravky je nedostatok parkovacích kapacít, čo spôsobuje problémy pre rezidentov aj návštevníkov.
3. **Obmedzená infraštruktúra pre peších a cyklistov -** Niektoré oblasti nemajú dostatočne vybudované chodníky či cyklotrasy, čo znižuje bezpečnosť a komfort pre peších a cyklistov.
4. **Starnúca infraštruktúra -** Časť dopravnej infraštruktúry je zastaraná a vyžaduje rekonštrukciu či modernizáciu.

Príležitosti (Opportunities):

1. **Implementácia inteligentných dopravných systémov -** Využitie moderných technológií môže optimalizovať riadenie dopravy a znížiť zápchy.
2. **Rozvoj cyklistickej infraštruktúry -** Investície do nových cyklotrás a stojanov môžu podporiť ekologické spôsoby dopravy.
3. **Podpora elektromobility -** Budovanie nabíjacích staníc a podpora elektromobilov môže prispieť k zníženiu emisií a zlepšeniu kvality ovzdušia.
4. **Zlepšenie prepojenia s ostatnými časťami mesta -** Nové dopravné projekty môžu skrátiť cestovné časy a zvýšiť dostupnosť.
5. Zavedenie celomestskej parkovacej politiky PAAS – PAAS prinesie zlepšenie podmienok parkovania pre rezidentov, zníži počet cudzích áut zaťažujúcich statickú dopravu v mestskej časti.

Ohrozenia (Threats):

3. **Zvyšujúci sa počet automobilov -** Nárast počtu vozidiel môže viesť k väčším zápcham a zhoršeniu kvality ovzdušia.
4. **Nedostatok financií na infraštruktúrne projekty -** Obmedzené rozpočty môžu spomaliť alebo zastaviť potrebné investície do dopravy.
5. **Negatívne environmentálne dopady -** Zvýšená doprava môže prispieť k hluku, znečisteniu a zhoršeniu životného prostredia.
6. **Demografické zmeny -** Starnutie populácie môže ovplyvniť dopyt po rôznych druhoch dopravy a vyžadovať prispôsobenie infraštruktúry.

Schéma SWOT analýzy:

	S silné stránky	W slabé stránky
O príležitosti	Stratégia *SO* 8	17 Stratégia *WO* 8 11
T hrozby	Stratégia *ST*	3 Stratégia *WT* 9

V oblasti technickej infraštruktúry výrazne prevládajú slabé stránky nad silnými. Odporúča sa využiť stratégia WO - kde musí mestská časť Dúbravka prekonať slabiny využitím príležitostí, hlavne možnosťou využitia čerpania nenávratných finančných prostriedkov národných ako aj nadnárodných.

3.3 TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA

Technická infraštruktúra v mestskej časti Bratislava-Dúbravka je jedným z hlavných faktorov ovplyvňujúcich kvalitu života obyvateľov a podporujúcich rozvoj mestskej časti. Vodovodná a kanalizačná sieť je pomerne dobre rozvinutá, pričom väčšina domácností má prístup k verejnému vodovodu a kanalizácii. V Dúbravke sa realizovali investície do modernizácie potrubí, ktoré prispeli k zvýšeniu spoľahlivosti dodávok vody a zlepšeniu kvality vody. Elektrická sieť a dodávka plynu pokrývajú potreby obyvateľov a podnikov, pričom prebiehajúce rekonštrukcie znižujú riziko výpadkov a zabezpečujú stabilitu dodávok. Rovnako sú v dobrom technickom stave aj priebežne rekonštruované horúcovody pre distribúciu tepla a TÚV od dodávateľov tepla - CZT. Výroba tepla a teplej vody v Dúbravke je priebežne modernizovaná.

V oblasti verejného osvetlenia v mestskej časti už prebehla modernizácia a staré svetelné zdroje s vysokou spotrebou energie boli nahradené efektívnymi LED technológiami, čo znížilo náklady na prevádzku a zlepšilo kvalitu osvetlenia.

Doprava a komunikácie úzko súvisia s technickou infraštruktúrou a prepojením na širšie územie Bratislavy. Rýchlosť rozvoja technológie, ako sú optické káble pre internet a telekomunikačné služby, umožňuje rýchlejšie pripojenie a vyššiu kvalitu služieb. Avšak pokrytie niektorých oblastí, najmä s individuálnou bytovou výstavbou, môže byť stále problematické, čo vyžaduje ďalšie investície do rozšírenia technickej infraštruktúry. Spolupráca s poskytovateľmi služieb je kľúčová na zabezpečenie modernej infraštruktúry.

Silné stránky (Strengths):

- Rozvinutá vodovodná a kanalizačná sieť, pokrývajúca väčšinu domácností.
- Stabilná dodávka elektriny a plynu, podporená pravidelnými rekonštrukciami.
- Dobré pokrytie telekomunikačnými službami vrátane optických káblov v husto obývaných častiach.

Slabé stránky (Weaknesses):

- Zastaralá časť vodovodnej a kanalizačnej siete, vyžadujúca modernizáciu.
- Problémy s pokrytím telekomunikačnými službami v niektorých častiach.
- Náklady na údržbu a rekonštrukcie starej infraštruktúry verejných budov a škôl, ktoré zaťažujú rozpočet mestskej časti.

Príležitosti (Opportunities):

- Možnosť čerpania financií z európskych fondov na modernizáciu technickej infraštruktúry.
- Spolupráca s poskytovateľmi telekomunikačných služieb na zlepšení pokrytia a prístupu k moderným technológiám.

Hrozby (Threats):

- Nedostatok financií na rozsiahlu rekonštrukciu starej infraštruktúry.
- Zvýšenie nákladov na údržbu a prevádzku starých zariadení.
- Riziko porúch a havárií v dôsledku zastaranej infraštruktúry, čo by mohlo mať negatívny dopad na obyvateľov.

Schéma SWOT analýzy:

	S silné stránky	**W slabé stránky**
O príležitosti	Stratégia ***SO*** 20 14	9 Stratégia ***WO*** 5 6
T hrozby	Stratégia ***ST***	4 Stratégia ***WT***

V oblasti technickej infraštruktúry výrazne prevládajú silné stránky nad slabými. Odporúča sa využiť stratégia SO – kde musí mestská časť Dúbravka prekonať slabiny využitím príležitostí, hlavne možnosťou využitia čerpania nenávratných finančných prostriedkov národných, ako aj nadnárodných.

3.4 ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO

Odpadové hospodárstvo v mestskej časti Bratislava-Dúbravka je dôležitou súčasťou jej technickej infraštruktúry, ktorá ovplyvňuje kvalitu života obyvateľov a prispieva k ochrane životného prostredia. Mestská časť sa snaží o efektívne nakladanie s odpadom prostredníctvom zberu komunálneho odpadu, separácie odpadu a podporovania recyklácie. Existujú rôzne zberné dvory, nádoby na triedený odpad a zberné miesta, ktoré umožňujú obyvateľom aktívne prispievať k znižovaniu množstva odpadu ukladaného na skládkach. Napriek tomu je stále priestor na zlepšenie separácie odpadu a jeho recyklácie, keďže miera triedenia nie je na dostatočne vysokej úrovni.

V posledných rokoch boli zavedené viaceré iniciatívy na zlepšenie odpadového hospodárstva, ako napríklad rozšírenie možností separácie plastov, papiera, skla a bioodpadu. Tieto kroky prispievajú k lepšiemu hospodáreniu s odpadom a znižujú záťaž na životné prostredie. Mestská časť tiež podporuje osvetové kampane, ktoré zvyšujú povedomie o správnom triedení odpadu medzi obyvateľmi. V auguste 2025 bol v Dúbravke otvorený zberný dvor slúžiaci predovšetkým obyvateľom Dúbravky a Karlovej Vsi.

Jedným z hlavných problémov však zostáva vysoká produkcia komunálneho odpadu na obyvateľa. Tento fakt je výzvou pre zlepšenie systému separácie a minimalizácie odpadu. Nedostatočné kapacity niektorých zberných miest a kontajnerov môžu obmedzovať efektívnosť zberu a viesť k hromadeniu odpadu. Tiež je potrebné riešiť otázku nezodpovedného nakladania s odpadom, ako sú čierne skládky, ktoré negatívne ovplyvňujú vzhľad a čistotu mestskej časti.

Hrozbou pre efektívne odpadové hospodárstvo sú legislatívne zmeny a zvyšujúce sa náklady na nakladanie s odpadom. Tieto faktory môžu viesť k finančnému zaťaženiu mestskej časti a jej obyvateľov. Zároveň je potrebné reagovať na zmeny v oblasti ochrany životného prostredia a zabezpečiť dodržiavanie nových noriem a predpisov.

Silné stránky (Strengths):

- Zavedený systém separácie odpadu vrátane plastov, papiera, skla a bioodpadu.
- Podpora osvetových kampaní na zvyšovanie povedomia o správnom triedení odpadu.
- Dostupnosť zberných miest a nádob na separovaný odpad.
- Novovybudovaný zberný dvor v Dúbravke.

Slabé stránky (Weaknesses):

- Nedostatočná kapacita niektorých zberných miest, čo vedie k preplneniu kontajnerov.
- Vysoká produkcia komunálneho odpadu na obyvateľa.
- Problémy s čiernymi skládkami a nezodpovedným nakladaním s odpadom.
- Nižšia miera separácie odpadu v porovnaní s optimálnou úrovňou.
- Bratislave chýba vlastná kapacita na spracovanie bioodpadov – pokosená tráva, lístie, konáre.

Príležitosti (Opportunities):

- Možnosť čerpania európskych fondov na zlepšenie infraštruktúry odpadového hospodárstva.
- Zavedenie moderných technológií na zvýšenie efektivity recyklácie a minimalizácie odpadu, vybudovanie mestskej kompostárne.
- Spolupráca s obyvateľmi a podnikmi na znížení produkcie odpadu.
- Rozšírenie osvetových kampaní a vzdelávania o správnom nakladaní s odpadom.

Hrozby (Threats):

- Zvyšujúce sa náklady na nakladanie s odpadom, ktoré môžu zaťažiť rozpočet mestskej časti.
- Legislatívne zmeny a nové environmentálne normy, ktoré môžu vyžadovať dodatočné investície.
- Riziko vzniku nových čiernych skládok a problémy s ich likvidáciou.
- Nedostatočná motivácia obyvateľov k triedeniu a minimalizácii odpadu.

Schéma SWOT analýzy:

	S silné stránky	**W slabé stránky**
O príležitosti	Stratégia ***SO*** 9	Stratégia ***WO*** 12 6 1 10
T hrozby	Stratégia ***ST***	6 Stratégia ***WT***

V prípade životného prostredia prevládajú slabé stránky nad silnými. Je to dôsledok zastaralého systému na likvidáciu a čistenie odpadových vôd, ako aj nedoriešeného systému separovaného zberu. Odporúča sa využitie stratégie WO – čeliť hrozbám využitím silných stránok a príležitostí.

3.5 ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Životné prostredie v mestskej časti Bratislava-Dúbravka hrá kľúčovú úlohu pri vytváraní podmienok pre kvalitný život jej obyvateľov a udržateľný rozvoj celej mestskej časti. Dúbravka sa môže pochváliť bohatým prírodným prostredím, ktoré zahŕňa lesné plochy, parky a rekreačné zóny. Tieto zelené plochy poskytujú priestor na oddych, šport a komunitné aktivity, čím prispievajú k zlepšeniu zdravia a pohody obyvateľov. Prítomnosť zelene tiež znižuje negatívne dopady na životné prostredie, ako je znečistenie ovzdušia a tepelný ostrov mesta.

Jednou z významných výziev pre Dúbravku je nadmerná doprava, ktorá prispieva k zvýšenej produkcii emisií a hluku. Mestská časť čelí problémom so znečistením spôsobeným automobilovou dopravou, najmä v čase dopravných špičiek. Zvýšenie počtu áut na cestách zhoršuje kvalitu ovzdušia a spôsobuje hluk, čo má negatívny dopad na zdravie obyvateľov. Riešenie týchto problémov si vyžaduje zlepšenie verejnej dopravy, rozvoj cyklotrás a podpora ekologických foriem dopravy.

Ďalším dôležitým aspektom je odpadové hospodárstvo a separácia odpadu. Hoci hlavné mesto investuje do separácie a recyklácie odpadu, stále je potrebné zvyšovať efektivitu a zvyšovať povedomie obyvateľov o správnom nakladaní s odpadom. Čierne skládky a nelegálne vyhadzovanie odpadu predstavujú výzvu, ktorú je potrebné riešiť efektívnymi opatreniami a prísnejšou kontrolou aj na úrovni mestskej časti.

Príležitosti na zlepšenie životného prostredia zahŕňajú zavedenie ekologických riešení a zníženie uhlíkovej stopy. Investície do zelenej a modrej infraštruktúry, ako sú zelené strechy, retenčné systémy na zachytávanie dažďovej vody a rozšírenie parkov a zelených plôch, môžu prispieť k zmierneniu klimatických zmien a zlepšeniu miestnej klímy. Osvetové kampane a vzdelávanie môžu pomôcť zvýšiť environmentálne povedomie obyvateľov a motivovať ich k udržateľnému životnému štýlu.

Medzi hrozby patrí riziko klimatických zmien, ktoré môže ovplyvniť kvalitu života a dostupnosť prírodných zdrojov. Extrémne počasie, ako sú horúčavy, suchá a silné dažde, môže poškodiť infraštruktúru a narušiť stabilitu prírodných systémov. Rýchla urbanizácia a nedostatočná regulácia výstavby môžu tiež viesť k strate zelených plôch a narušeniu ekosystému.

Silné stránky (Strengths):

- Bohaté prírodné prostredie vrátane lesných plôch, parkov a zelene, ktoré prispievajú k lepšej kvalite života.
- Prítomnosť rekreačných a oddychových zón zvyšujúcich fyzické a psychické zdravie obyvateľov.
- Aktivita mestskej časti v podpore separácie a recyklácie odpadu.

Slabé stránky (Weaknesses):

- Znečistenie ovzdušia a hluk spôsobený dopravou, najmä počas dopravných špičiek.
- Nelegálne čierne skládky a problémy so správnym nakladaním s odpadom.
- Nedostatočná infraštruktúra pre ekologické formy dopravy, ako sú cyklotrasy.
- Obmedzené financovanie na projekty zamerané na zlepšenie životného prostredia.

Príležitosti (Opportunities):

- Možnosť využívania európskych fondov na projekty zelenej a modrej infraštruktúry.
- Podpora ekologických iniciatív, ako sú zelené strechy, zadržiavanie dažďovej vody a rozvoj verejných parkov.
- Zvýšenie environmentálneho povedomia obyvateľov prostredníctvom osvetových kampaní.
- Zavedenie opatrení na zníženie uhlíkovej stopy, vrátane podpory elektromobility a udržateľnej energie.

Hrozby (Threats):

- Klimatické zmeny, ktoré môžu mať negatívny dopad na miestne ekosystémy a infraštruktúru.
- Rýchla urbanizácia a nedostatočná regulácia výstavby, ktorá ohrozuje existujúce zelené plochy.
- Nedostatočná podpora zo strany štátu a finančné obmedzenia na zlepšenie životného prostredia.

Schéma SWOT analýzy:

	S silné stránky	W slabé stránky
O príležitosti	Stratégia *SO* 10 4	12 4 Stratégia *WO* 6
T hrozby	Stratégia *ST*	8 Stratégia *WT*

V prípade životného prostredia prevládajú silné stránky nad slabými. Odporúča sa využitie stratégie SO – prekonať slabiny využitím silných stránok a príležitostí a minimalizovať náklady súvisiace so slabými stránkami.

3.6 SOCIÁLNA OBLASŤ A ZDRAVOTNÍCTVO

Sociálna oblasť a zdravotníctvo v mestskej časti Bratislava-Dúbravka sú kľúčovými piliermi na zabezpečenie kvality života jej obyvateľov. Mestská časť poskytuje širokú škálu sociálnych služieb, ktoré sú zamerané na rodiny, seniorov, osoby so zdravotným postihnutím a ďalšie zraniteľné skupiny obyvateľov. Sociálne služby zahŕňajú podporu pre seniorov prostredníctvom denných centier, poskytovanie opatrovateľskej služby, zariadenia pre seniorov a domovy

sociálnych služieb. K dispozícii sú aj podporné služby, ako je donáška stravy alebo asistencia pri zabezpečovaní základných potrieb. Tento systém pomoci prispieva k začleneniu a podpore zraniteľných skupín, pričom zlepšuje ich životné podmienky a sociálne začlenenie.

Zdravotná starostlivosť je dostupná prostredníctvom viacerých zdravotníckych zariadení v mestskej časti, ktoré poskytujú ambulantnú a špecializovanú starostlivosť. Dúbravka disponuje praktickými lekármi, špecialistami a zariadeniami zameranými na fyzioterapiu a rehabilitáciu. Výzvou však zostáva kapacita zdravotníckych zariadení, ktorá často nedokáže pokryť všetky potreby obyvateľov, najmä v prípade staršej populácie. Nedostatok niektorých špecializácií a dlhé čakacie lehoty na vyšetrenia sú celoslovenským problémom, ktorý si vyžaduje efektívnejšie plánovanie a spoluprácu medzi mestskou časťou a poskytovateľmi zdravotnej starostlivosti.

Sociálne služby sú úzko prepojené s demografickým vývojom a starnutím populácie. Dúbravka čelí výzvam súvisiacim s nárastom počtu seniorov, ktorí potrebujú špecifickú starostlivosť a podporu. To si vyžaduje zvýšenie kapacít zariadení pre seniorov, rozšírenie terénnych služieb a vytvorenie moderných programov na podporu aktívneho starnutia. Podpora pre rodiny s deťmi, vrátane materských centier a centier voľného času, je dôležitým aspektom, ktorý prispieva k podpore rodinného života a zlepšeniu sociálnych väzieb.

Na zlepšenie sociálnej a zdravotnej starostlivosti sú k dispozícii možnosti čerpania európskych fondov a spolupráca s neziskovými organizáciami, ktoré môžu prispieť k rozvoju komunitných služieb. Osvedčené programy, ako je komunitná práca so znevýhodnenými skupinami, môžu zlepšiť integráciu a podporiť sociálnu inklúziu. Dôležitým aspektom je aj vzdelávanie a zvyšovanie kvalifikácie pracovníkov v sociálnej sfére, čo môže zvýšiť kvalitu poskytovaných služieb.

Hrozbou pre efektívne fungovanie sociálnych a zdravotných služieb sú legislatívne zmeny, ktoré môžu zvyšovať administratívnu a finančnú záťaž. Nedostatok financií na modernizáciu zariadení a zvyšovanie kapacít môže spomaliť rozvoj týchto služieb. Rovnako aj rastúce náklady na zdravotnú a sociálnu starostlivosť môžu predstavovať výzvu pre udržateľnosť systému.

Silné stránky (Strengths):

- Rozvinutý systém sociálnych služieb vrátane denných centier, zariadení pre seniorov a domovov sociálnych služieb.
- Dobrá dostupnosť základnej zdravotnej starostlivosti v mestskej časti.
- Podpora rodín s deťmi prostredníctvom materských centier a voľnočasových zariadení.
- Aktívna spolupráca s neziskovými organizáciami na poskytovaní sociálnych služieb.

Slabé stránky (Weaknesses):

- Nedostatočné kapacity zdravotníckych zariadení a dlhé čakacie lehoty na špecializované vyšetrenia.
- Starnutie populácie, ktoré zvyšuje nároky na sociálne a zdravotné služby.
- Nedostatočná modernizácia zariadení a chýbajúca infraštruktúra pre niektoré typy služieb.
- Vyššie administratívne náklady spojené s poskytovaním sociálnych služieb.

Príležitosti (Opportunities):

- Možnosť čerpania financií z európskych fondov na zlepšenie sociálnych a zdravotných služieb.
- Rozvoj komunitných programov a sociálnej inklúzie znevýhodnených skupín.
- Zvýšenie kvalifikácie a vzdelávania pracovníkov v sociálnej sfére.
- Rozšírenie spolupráce so súkromnými a neziskovými poskytovateľmi služieb.

Hrozby (Threats):

- Legislatívne zmeny, ktoré môžu zvýšiť finančnú a administratívnu záťaž.
- Nedostatok financií na rozšírenie a modernizáciu sociálnych a zdravotných zariadení.
- Rastúce náklady na zdravotnú a sociálnu starostlivosť.
- Zvyšujúci sa dopyt po službách v dôsledku starnutia populácie.

Schéma SWOT analýzy:

	S silné stránky	**W slabé stránky**
O príležitosti	Stratégia ***SO***	Stratégia ***WO*** 15 2
T hrozby	21 15 Stratégia ***ST*** 13	6 4 Stratégia ***WT***

V tomto prípade prevládajú silné stránky a príležitosti nad slabými stránkami a ohrozeniami. Odporúča sa využiť stratégiu *SO* – kde sa mestská časť Dúbravka môže zamerať len na minimalizovanie nákladov súvisiacich s poskytovaním sociálnych služieb a čeliť hrozbám, ktoré sú s týmito službami spojené. Odporúča sa mestskej časti Dúbravka zabezpečovať nevyhnutné sociálne služby pre obyvateľov a ostatné služby ponechať poskytovateľom v iných mestských častiach meste Bratislava (Kramáre, Bory).

3.7 ŠKOLSTVO A ŠPORT

Školstvo a šport v mestskej časti Bratislava-Dúbravka predstavujú dôležité oblasti pre rozvoj mladej generácie a podporu aktívneho životného štýlu obyvateľov. Dúbravka ponúka svojim obyvateľom prístup k vzdelávacím inštitúciám rôznych úrovní, od materských škôl, cez základné školy až po stredné školy a školské zariadenia. Mestská časť aktívne podporuje kvalitné vzdelávanie a poskytuje zázemie na rozvoj záujmov detí a mládeže, čo prispieva k vytváraniu vzdelanostnej spoločnosti. Súčasťou vzdelávacej infraštruktúry v Dúbravke sú aj špeciálne školy, ktoré sa zameriavajú na deti so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami. Okrem verejných materských a základných škôl, ktorých zriaďovateľom je mestská časť, sídlia v Dúbravke viaceré súkromné materské školy a základné školy, vrátane medzinárodných. Okrem zariadení predškolskej výchovy a základných škôl sídlia v Dúbravke viaceré stredné školy ponúkajúce rôzne formy vzdelávania – gymnázium, stredné odborné školy, stredná priemyselná škola, umelecké školy.

Mestská časť čelí výzvam spojeným s kapacitami vzdelávacích zariadení. Vzhľadom na demografický vývoj a viaceré nové developerské projekty v Dúbravke je kapacita základných škôl zriadených mestskou časťou nedostatočná a tento problém bude pretrvávať ešte dlhšie obdobie. Kapacita materských škôl bola za posledných 10 rokov navýšená o 20% a súčasný počet 12 materských škôl je už dostatočný. V blízkej budúcnosti bude potrebné postupne zrekonštruovať a zatepliť budovy základných škôl, ktoré sú zo 70-tych rokov minulého storočia. Zvýšené nároky na kvalitu výučby a zabezpečenie inovatívnych metód výučby si vyžadujú neustále investície a podporu zo strany miestnych samospráv.

Šport je v Dúbravke dôležitou súčasťou života obyvateľov, pričom ponúka možnosti na rozvoj telesnej zdatnosti a komunitného života. Mestská časť disponuje viacerými športoviskami, ihriskami a športovými areálmi, ktoré poskytujú priestor na aktívne trávenie voľného času. Najpopulárnejšie športy medzi obyvateľmi zahŕňajú futbal, cyklistiku, beh a ďalšie kolektívne športy. Dôležitým aspektom je podpora športových klubov a organizácií, ktoré organizujú rôzne športové podujatia a súťaže pre deti a dospelých.

Jednou z výziev v oblasti športu je nedostatočné financovanie a pretrvávajúca potreba modernizácie športovej infraštruktúry. Vzdelávanie mládeže v oblasti športu je tiež dôležité, pričom podpora zdravého životného štýlu a prevencia obezity by mala byť prioritou. Zvýšenie podpory pre športové aktivity a osvetové programy by mohlo prispieť k celkovému zlepšeniu zdravia obyvateľov.

Silné stránky (Strengths):

- Rozvinutá sieť vzdelávacích zariadení od materských škôl po stredné školy, vrátane špeciálnych škôl.
- Dostatočná kapacita materských škôl
- Dostupnosť rôznorodých športových zariadení a ihrísk pre širokú verejnosť.
- Aktívna podpora športových klubov a komunitných aktivít.
- Možnosti na rozvoj záujmov detí a mládeže prostredníctvom školských a športových aktivít.

Slabé stránky (Weaknesses):

- Obmedzené kapacity základných škôl, čo vedie k problémom so zápisom detí.
- Zastaralé budovy základných škôl a nedostatok moderných technológií vo vzdelávacích zariadeniach.
- Nedostatočné financovanie športových zariadení a potreba ich modernizácie.
- Obmedzené možnosti na rozvoj inovatívnych metód výučby a športovej prípravy.

Príležitosti (Opportunities):

- Možnosť čerpania financií z európskych fondov na modernizáciu škôl a športovísk.
- Zavedenie inovatívnych metód výučby a digitálnych technológií do vzdelávacieho procesu.
- Rozvoj komunitných športových programov a podpory zdravého životného štýlu.

- Spolupráca s neziskovými organizáciami a športovými klubmi na organizácii osvetových a športových podujatí.

Hrozby (Threats):

- Nedostatočné financovanie zo strany štátu na údržbu a modernizáciu vzdelávacích a športových zariadení.
- Rýchle starnutie niektorých školských a športových objektov, čo môže viesť k zvýšeným nákladom na ich obnovu.
- Zmeny v legislatíve, ktoré by mohli zvyšovať administratívnu záťaž na vzdelávacie a športové inštitúcie.
- Riziko nedostatočného záujmu mládeže o aktívne športovanie a vzdelávanie, čo by mohlo viesť k zvýšeniu problémov so zdravím a fyzickou aktivitou.

Schéma SWOT analýzy:

	S silné stránky	W slabé stránky
O príležitosti	Stratégia *SO* 34	29 Stratégia *WO* 13
T hrozby	21 Stratégia *ST*	Stratégia *WT* 13

V oblasti vzdelávania je situácia vyhovujúca. Silné stránky prevyšujú slabé. Odporúča sa využitie stratégie *SO* – čeliť hrozbám využitím príležitostí a minimalizovať náklady súvisiace so slabými stránkami. V oblasti športu podporovať rekonštrukciu starej a výstavbu športovej infraštruktúry v mestskej časti Dúbravka. Je potrebné podporovať organizovanú športovú činnosť.

3.8 KULTÚRA

Kultúra v mestskej časti Bratislava-Dúbravka zohráva významnú úlohu pri formovaní komunitného života, podpore miestnych tradícií a obohacovaní každodenného života jej obyvateľov. Kultúrne podujatia a aktivity, ktoré sa pravidelne organizujú, prispievajú k spoločenskej súdržnosti a vytvárajú priestor na rozvíjanie kreativity, zábavy a vzdelávania. Mestská časť sa pýši bohatou ponukou kultúrnych akcií, ako sú Dúbravské hody, koncerty, divadelné predstavenia, výstavy a rôzne tematické festivaly. Tieto podujatia spájajú obyvateľov, podporujú komunitné väzby a zároveň poskytujú priestor na propagáciu miestnych umelcov a kultúrnych tradícií.

Kultúrne inštitúcie, ako sú komunitné centrá, knižnice a galérie, sú dôležitými piliermi kultúrneho života. Mestská časť poskytuje podporu týmto inštitúciám, aby mohli napĺňať svoju úlohu pri podpore vzdelávania, kreatívneho vyjadrenia a spoločenského života. Verejné priestory sa využívajú na organizovanie kultúrnych podujatí a spoločenských aktivít, čo prispieva k lepšiemu využitiu miestnych zdrojov a zvýšeniu kvality života obyvateľov.

Napriek širokej ponuke kultúrnych aktivít čelí Dúbravka viacerým výzvam, ktoré súvisia s financovaním a udržateľnosťou kultúrnych projektov. Financovanie kultúry je často závislé od rozpočtových možností a grantov, čo môže obmedzovať dlhodobé plánovanie a rozvoj kultúrnej infraštruktúry. Okrem toho je potrebné modernizovať niektoré zariadenia a priestory, aby mohli poskytovať kvalitné služby a zabezpečovali príjemné prostredie pre účastníkov kultúrnych akcií. Nedostatok priestorov na tvorbu a prezentáciu umeleckých diel môže obmedziť rozvoj miestnych talentov a komunitných aktivít.

Príležitosti na zlepšenie kultúrneho života zahŕňajú rozvoj spolupráce s neziskovými organizáciami, súkromnými partnermi a komunitnými iniciatívami. Partnerstvá môžu priniesť nové podujatia, programy a investície do kultúrnej infraštruktúry. Podpora kreatívnych a inovatívnych projektov, ktoré reagujú na aktuálne spoločenské výzvy, môže zvýšiť záujem obyvateľov o kultúru a podporiť aktívne zapojenie komunity. Zároveň môže byť využívaný potenciál digitálnych technológií na propagáciu kultúrnych akcií a zlepšenie prístupu ku kultúre.

Na druhej strane, kultúra môže byť ohrozená zmenami v legislatíve, znížením rozpočtov a rastúcou konkurenciou zo strany komerčných aktivít. Nedostatočné financovanie môže brániť organizovaniu podujatí, modernizácii priestorov a podpore miestnych umelcov. Významným rizikom je aj nízky záujem o kultúrne podujatia v dôsledku spoločenských zmien, čo môže oslabiť význam kultúrneho života v komunite.

Silné stránky (Strengths):

- Bohatá ponuka kultúrnych podujatí, vrátane tradičných festivalov a tematických akcií.
- Podpora miestnych umelcov a kultúrnych inštitúcií zo strany mestskej časti.
- Dostupnosť vlastných verejných priestorov na organizovanie kultúrnych a spoločenských podujatí – Dom kultúry Dúbravka, Miestna knižnica, letný amfiteáter.
- Spolupráca s komunitnými centrami, knižnicami a inými inštitúciami na podpore kultúrneho života.

Slabé stránky (Weaknesses):

- Závislosť kultúrnych aktivít od rozpočtových možností a grantového financovania.
- Obmedzené možnosti na prezentáciu a tvorbu umeleckých diel pre miestnych umelcov.
- Potreba modernizácie a zvýšenia kvality kultúrnych priestorov.

Príležitosti (Opportunities):

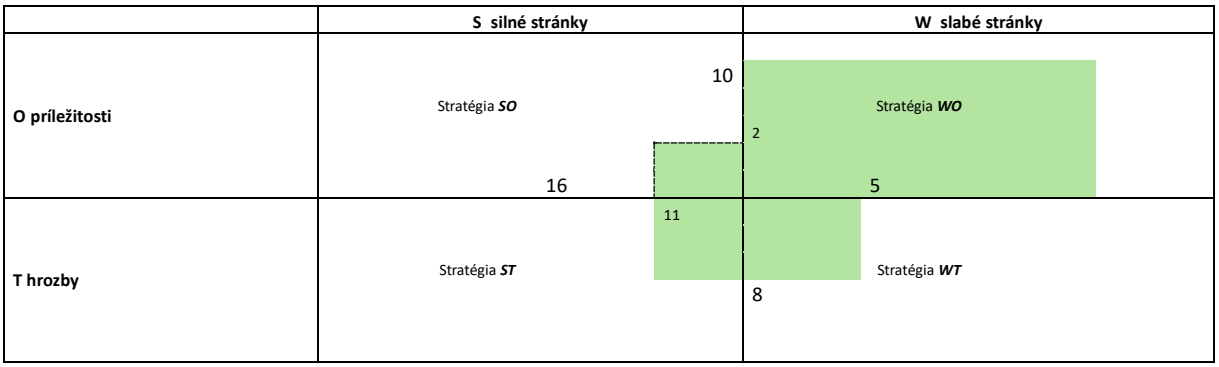
- Rozvoj spolupráce s neziskovými organizáciami, súkromným sektorom a komunitnými iniciatívami.
- Podpora inovatívnych a digitálnych projektov na zvýšenie záujmu o kultúru.
- Zvýšenie zapojenia obyvateľov do komunitného a kultúrneho života.
- Možnosť využívania európskych fondov na rozvoj kultúrnej infraštruktúry.

Hrozby (Threats):

- Zmeny v legislatíve a zníženie financovania kultúrnych projektov.

- Nízky záujem o kultúrne podujatia a rastúca konkurencia komerčných aktivít.
- Rastúce náklady na organizovanie a modernizáciu kultúrnych podujatí.
- Potenciálne zmeny v spoločenských preferenciách, ktoré by mohli oslabiť záujem o kultúrne aktivity.

Schéma SWOT analýzy:



V oblasti kultúry je situácia vyhovujúca. Silné stránky prevyšujú slabé. Odporúča sa využitie stratégie *SO* – prekonať slabiny využitím príležitostí a minimalizovať náklady súvisiace so slabými stránkami. V oblasti kultúry podporovať výstavbu kultúrnej infraštruktúry a organizovanú kultúrnu činnosť.

3.9 PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH

Propagácia a cestovný ruch v mestskej časti Bratislava-Dúbravka sú kľúčovými oblasťami, ktoré podporujú rozvoj lokálnej identity, ekonomiky a príťažlivosti tejto časti mesta pre návštevníkov. Dúbravka má bohatú históriu, kultúrne pamiatky, prírodné krásy a tradičné podujatia, ktoré môžu byť atraktívne pre turistov. Jej poloha v blízkosti lesa a prírodných rezervácií poskytuje ideálnu príležitosť pre rozvoj ekoturizmu a aktívneho oddychu v prírode. Podujatia, ako sú Dúbravské hody, sú významným prostriedkom na prilákanie návštevníkov a propagáciu miestnej kultúry, gastronómie a tradícií.

Kľúčovú úlohu v propagácii zohrávajú aj miestne médiá, turistické informačné centrá a digitálne platformy, ktoré môžu efektívne osloviť návštevníkov a zlepšiť imidž mestskej časti. Moderné marketingové stratégie, ako je využívanie sociálnych médií a spolupráca s turistickými agentúrami, môžu zvýšiť povedomie o atraktívnych miestach a podujatiach v Dúbravke. Dôležitou súčasťou propagácie je aj spolupráca s inými mestskými časťami a organizáciami v rámci Bratislavy na vytvorenie ucelenej ponuky pre turistov a návštevníkov.

Dúbravka však čelí výzvam, ktoré súvisia so slabšou infraštruktúrou pre turistov a nedostatkom komplexných služieb. Niektoré historické a kultúrne pamiatky by mohli byť lepšie udržiavané a prezentované, aby zvýšili svoju atraktivitu. Chýbajúce ubytovacie kapacity a reštaurácie zamerané na návštevníkov sú prekážkou pre rozvoj turizmu. Nedostatočná propagácia a obmedzené finančné prostriedky na marketingové aktivity môžu brániť efektívnemu zviditeľneniu mestskej časti na regionálnej a medzinárodnej úrovni.

Príležitosti na rozvoj propagácie a cestovného ruchu zahŕňajú vytváranie tematických turistických trás, podporu miestnych podujatí a investície do modernizácie kultúrnej a

turistickej infraštruktúry. Spolupráca so súkromným sektorom a neziskovými organizáciami môže priniesť inovatívne riešenia a zvýšiť atraktivitu Dúbravky. Možnosti financovania z európskych fondov a grantových programov ponúkajú potenciál na zlepšenie a rozvoj cestovného ruchu.

Hrozbou pre rozvoj cestovného ruchu môžu byť nepriaznivé zmeny v legislatíve, zvyšovanie nákladov na údržbu pamiatok a konkurenčné destinácie, ktoré lákajú turistov. Zhoršenie životného prostredia, nedostatočná podpora zo strany samosprávy a slabá spolupráca medzi aktérmi cestovného ruchu môžu negatívne ovplyvniť rozvoj tejto oblasti.

Silné stránky (Strengths):

- Bohatá ponuka kultúrnych podujatí a tradičných festivalov, ako sú Dúbravské hody.
- Atraktívne prírodné lokality a možnosti ekoturizmu, blízkosť obľúbených turistických miest – Devínska Kobyla, Sandberg.
- Historické a kultúrne pamiatky, ktoré podporujú turistickú atraktivitu.
- Dobré dopravné spojenie s ostatnými časťami Bratislavy, čo umožňuje ľahší prístup pre turistov.

Slabé stránky (Weaknesses):

- Nedostatočná turistická infraštruktúra vrátane ubytovania a gastronomických zariadení.
- Slabšia prezentácia a propagácia historických a kultúrnych pamiatok.
- Nedostatok finančných prostriedkov na marketingové aktivity a propagáciu.
- Obmedzené služby pre návštevníkov, čo môže znižovať ich spokojnosť.

Príležitosti (Opportunities):

- Využitie moderných marketingových stratégií na zvýšenie povedomia o turistických atrakciách.
- Spolupráca so súkromným sektorom a inými mestskými časťami na rozvoj spoločných turistických produktov.
- Možnosť čerpania európskych fondov na rozvoj kultúrnej a turistickej infraštruktúry.
- Vytváranie tematických turistických trás a podpora ekoturizmu.

Hrozby (Threats):

- Nepriaznivé legislatívne zmeny a zvýšenie nákladov na údržbu pamiatok.
- Konkurenčné destinácie, ktoré môžu odlákať turistov.
- Zhoršenie kvality životného prostredia a nedostatočná ochrana prírodných lokalít.
- Slabá spolupráca medzi aktérmi cestovného ruchu a obmedzená podpora zo strany samosprávy.

Schéma SWOT analýzy:

	S silné stránky	W slabé stránky
O príležitosti	Stratégia *SO* 8 5	Stratégia *WO* 8
T hrozby	9 1 Stratégia *ST* 3	Stratégia *WT*

Mestská časť Dúbravka disponuje veľkým rozvojovým potenciálom v oblasti CR. V súčasnosti však nie je plne využívaný. Odporúča sa využiť stratégiu SO a využiť silné stránky, ako kultúrno-historický potenciál, prírodný potenciál na získanie konkurenčnej výhody.

3.10 ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ

Administratíva a bezpečnosť v mestskej časti Bratislava-Dúbravka zohrávajú významnú úlohu pri zabezpečovaní efektívneho fungovania miestnej samosprávy a zlepšovaní kvality života obyvateľov. Administratíva v mestskej časti je zodpovedná za riadenie miestnych služieb, komunikáciu s občanmi a zabezpečovanie chodu samosprávy. Cieľom administratívy je poskytovať kvalitné a dostupné služby, zlepšovať transparentnosť a spolupracovať s miestnymi obyvateľmi pri riešení ich potrieb a problémov. Digitalizácia a elektronizácia služieb umožňuje efektívnejšiu komunikáciu s obyvateľmi a poskytovanie služieb na diaľku, čo zvyšuje komfort a dostupnosť verejnej správy.

Jednou z výziev pre administratívu je zabezpečenie dostatočného personálneho obsadenia a kvalifikácie pracovníkov. Nedostatok kvalifikovaných zamestnancov môže ovplyvniť kvalitu poskytovaných služieb a predĺžiť vybavovanie administratívnych úkonov. Vysoké nároky na administratívne procesy a byrokraciu, spojené s legislatívnymi zmenami, môžu tiež spomaliť prácu samosprávy. Transparentnosť, efektívne hospodárenie a komunikácia s verejnosťou zostávajú kľúčovými prioritami, ktoré je potrebné neustále zlepšovať.

Bezpečnosť je ďalšou dôležitou oblasťou, ktorá ovplyvňuje kvalitu života obyvateľov Dúbravky. Mestská časť spolupracuje s mestskou a štátnou políciou na zabezpečení verejného poriadku, prevencii kriminality a ochrane majetku. Dôležitou súčasťou bezpečnosti je osvetlenie verejných priestranstiev, monitorovanie problémových lokalít a zapojenie občanov do komunitných bezpečnostných programov. Bezpečnostné opatrenia zahŕňajú aj prevenciu vandalizmu, zlepšenie dopravnej bezpečnosti a opatrenia na ochranu detí a zraniteľných skupín.

Výzvou v oblasti bezpečnosti je rastúca kriminalita v niektorých častiach, vandalizmus a problémy s verejným poriadkom. Efektívna spolupráca medzi mestskou časťou, políciou a komunitnými skupinami je kľúčová na riešenie týchto problémov. Investície do moderných bezpečnostných systémov, ako sú kamery, inteligentné osvetlenie a bezpečnostné aplikácie, môžu prispieť k zlepšeniu pocitu bezpečia medzi obyvateľmi.

Príležitosti na zlepšenie administratívy a bezpečnosti zahŕňajú zlepšenie spolupráce s občanmi, využívanie moderných technológií a investície do prevencie

kriminality. Digitalizácia služieb, zvyšovanie povedomia o prevencii kriminality a podpora transparentnosti sú kľúčovými aspektmi na zlepšenie efektivity miestnej správy a bezpečnosti.

Ohrozením môžu byť legislatívne zmeny, ktoré zvýšia nároky na administratívu a bezpečnostné opatrenia. Finančné obmedzenia môžu obmedziť možnosti na modernizáciu bezpečnostných systémov a zabezpečenie dostatočného počtu zamestnancov na správu a ochranu verejného poriadku. Rovnako aj zvyšovanie nárokov na ochranu občanov pred novými hrozbami, ako sú kybernetické útoky, môže predstavovať výzvu.

Silné stránky (Strengths):

- Kvalitné administratívne služby a snaha o maximálnu digitalizáciu a modernizáciu služieb.
- Spolupráca s mestskou a štátnou políciou na zabezpečení verejného poriadku.
- Aktívna podpora bezpečnostných opatrení vrátane osvetlenia a monitorovania verejných priestranstiev.
- Zapojenie občanov do komunitných bezpečnostných programov.

Slabé stránky (Weaknesses):

- Náročné administratívne procesy a zvýšená byrokracia.
- Rastúce problémy s vandalizmom a kriminalitou v niektorých častiach.
- Nedostatočné financovanie bezpečnostných a modernizačných opatrení.

Príležitosti (Opportunities):

- Využitie moderných technológií na zlepšenie služieb a bezpečnosti.
- Spolupráca s komunitami na prevencii kriminality a zlepšení verejného poriadku.
- Digitalizácia administratívnych procesov na zjednodušenie služieb.
- Podpora transparentnosti a efektívnej komunikácie s verejnosťou.

Hrozby (Threats):

- Zmeny v legislatíve, ktoré zvýšia administratívne a bezpečnostné nároky.
- Finančné obmedzenia, ktoré môžu brzdiť modernizáciu a investície do bezpečnosti.
- Zvyšovanie nárokov na ochranu pred novými hrozbami vrátane kybernetických útokov.
- Riziko nárastu kriminality a vandalizmu, čo môže negatívne ovplyvniť pocit bezpečia.

Schéma SWOT analýzy:

	S silné stránky	**W slabé stránky**
O príležitosti	13 Stratégia ***SO***	8 Stratégia ***WO*** 2 6
T hrozby	4 Stratégia ***ST***	Stratégia ***WT*** 5

V oblasti technickej infraštruktúry výrazne prevládajú slabé stránky nad silnými. Odporúča sa využiť stratégia *WO* – kde musí mestská časť Dúbravka prekonať slabiny využitím príležitostí, hlavne možnosťou využitia čerpania nenávratných finančných prostriedkov národných ako aj nadnárodných.

3.11 INFORMATIZÁCIA MESTSKEJ ČASTI

Informatizácia mestskej časti Bratislava-Dúbravka je jedným z kľúčových aspektov modernizácie a zvýšenia efektivity miestnej samosprávy. V dnešnej dobe, keď sa technologické inovácie a digitálne služby stávajú štandardom, je dôležité, aby mestská časť ponúkala moderné riešenia, ktoré zlepšujú prístup občanov k verejným službám, podporujú transparentnosť a zjednodušujú administratívne procesy. Informatizácia zahŕňa zavádzanie digitálnych systémov na správu údajov, online komunikáciu s občanmi, elektronické služby a zlepšenie prístupu k informáciám prostredníctvom webových a mobilných platforiem.

Dôležitým prvkom je digitalizácia procesov, ktorá zjednodušuje vybavovanie úradných záležitostí, šetrí čas a znižuje administratívnu záťaž. Občania majú možnosť podávať žiadosti online, využívať elektronickú komunikáciu a získať prístup k informáciám cez webové portály mestskej časti. Digitalizácia podporuje transparentnosť, keďže umožňuje ľahší prístup k verejným dokumentom, rozhodnutiam a informáciám o činnosti samosprávy. Tento prístup vedie k zvýšeniu dôvery verejnosti voči miestnej správe a posilňuje komunikáciu medzi samosprávou a občanmi.

Mestská časť sa snaží aj o rozvoj digitálnej infraštruktúry, vrátane rozšírenia pripojenia k vysokorýchlostnému internetu a zavedenia inteligentných riešení (smart city). Tieto riešenia môžu zahŕňať inteligentné osvetlenie, monitorovanie verejných priestranstiev, elektronické informačné tabule a aplikácie na komunikáciu s občanmi. Takéto riešenia umožňujú efektívnejšie riadenie mestskej časti a zlepšujú kvalitu života jej obyvateľov.

Výzvou pre informatizáciu je však potreba zabezpečiť kybernetickú bezpečnosť a ochranu osobných údajov. So zvyšujúcim sa využívaním digitálnych technológií narastá riziko kybernetických útokov a neoprávneného prístupu k citlivým údajom. Mestská časť musí zabezpečiť bezpečnosť svojich digitálnych systémov a zaviesť opatrenia na ochranu údajov občanov. Okrem toho môže byť informatizácia limitovaná finančnými prostriedkami na investície do nových technológií a školenie zamestnancov.

Príležitosti pre ďalší rozvoj informatizácie zahŕňajú využitie európskych fondov a grantov na financovanie projektov digitálnej modernizácie. Spolupráca s technologickými firmami a výskumnými inštitúciami môže priniesť inovatívne riešenia a zvýšiť konkurencieschopnosť mestskej časti. Investície do školení a vzdelávania zamestnancov v oblasti IT môžu zvýšiť ich odbornú pripravenosť a efektívnosť pri zavádzaní nových technológií.

Hrozbou môže byť rýchle zastarávanie technológií, ktoré si vyžaduje neustále investície do modernizácie, ako aj možné legislatívne prekážky, ktoré môžu brzdiť implementáciu inovatívnych riešení. Nedostatočná ochota obyvateľov využívať digitálne služby alebo nízka digitálna gramotnosť môžu byť prekážkou pre širšie prijatie a využívanie moderných riešení.

Silné stránky (Strengths):

- Rozvoj elektronických služieb a digitalizácia administratívnych procesov, čo zvyšuje dostupnosť služieb pre občanov.
- Posilnenie transparentnosti prostredníctvom online prístupu k dokumentom a rozhodnutiam.
- Zavedenie digitálnych platforiem na komunikáciu s občanmi a zlepšenie dostupnosti informácií.
- Podpora inteligentných riešení, ako sú smart city technológie.

Slabé stránky (Weaknesses):

- Riziko kybernetických hrozieb a potreba zabezpečenia ochrany osobných údajov.
- Obmedzené financovanie na rozsiahle investície do digitálnych technológií a infraštruktúry.
- Nedostatočná digitálna gramotnosť niektorých obyvateľov, ktorá obmedzuje ich využívanie elektronických služieb.
- Potreba neustáleho vzdelávania zamestnancov v oblasti IT.

Príležitosti (Opportunities):

- Možnosť čerpania európskych fondov a grantov na modernizáciu digitálnych služieb.
- Spolupráca s technologickými partnermi na vývoji inovatívnych riešení.
- Zlepšenie digitálnej gramotnosti obyvateľov prostredníctvom vzdelávacích programov a kampaní.
- Rozšírenie inteligentných riešení, ktoré zlepšia kvalitu života v mestskej časti.

Hrozby (Threats):

- Rýchle zastarávanie technológií, ktoré si vyžaduje neustále modernizácie.
- Možné legislatívne prekážky a predpisy, ktoré môžu brániť implementácii inovatívnych riešení.
- Nedostatočné financovanie na pokrytie investícií a údržbu digitálnej infraštruktúry.
- Nízka ochota obyvateľov využívať digitálne služby alebo odpor k digitalizácii.

Schéma SWOT analýzy:

	S silné stránky	**W slabé stránky**
O príležitosti	Stratégia ***SO*** 3	5 Stratégia ***WO*** 6 9
T hrozby	Stratégia ***ST***	0 5 Stratégia ***WT***

V oblasti technickej infraštruktúry výrazne prevládajú slabé stránky nad silnými. Odporúča sa využiť stratégia *WO a WT* – kde musí mestská časť Dúbravka prekonať slabiny využitím príležitostí, hlavne možnosťou využitia čerpania nenávratných finančných prostriedkov národných ako aj nadnárodných.

Koordinácia a syntéza výsledkov SWOT analýz mestskej časti Bratislava-Dúbravka

Je kľúčová pre vytvorenie ucelenej stratégie rozvoja a identifikáciu hlavných priorít, ktoré je potrebné riešiť. Tento proces umožňuje efektívne zohľadniť všetky identifikované silné a slabé stránky, príležitosti a hrozby v jednotlivých oblastiach a následne ich prepojiť s cieľmi mestskej časti. Takýto prístup zaisťuje, že každá oblasť rozvoja je koordinovaná a synergicky prispieva k napĺňaniu vízie pre Dúbravku ako modernú, udržateľnú a inkluzívnu mestskú časť.

Syntéza silných stránok:

Dúbravka vyniká rozvinutou infraštruktúrou v oblasti školstva, športu, kultúry a sociálnych služieb. Zabezpečenie kvalitných služieb v týchto oblastiach je podporené aktívnou spoluprácou s komunitou, neziskovými organizáciami a miestnymi subjektmi. Silné stránky v oblasti bezpečnosti a dostupnosti verejných priestorov prispievajú k vysokej kvalite života obyvateľov. Modernizácia a digitalizácia administratívnych procesov poskytujú priestor pre efektívnejšie riadenie a komunikáciu so širokou verejnosťou, čo zvyšuje transparentnosť a dôveru v miestnu samosprávu. Významnou výhodou je aj bohatá ponuka kultúrnych a športových podujatí, ktoré vytvárajú pevné komunitné väzby a podporujú aktívny život obyvateľov.

Syntéza slabých stránok:

Napriek mnohým silným stránkam sa Dúbravka stretáva s výzvami spojenými so zastaranou infraštruktúrou, obmedzenými kapacitami a nedostatočným financovaním v niektorých oblastiach. Problémy v oblasti odpadového hospodárstva a znečistenia ovzdušia poukazujú na potrebu zlepšenia environmentálnych opatrení a investícií do zelených riešení. Obmedzené kapacity základných škôl a nedostatok moderných zariadení vo vzdelávacích a športových objektoch limitujú možnosti rozvoja a aktívneho života mladej generácie. V oblasti administratívy a bezpečnosti je potrebné riešiť efektívnosť a kvalitu služieb prostredníctvom zlepšenia personálnej kapacity a školení zamestnancov.

Syntéza príležitostí:

Príležitosti pre ďalší rozvoj Dúbravky zahŕňajú čerpanie európskych fondov a grantov na modernizáciu infraštruktúry, podporu inovácií a implementáciu ekologických a smart riešení. Spolupráca so súkromným sektorom a neziskovými organizáciami môže priniesť nové inovatívne riešenia v oblasti kultúry, športu, sociálnych služieb a administratívy. Rozvoj digitálnych a informačných technológií ponúka priestor na efektívnejšie riadenie a správu mestskej časti. Zvýšenie podpory komunitných iniciatív a vzdelávacích programov môže prispieť k zlepšeniu sociálneho začlenenia, rozvoju vzdelanosti a aktívneho zapojenia občanov.

Syntéza hrozieb:

Hrozby pre rozvoj mestskej časti súvisia s rýchlym starnutím infraštruktúry, zvyšovaním nákladov na prevádzku a údržbu zariadení a rastúcimi legislatívnymi nárokmi. Nepriaznivé zmeny v oblasti bezpečnosti a kriminality môžu negatívne ovplyvniť život obyvateľov. Konkurencia zo strany iných mestských častí, nedostatočné financovanie a slabá spolupráca

medzi aktérmi môžu brzdiť rozvoj cestovného ruchu, kultúry a športu. Rýchly technologický vývoj a potreba modernizácie v oblasti informatizácie si vyžadujú neustále investície a inovatívne riešenia, aby bola Dúbravka konkurencieschopná a udržateľná.

3.12 PROBLÉMOVÁ ANALÝZA – HLAVNÉ ODVETVOVÉ DISPARITY A VYMEDZENIE CIEĽOVÝCH SKUPÍN

Problémová analýza mestskej časti Bratislava-Dúbravka je kľúčovým krokom pri identifikácii hlavných odvetvových disparít, ktoré ovplyvňujú rozvoj a kvalitu života obyvateľov mestskej časti. Táto analýza poskytuje prehľad o problémových oblastiach, ktoré si vyžadujú osobitnú pozornosť a cielenú podporu zo strany mestskej časti, a zároveň pomáha definovať cieľové skupiny, na ktoré je potrebné zamerať opatrenia a aktivity.

Hlavné odvetvové disparity:

1. **Vzdelávanie a kapacity vzdelávacích zariadení:**

- **Problém:** Dúbravské základné školy čelia kapacitným problémom. Zvyšujúci sa počet detí v školskom veku si vyžaduje rozšírenie kapacít, zlepšenie infraštruktúry a modernizáciu vybavenia. Niektoré školské objekty sú zastarané a potrebujú rekonštrukciu, čo môže negatívne ovplyvniť kvalitu vzdelávania a záujem rodičov o ich služby.

- **Cieľová skupina:** Deti, rodičia a učitelia. Cielenou podporou by malo byť zabezpečenie kvalitného vzdelávacieho prostredia, moderných učebných pomôcok a podporených vzdelávacích aktivít.

2. **Sociálna a zdravotná starostlivosť:**

- **Problém:** V dôsledku starnutia populácie sa zvyšujú nároky na poskytovanie sociálnych a zdravotných služieb. Existuje nedostatok miest v zariadeniach pre seniorov, chýbajú kapacity na poskytovanie opatrovateľskej služby a ďalších podporných služieb. Dlhé čakacie lehoty na zdravotnú starostlivosť a obmedzené kapacity môžu znižovať kvalitu života obyvateľov.

- **Cieľová skupina:** Seniori, osoby so zdravotným postihnutím, rodiny s deťmi a ľudia v nepriaznivej sociálnej situácii. Podpora sa má zamerať na rozšírenie služieb, zvýšenie kapacít a zlepšenie dostupnosti starostlivosti.

3. **Doprava a komunikácie:**

- **Problém:** Dopravná infraštruktúra v Dúbravke je zaťažená najmä počas dopravných špičiek. Nedostatočné riešenia na podporu ekologických foriem dopravy, ako sú cyklotrasy a kvalitná verejná doprava, zvyšujú dopravné preťaženie, hluk a znečistenie ovzdušia.

- **Cieľová skupina:** Všetci obyvatelia a cestujúci. Potrebná je cielená podpora na zlepšenie dopravných spojení, rozvoj cyklotrás a podporu verejnej dopravy s cieľom znížiť negatívne dopady na životné prostredie.

4. **Životné prostredie a odpadové hospodárstvo:**

- **Problém:** Znečistenie ovzdušia, problémy so zberom a spracovaním odpadu, nelegálne skládky a nedostatočná infraštruktúra na separáciu odpadu sú výzvami, ktorým čelí mestská časť. Zelené plochy sú ohrozené urbanizáciou, čo môže znižovať kvalitu života obyvateľov.

- **Cieľová skupina:** Obyvatelia všetkých vekových skupín. Mestská časť by mala podporiť environmentálne projekty, zlepšiť systém odpadového hospodárstva a rozšíriť zelené a modré infraštruktúry.

5. **Kultúra a šport:**

- **Problém:** Nedostatočné financovanie a obmedzené kapacity kultúrnych a športových zariadení môžu brániť aktívnemu zapojeniu obyvateľov do kultúrneho a športového života. Zastarané zariadenia a nedostatok modernizácie znižujú kvalitu ponúkaných aktivít.

- **Cieľová skupina:** Deti, mládež, dospelí a starší obyvatelia. Podpora sa má zamerať na modernizáciu športových a kultúrnych zariadení, organizovanie komunitných podujatí a zvýšenie dostupnosti kultúry a športu.

6. **Bezpečnosť a verejný poriadok:**

- **Problém:** V niektorých lokalitách je problém s vandalizmom, kriminalitou a verejným poriadkom. Zlepšenie bezpečnostných opatrení, osvetlenia a spolupráce medzi obyvateľmi a políciou je potrebné na zvýšenie pocitu bezpečia.

- **Cieľová skupina:** Obyvatelia ohrození kriminalitou, deti a mládež. Mestská časť by mala podporovať prevenciu kriminality, komunitné programy a bezpečnostné opatrenia.

Vymedzenie cieľových skupín so sústredenou podporou:

1. **Deti a mládež:** Podpora vzdelávania, športu a voľnočasových aktivít, vrátane kvalitných zariadení a inovatívnych vzdelávacích prístupov.

2. **Seniori:** Zlepšenie dostupnosti sociálnych a zdravotných služieb, rozšírenie denného stacionára a podpora aktívneho starnutia.

3. **Osoby so zdravotným postihnutím:** Poskytnutie dostupných a kvalitných služieb, prístupnosť verejných priestranstiev a budov.

4. **Rodiny s deťmi:** Podpora bývania, školských a predškolských zariadení, podpora materských centier.

5. **Komunita v širšom zmysle:** Zvýšenie bezpečnosti, kultúrneho a športového vyžitia a zlepšenie environmentálnych podmienok.

Jedným z nutných predpokladov úspešnej implementácie PHSR je nadväznosť na existujúcu sústavu strategických a rozvojových dokumentov. Tento fakt sa premietol z časti aj do výberu opatrení a cieľových skupín, na ktoré sa má zamerať podpora z verejných zdrojov, hlavne z dôvodu efektívneho vynakladania finančných prostriedkov, odstránenia duplicít, možných protichodných účinkov opatrení atď. Z tohto dôvodu je prirodzeným rámcom PHSR BSK, ako aj Partnerskej dohody, ale aj platná legislatíva v oblasti zabezpečovania verejných služieb. Komparáciou výsledkov vyššie uvedenej selekcie odvetvových disparít a PHSR BASK je možné zistiť, že niektoré opatrenia v rámci tohto dokumentu pokrývajú kritické oblasti zistené v problémovej analýzy. Preto je nutné v súlade s vyššie uvedenými skutočnosťami zamerať sa na odstránenie týchto disparít v relevantných cieľových oblastiach a relevantných skupín.

1. Hospodárstvo a vedecko-technicky rozvoj
Cieľová skupina
podnikateľské subjekty v priemysle, obchode a výrobných službách **mestská časť** **investori**
2. Technická infraštruktúra
Cieľová skupina
mestská časť, **obyvatelia mestskej časti,** **podnikateľské subjekty,** **mimovládne subjekty,**
3. Životné prostredie
Cieľová skupina
mestská časť, **obyvatelia mestskej časti,** **podnikateľské subjekty,**
4. Sociálna oblasť a zdravotníctvo
Cieľová skupina
nezamestnaní, **sociálne odkázaní,** **zdravotne a duševne postihnutí,** **obyvatelia v dôchodkovom veku,** **mladí ľudia,** **rizikové skupiny obyvateľstva,**
5. Školstvo a šport
Cieľová skupina
deti predškolského veku, **žiaci v rámci povinnej školskej docházky,** **nezamestnaní,** **obyvatelia v dôchodkovom veku,** **športovci organizovaní v rámci športových hnutí,** **pasívna športová verejnosť,** **obyvatelia v produktívnom veku,**
6. Kultúra
Cieľová skupina
obyvateľstvo **podnikateľské subjekty** **návštevníci mestskej časti,**
7. Cestovný ruch a public relation
Cieľová skupina
mestská časť, **VÚC,** **obyvatelia mestskej časti,** **návštevníci mestskej časti,** **súkromný podnikateľský sektor,**
9. Administratíva a bezpečnosť
Cieľová skupina
mestská časť, **obyvatelia mestskej časti,** **súkromný podnikateľský sektor,**
10. Informatizácia mestskej časti
Cieľová skupina
mestská časť, **obyvatelia mestskej časti,** **súkromný podnikateľský sektor,**

Strategická časť Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mestskej časti Dúbravka 2025 – 2031

4. VÍZIA A POSLANIE MESTSKEJ ČASTI BRATISLAVA-DÚBRAVKA

Vízia

Mestská časť Bratislava-Dúbravka je odhodlaná rozvíjať sa vyváženým spôsobom, ktorý rešpektuje historické a prírodné bohatstvo s cieľom podporovať ekonomický a ekologický rozvoj v prospech všetkých jej obyvateľov. Vízia Dúbravky je založená na ochrane a zveľaďovaní kultúrneho dedičstva, rozvíjaní tradícií a histórie, ako aj na modernizácii verejných služieb a podpore kvalitného životného prostredia.

Dúbravka má záujem zamerať sa na intenzívnu prezentáciu svojich kultúrnych a historických tradícií nielen na úrovni miestneho regiónu, ale aj v rámci cezhraničnej spolupráce s regiónmi, najmä v Rakúsku a Českej republike. Pravidelné podujatia, festivaly, kultúrne a umelecké aktivity budú propagované tak, aby podporili cestovný ruch a zvýšili záujem návštevníkov o toto jedinečné miesto.

Z hospodárskeho hľadiska si mestská časť stanovila za cieľ podporovať rozvoj malých a stredných podnikov, najmä v oblasti ekologických služieb a výroby, ktoré neohrozujú kvalitu bývania a prispievajú k udržateľnosti mestskej časti. Ekologická výroba, služby založené na inováciách a podnikateľské aktivity budú mať priaznivé prostredie na rozvoj. Dúbravka vytvorí podmienky na uplatnenie environmentálnych princípov a podporí podnikateľov, ktorí prinášajú inovatívne riešenia a zohľadňujú ochranu prírody.

Dôležitým pilierom vízie Dúbravky je bezpečnosť obyvateľov a ochrana verejných priestranstiev. Mestská časť plánuje investovať do moderných monitorovacích systémov, zlepšiť osvetlenie v uliciach a prijať preventívne opatrenia na zníženie kriminality. Bezpečnostné programy a spolupráca so štátnou a mestskou políciou budú kľúčovými faktormi pri zabezpečení pokojného a bezpečného života pre všetkých.

Rozvoj verejných služieb a infraštruktúry sa bude sústrediť na revitalizáciu a údržbu zelene a parkov, ktoré budú slúžiť na oddych a športové aktivity. Dúbravka plánuje pokračovať v rozvoji zelených a modrých infraštruktúr s cieľom minimalizovať vplyv klimatických zmien. Mestská časť bude aktívne podporovať ekologickú mobilitu, pomáhať vytvárať nové cyklotrasy, pešie zóny a zlepšovať dostupnosť verejnej dopravy.

Vzdelávanie a šport budú stáť na poprednom mieste. Dúbravka sa bude usilovať o modernizáciu školských zariadení, podporu inovatívnych metód vzdelávania, jazykové vzdelávanie a vzdelávanie s environmentálnym zameraním. Podpora športu a rekreačných aktivít pre všetky vekové skupiny, vrátane detí a seniorov, zabezpečí zdravý životný štýl a komunitné prepojenie.

Digitalizácia a informatizácia verejných služieb prispeje k zvýšeniu efektivity a transparentnosti samosprávy. Elektronizácia služieb, jednoduché a prístupné administratívne procesy, ako aj rozvoj digitálnych platforiem umožnia občanom lepšie a efektívnejšie využívať služby mestskej časti. Investície do inteligentných riešení a technologických inovácií budú prínosom pre všetkých obyvateľov.

Vízia Dúbravky je inkluzívna a orientovaná na spoluprácu. Každý obyvateľ bude mať možnosť aktívne sa zapájať do rozhodovacích procesov a prispievať k formovaniu budúcnosti mestskej časti. Dôraz na transparentnosť, participáciu a spoluprácu medzi samosprávou, občanmi a podnikateľmi bude hnacou silou pre dosahovanie ambicióznych cieľov a napĺňanie vízie modernej, udržateľnej a prosperujúcej mestskej časti.

Poslanie

Poslanie mestskej časti Bratislava-Dúbravka je zabezpečovať kvalitné a efektívne služby pre svojich obyvateľov, podnikateľov a návštevníkov, pričom kladie dôraz na transparentnosť, udržateľnosť a inkluzívnosť v každodennom živote samosprávy. Mestská časť plní svoje poslanie poskytovaním širokej škály služieb, ktoré zahŕňajú podporu komunitného života, správu verejných priestorov, zlepšovanie infraštruktúry a ochranu kultúrneho dedičstva a prírodného bohatstva.

Hlavnou úlohou mestskej časti je spravovať verejný majetok a poskytovať služby, ktoré zlepšujú kvalitu života pre všetkých obyvateľov. Táto úloha zahŕňa nielen každodenné operatívne riadenie samosprávy, ako je obstarávanie, právne zastupovanie či technologická podpora, ale aj strategický rozvoj mestskej časti zohľadňujúci dlhodobé potreby a výzvy. Transparentné a efektívne hospodárenie s majetkom, ktorý tvoria budovy, pozemky a ďalšie aktíva, je kľúčové pre zabezpečenie ich maximálnej výnosnosti a efektivity, čím mestská časť prispieva k zvyšovaniu kvality verejných služieb.

Dôležitou súčasťou poslania je aj ochrana a bezpečnosť obyvateľov a verejných priestorov. Mestská časť v spolupráci so štátnou a mestskou políciou realizuje aktívne opatrenia na prevenciu kriminality, ochranu verejného poriadku a zabezpečenie ochrany života, zdravia a majetku. Podpora bezpečnostnej politiky mestskej časti zahŕňa aj prevenciu požiarov a civilnú ochranu obyvateľov, čím sa zabezpečuje pokojné a bezpečné prostredie pre všetkých.

V rámci svojho poslania sa mestská časť Dúbravka venuje aj podpore komunitného života, vzdelávaniu, kultúrnemu rozvoju a rozvoju športu. Rozšírenie verejných služieb a aktivít, ktoré prispievajú k sociálnemu a kultúrnemu životu, tvorí základ pre budovanie silných a súdržných komunít. Práve komunitná spolupráca a zapojenie občanov do rozhodovacích procesov sú kľúčové pre ďalší rozvoj mestskej časti, čím sa zabezpečuje, že každý obyvateľ môže byť aktívnou súčasťou života Dúbravky.

Mestská časť Dúbravka je oddaná princípom udržateľnosti a ochrany životného prostredia. Všetky jej činnosti smerujú k vytvoreniu kvalitného, inkluzívneho a bezpečného prostredia, v ktorom si každý občan môže naplno užívať život a podieľať sa na jeho zveľaďovaní. Tým mestská časť prispieva k vytváraniu moderného a príjemného miesta pre život v rámci hlavného mesta Bratislavy.

1. HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

Poslaním mestskej časti Dúbravka v oblasti hospodárstva je podporovať udržateľný rozvoj a zvyšovanie kvality života obyvateľov prostredníctvom rozvoja miestnych podnikateľských zón a technologických inovácií. Dôraz je kladený na skvalitňovanie existujúcich priemyselných zón a vytváranie podmienok na ekologické a inovatívne podnikanie, ktoré reflektuje potreby moderného trhu, pričom mestská časť sa zameriava na efektívne využívanie územia s dôrazom na dlhodobú hospodársku stabilitu a sociálnu udržateľnosť.

2. DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE

Cieľom mestskej časti Dúbravka je zlepšovanie a modernizácia dopravnej infraštruktúry pre bezpečný, plynulý a ekologicky udržateľný pohyb obyvateľov. Zahŕňa to prípravu projektov na rozvoj cestných komunikácií, údržbu a opravu miestnych komunikácií a zavádzanie moderných riešení pre zlepšenie mobility. Mestská časť sa zameriava na bezpečnú, dostupnú a efektívnu dopravu pre všetkých obyvateľov s ohľadom na znižovanie negatívneho dopadu na životné prostredie.

3. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA

Poslaním mestskej časti v oblasti technickej infraštruktúry je vytvárať podmienky na kvalitné verejné osvetlenie, rozvoj a údržbu vodovodných, plynových a elektrických distribučných sietí, komunikačných sietí a podporu ekologických riešení. Cieľom je sprostredkovať dostupnosť moderných a efektívnych infraštruktúrnych riešení, ktoré prispievajú k zvyšovaniu kvality života obyvateľov a ochrane životného prostredia.

4. ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO

Mestská časť Dúbravka sa zameriava na dôsledné uplatňovanie princípov Stratégie nakladania s komunálnymi odpadmi v meste Bratislava s cieľom minimalizovať negatívny dopad odpadu na životné prostredie. Poslaním je zber, preprava a zhodnocovanie komunálnych odpadov, zabezpečovanie infraštruktúry pre triedenie a zber odpadu a vzdelávanie verejnosti o dôležitosti zodpovedného nakladania s odpadmi v Bratislave. Dôraz je kladený na ekologické riešenia a prevenciu vzniku odpadu.

5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Mestská časť Dúbravka je odhodlaná chrániť, udržiavať a rozvíjať verejnú zeleň a zabezpečovať zdravé životné prostredie. Poslanie zahŕňa pravidelnú údržbu zelene, ochranu prírodných zdrojov, revitalizáciu parkov a vytváranie priestorov pre rekreáciu a oddych. Cieľom je zabezpečiť harmonické a zdravé prostredie, ktoré podporuje kvalitu života obyvateľov.

6. SOCIÁLNA OBLASŤ A ZDRAVOTNÍCTVO

Poslaním mestskej časti je poskytovať a zabezpečovať kvalitné sociálne a zdravotné služby pre všetkých obyvateľov, najmä seniorov, zdravotne postihnutých a rodiny s deťmi. Zameriava sa na opatrovateľskú službu, prepravnú službu, podporu komunitných centier a sociálnych programov. Mestská časť kladie dôraz na dostupnosť zdravotníckych zariadení a podporu zdravého životného štýlu.

7. ŠKOLSTVO A ŠPORT

Dúbravka je oddaná podpore kvalitného vzdelávania a športu pre všetky vekové kategórie. Cieľom je zabezpečiť moderné vzdelávacie inštitúcie, podporovať inovácie v školách a rozvíjať

možnosti pre športové aktivity. Mestská časť sa snaží vytvárať podmienky pre zmysluplné trávenie voľného času, podporu športových klubov a vytváranie verejných športových zariadení.

8. KULTÚRA

Poslaním mestskej časti je rozvíjať kultúrne dedičstvo, organizovať kultúrne podujatia a podporovať miestne záujmové združenia. Cieľom je zabezpečiť prístup ku kultúrnym aktivitám a podujatiam, podporiť tradície a zvyšovať kultúrnu identitu Dúbravky.

9. PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH

Mestská časť sa zameriava na prezentáciu svojich kultúrnych, historických a prírodných hodnôt s cieľom prilákať turistov a podporiť miestnu ekonomiku. Poslaním je spolupráca s miestnymi podnikmi, propagácia turistických atrakcií a rozvoj infraštruktúry cestovného ruchu.

10. ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ

Cieľom mestskej časti je efektívne riadenie a poskytovanie verejných služieb v oblasti administratívy a ochrany bezpečnosti obyvateľov. Poslanie zahŕňa znižovanie kriminality, zlepšenie bezpečnosti verejných priestorov a zabezpečenie profesionálneho fungovania úradu.

11. INFORMATIZÁCIA MESTSKEJ ČASTI

Mestská časť Dúbravka zabezpečuje technické a technologické zázemie pre rozvoj digitálnych služieb a e-governmentu. Cieľom je zlepšenie prístupu k on-line službám, zvýšenie digitálnej gramotnosti obyvateľov a podpora moderných komunikačných riešení pre efektívnejší chod samosprávy.

5. FORMULÁCIA A NÁVRH STRATÉGIE

STRATEGICKÝ CIEĽ

Strategický cieľ PHSR ako aj dielčie ciele v rámci jednotlivých politík vychádzajú z §3 Ciele podpory regionálneho rozvoja Zákona č. 309/2014 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja, kde je hlavným cieľom podpory regionálneho rozvoja odstraňovať alebo zmierňovať nežiaduce rozdiely v úrovni hospodárskeho rozvoja, sociálneho rozvoja a územného rozvoja regiónov a zabezpečiť trvalo udržateľný rozvoj regiónov, zvyšovať ekonomickú výkonnosť, konkurencieschopnosť regiónov a rozvoj inovácií v regiónoch pri zabezpečení trvalo udržateľného rozvoja, zvyšovať zamestnanosť a životnú úroveň obyvateľov v regiónoch pri zabezpečení trvalo udržateľného rozvoja.

Podpora regionálneho rozvoja podľa odseku 1 je zameraná najmä na komplexné využívanie vnútorného rozvojového potenciálu územia – prírodných, kultúrnych, materiálnych, finančných, ľudských a inštitucionálnych zdrojov, podporu zavádzania nových technológií a inovácií pri rešpektovaní vnútorných špecifík regiónu, rozvoj informatizácie a digitalizácie v regióne, rozvoj hospodárstva a podnikateľského prostredia v regióne s cieľom zvýšiť jeho produktivitu, optimalizovať štruktúru hospodárstva, vytvárať nové pracovné miesta a stabilizovať ohrozené pracovné miesta, rozvoj ľudských zdrojov, vrátane zvyšovania vzdelanostnej úrovne, kvalifikácie a zlepšovania prípravy detí a mladých dospelých na trh práce, predchádzanie sociálneho vylúčenia a zmierňovanie jeho negatívnych dôsledkov, podporu rovnosti príležitostí na trhu

práce a podporu znevýhodnených komunít, realizáciu verejných prác podporujúcich rozvoj regiónu, zlepšenie a rozvoj sociálnej infraštruktúry regiónu, zlepšenie dopravnej a technickej vybavenosti regiónu, inžinierskych stavieb, rozvoj CR, medzištátnu, cezhraničnú a medziregionálnu spoluprácu v oblasti regionálneho rozvoja v záujme trvalo udržateľného rozvoja regiónu, zachovanie identity a rozvoj kultúry a starostlivosť o kultúrne dedičstvo regiónov a sídiel, rozvoj pôdohospodárstva a rozvoj vidieka, rozvoj vidieckych oblastí a zvyšovanie kvality života na vidieku, realizáciu opatrení na ochranu, udržiavanie a zveľaďovanie životného prostredia a na obmedzovanie vplyvov poškodzujúcich životné prostredie a zlepšenie environmentálnej infraštruktúry regiónu, ochranu prírody, efektívne využívanie prírodných zdrojov regiónu a využívanie alternatívnych zdrojov energie, rozvoj občianskej vybavenosti a rozvoj služieb v regióne, zvyšovanie dostupnosti a kvality bývania, budovanie a posilňovanie štruktúr občianskej spoločnosti, rozvoj prosociálneho správania obyvateľstva, rozvoj telesnej kultúry, športu a turistiky, ochranu, podporu a rozvoj verejného zdravia, atď. Na základe analýzy súčasnej situácie a predpokladov ďalšieho rozvoja sa navrhuje pre mestskú časť Dúbravka nasledovný strategický cieľ:

„Zabezpečiť trvalo udržateľný rozvoj mestskej časti Dúbravka po ekonomickej, sociálnej, kultúrnej stránke. Ekonomický, kultúrny a spoločenský rast bude zabezpečený prostredníctvom disponibilného potenciálu nachádzajúceho sa v ľudských, prírodných, kultúrno-historických a ekonomických zdrojoch. Hlavné zameranie ekonomickej činnosti bude mestská časť Dúbravka smerovať do CR, kultúry, komerčných služieb a environmentálne šetrných výrob. Zabezpečiť ochranu životného prostredia a jeho zveľaďovanie hlavne v podobe rozvoja a kultivácie oddychových zón v mestskej časti Dúbravka a ochrany chránených oblastí v rámci CHKO Malé Karpaty. Mestská časť Dúbravka bude podporovať výrobu, ktorá nezaťažuje životné prostredie. Pre obyvateľov dôchodkového veku vytvorí podmienky pre dôstojné prežitie staroby v rámci poskytovaných sociálnych služieb celodennej starostlivosti, dennej starostlivosti, ako aj záujmovej činnosti.

Formulácia strategického cieľa vychádza z predpokladu, že budú vytvorené podmienky pre stabilizáciu, rozvoj a adaptáciu ekonomicky aktívnych a výkonných subjektov. Zvyšovanie výkonnosti hospodárstva na udržateľnej úrovni v dlhodobom horizonte a rast jeho konkurencieschopnosti je považované za prioritu. Zároveň však musia byť vytvorené také podmienky, aby sa nezvyšovali výdavky verejných prostriedkov, ale aby nastala ich konsolidácia s cieľom podpory nových rozvojových projektov. Navrhovaná stratégia vychádza zo strategických prístupov v rámci regionálneho rozvoja, ktoré sú postavené na:

- aktivizácii nedostatočne využívaného potenciálu a podpore hospodárskeho rozvoja mestskej časti a okolia,
- rozšírení a zvýšení podielu aktivít na úrovni partnerstva,
- aktivizácii nástrojov riadenia verejných výdavkov s cieľom ich zníženia.

Súbežne je však potrebné venovať pozornosť aj rozvíjaniu ľudských zdrojov. Hlavným zámerom stratégie v tejto oblasti je zapojenie viacerých subjektov a postup riešenia danej problematiky v rámci partnerstva. V oblasti vybavenia územia dopravnou infraštruktúrou sa stratégia orientuje hlavne na vybudovanie prepojenia regiónu tak, aby bola zabezpečená napojenie na dopravné koridory v dostatočnom čase a kvalite (hlavne na diaľnicu D2). Okrem zlepšenia dopravnej obslužnosti sa pozornosť venuje aj rozvoju informačnej spoločnosti. Stratégia v oblasti životného

prostredia je zameraná na zlepšenie situácie zavádzaním nových ekologických metód výroby energie, novým prístupom občanov k ochrane životného prostredia. Stratégia je založená na eliminácii kľúčových disparít, ktoré sú bariérou rozvoja a na využití pozitívnych výhod, ktoré poskytujú príležitosti pre dlhodobý rast. To je možné uskutočniť len na úrovni partnerstva spoluprácou verejného a súkromného sektora a integrovaným prístupom k riešeniu ekonomických, sociálnych a environmentálnych aspektov. Na dosiahnutie strategického cieľa budú podporovať globálne ciele podľa jednotlivých kľúčových odvetví. Uvedené ciele plne korešpondujú s hlavnými cieľmi definovanými v PHSR BSK a podporujú jeho naplnenie.

FORMULÁCIA A NÁVRH STRATÉGIE

Strategický plán hospodárskeho a sociálneho rozvoja mestskej časti Dúbravka pre uvažované obdobie predstavuje rozsiahly komplex analýz a opatrení. V každom období niektoré opatrenia podmieňujú realizovanie iných. Niektoré sa musia považovať za dôležitejšie pre havarijný stav predmetnej veci, niektoré sú ešte prednostnejšie z hľadiska potrieb a záujmu tej alebo onej skupiny obyvateľov. Limitujúci faktor – dostatok finančných prostriedkov nemôže byť dôvodom pre neurčenie strategického cieľa. Už tým že je definovaný napomôže smerovaniu rozvoja. Spracovatelia vychádzajúc z prieskumu a analýzy existujúceho stavu, pri zachovaní princípov všeobecného konsenzu a vzájomnej vyváženosti, považujú za prioritné rozvojové oblasti (osi) nasledovné (vychádzajúce z princípov programového rozpočtovania, prenesených a originálnych kompetencií mestskej časti Dúbravka definovaných Zákonom č. 416/2001 Z. z. o prechode niektorých pôsobností z orgánov štátnej správy na obce a na vyššie územné celky, ekonomickou a funkčnou klasifikáciou (COFOG) a cieľov podpory regionálneho rozvoja v zmysle Zákona č. 309/2014 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja: Pre mestskú časť Dúbravka je nevyhnutné, aby v súlade s celoeurópskou stratégiou do roku 2020 naplnila tri kľúčové priority rastu: inteligentný rast ktorý je založený na efektívnych investíciách do vzdelávania, výskumu a inovácií, udržateľný rast, vďaka prechodu na nízkouhlíkové hospodárstvo a zameranie sa na konkurencieschopné odvetvia priemyslu a inkluzívny rast, s veľkým dôrazom na tvorbu pracovných miest a zmiernenie chudoby. K základným predpokladom realizácie stratégie programu patrí:

- integrovaný prístup (kombinovanie investícií, prierezové riešenie problémov),
- majetkové usporiadanie vlastníckych vzťahov,
- dostatočné financovanie prenesených kompetencií štátnej správy na samosprávu zo štátneho rozpočtu.

Pri realizácii stratégie bude zároveň kladený dôraz na rešpektovanie princípov udržateľného rozvoja a podporu synergie medzi ekonomickým, sociálnym a environmentálnym prostredím. Pri formulácii stratégie PHSR mestskej časti Dúbravka na roky 2025 – 2031 boli zohľadnené priority SR formulované v dokumente Národná stratégia regionálneho rozvoja SR 2020/30. Udržateľný rozvoj sa chápe v kontexte rozvoja sídelného prostredia mestskej časti Dúbravka, vo vytvorení systému ktorý by priebežne vyhodnocoval kvalitu sídelného prostredia, identifikoval jeho narušenia a inicioval ich nápravu. Významným faktorom zabezpečenia a zlepšenia kvality sídelného prostredia budú mať miesto aj dopravné projekty vytvárajúce predpoklady inteligentného a inkluzívneho rastu. Udržateľný rast sa zakladá na: ochrane životného prostredia, znížení emisií a zachovaní biologickej rozmanitosti; zavedení efektívnych inteligentných rozvodov elektrickej energie využívajúcich informačné a telekomunikačné technológie; využívaní sietí pokrývajúcich celú EÚ s cieľom poskytnúť podnikom (hlavne malým výrobným spoločnostiam) ďalšiu konkurenčnú výhodu; zlepšení podnikateľského prostredia, a

to najmä pre MSP; dobre informovaných spotrebiteľov. Inkluzívny rast predstavuje rast založený na efektívnom využívaní vnútorných zdrojov regiónu: ľudských, prírodných, kapitálových. Významným faktorom inkluzívneho rastu je spokojnosť obyvateľov a ich ochota podieľať sa na ňom. Úzko s tým súvisí rozvoj športu, voľnočasových aktivít, aktívneho trávenia voľného času, relaxu, zábavy, kultúry, umenia. Sú to aktivity, ktoré podporujú kreatívnosť a ktoré by zohľadňovali potreby všetkých vekových kategórii a boli im súčasne dostupné.

Zabezpečiť trvalo udržateľný rozvoj m. časti Dúbravka, po ekonomickej, sociálnej, kultúrnej stránke. Ekonomický, kultúrny a spoločenský rast bude zabezpečený prostredníctvom disponibilného potenciálu nachádzajúceho sa v ľudských, prírodných a ekonomických zdrojoch. Hlavné zameranie ekonomickej činnosti bude obec smerovať do ekologicky nezávadných prevádzok v oblasti cestovného ruchu, služieb a environmentálne nezaťažujúcej výroby, pre ktoré má ideálne rozvojové predpoklady. Zabezpečiť ochranu životného prostredia a jeho zveľaďovanie hlavne v podobe rozvoja a kultivácie oddychových zón v mestskej časti a ochrany chránených území v rámci CHKO Malé Karpaty.

Prioritná os: PROGRAM 1. HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

Podprogram 1.1. Podpora malého a stredného podnikania zo strany mesta.
Podprogram 1.2. Podpora tradičných odvetví priemyslu, poľnohospodárstva a lesníctva.
Podprogram 1.3. Podpora inovačných aktivít v podnikoch.
Podprogram 1.4. Energetická efektívnosť a progresívne technológie vo výrobe.

Prioritná os: PROGRAM 2. DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE

Podprogram 2.1. Komunikácie
Podprogram 2.2. Doprava

Prioritná os: PROGRAM 3. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA

Prioritná os: PROGRAM 4. ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO

Prioritná os: PROGRAM 5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Podprogram 5.1. Informovanosť a poradenstvo
Podprogram 5.2. Ochrana a racionálne využívanie vôd, ochrana pred povodňami
Podprogram 5.3. Ochrana ovzdušia
Podprogram 5.4. Ochrana a rozvoj ostatných zložiek životného prostredia

Prioritná os: PROGRAM 6. SOCIÁLNE SLUŽBY A ZDRAVOTNÍCTVO

Podprogram 6.1. Sociálne služby
Podprogram 6.2. Zdravotnícke služby

Prioritná os: PROGRAM 7. VZDELÁVANIE A ŠPORT

Podprogram 7.1. Vzdelávanie
Podprogram 7.2. Šport

Prioritná os: PROGRAM 8. KULTÚRA

Podprogram 8.1. Kultúrna infraštruktúra
Podprogram 8.2. Organizačné zabezpečenie
Podprogram 8.3. Propagácia v oblasti kultúry

Prioritná os: PROGRAM 9. PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH

Podprogram 9.1. Propagácia mesta
Podprogram 9.2. Rekreačno - relaxačné zázemie mesta.
Podprogram 9.3. Cestovný ruch.

Prioritná os: PROGRAM 10. ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ

Podprogram 10.1. Administratíva
Podprogram 10.2. Bezpečnosť

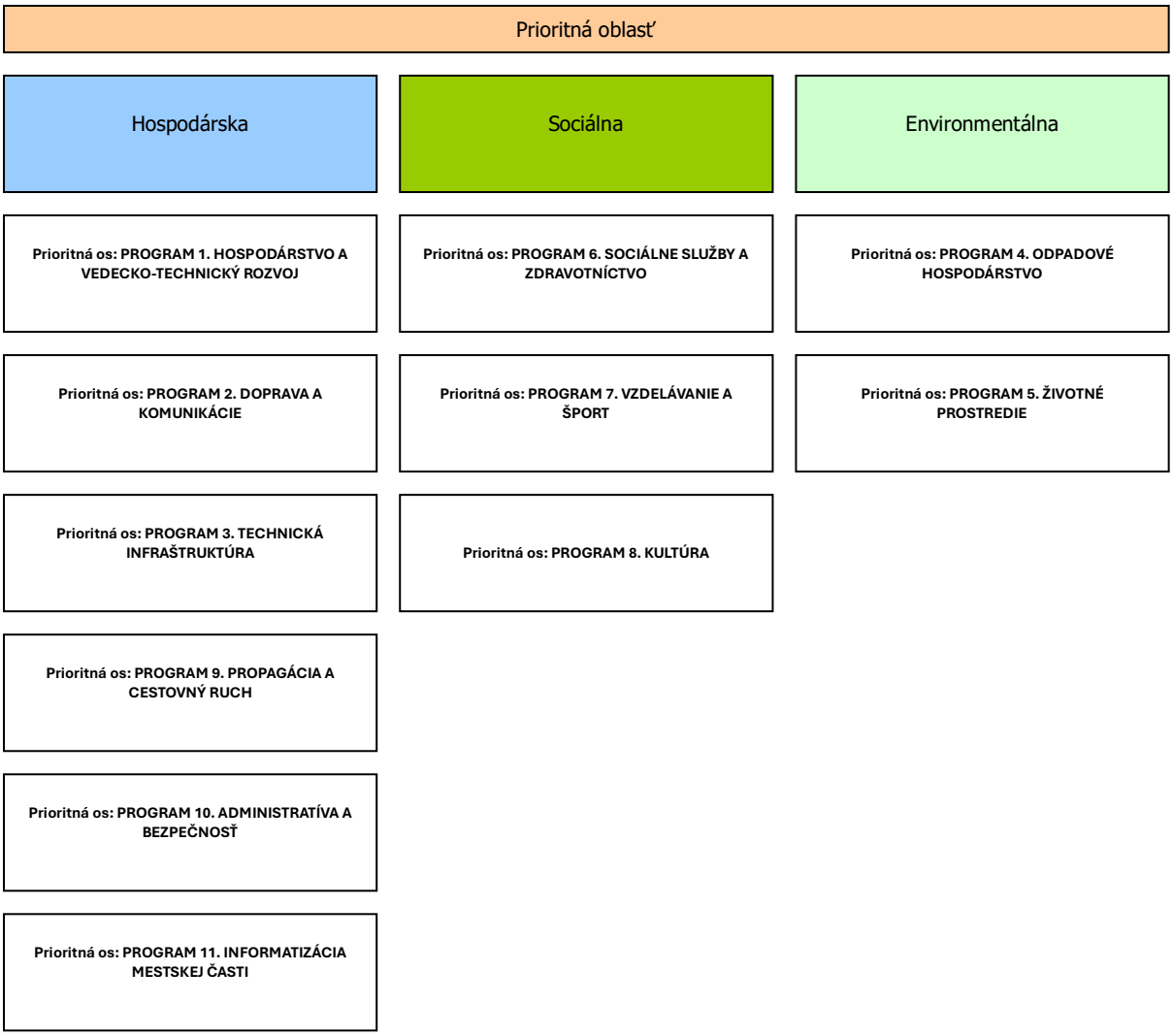
Prioritná os: PROGRAM 11. INFORMATIZÁCIA MESTA

Podprogram 11.1. Budovanie a rozvoj informačnej infraštruktúry.
Podprogram 11.2. Počítačová gramotnosť.

Uvedené prioritné osi – programy je možné rozčleniť z hľadiska funkcie medzi 3 základné prioritné oblasti. Hospodárska v sebe zahŕňa oblasti, ktoré vytvárajú predpoklady na rozvoj a fungovanie verejného a súkromného sektora – základná technická infraštruktúra spadajúca do odvetví technickej infraštruktúry a odvetví spoločenských potrieb. Oblasť zahŕňa podnikateľské prostredie ako aj CR.

Sociálna oblasť zahŕňa odvetvia rozvoja človeka – všetky súčasti verejného sektora, ktoré majú priamy vplyv na rozvoj a kultiváciu fyzickej a duševnej stránky ľudských zdrojov v mestskej časti Dúbravka.

Environmentálna oblasť zahŕňa problematiku zneškodňovania odpadov, ako aj starostlivosť a ochranu jednotlivých zložiek životného prostredia.



PO 1. Hospodárstvo a vedecko-technický rozvoj

Priority v oblasti rozvoja hospodárstva a vedecko-technického rozvoja spadajú predovšetkým do výrobných a komerčných zón v mestskej časti Dúbravka, príprava pozemkov a zabezpečenie technickej infraštruktúry.

Podprogram 1.1.	**Podpora malého a stredného podnikania zo strany mestskej časti.**
Cieľ 1.1	Podpora malého a stredného podnikania zo strany mestskej časti Dúbravka
Opatrenie 1.1.1	Vytvorenie priaznivého podnikateľského prostredia pre malé a stredné podniky
Opatrenie 1.1.2	Podpora budovania kooperačných sietí malých a stredných firiem.
Opatrenie 1.1.3	Podpora inovácií a technologického rozvoja malých a stredných podnikov
Opatrenie 1.1.4	Podpora rozvoja obchodných a komerčných služieb v mestskej časti
Opatrenie 1.1.5	Zlepšenie prístupu podnikateľov k financovaniu
Opatrenie 1.1.6	Zvýšenie zamestnanosti prostredníctvom aktivít zameraných na zlepšovanie zručností a kvalifikácie pracovnej sily
Podprogram 1.2.	**Podpora tradičných odvetví priemyslu, poľnohospodárstva a lesníctva.**
Cieľ 1.2	Zabezpečiť rozvoj tradičných remesiel v mestskej časti.
Opatrenie 1.2.1	Vytváranie priestorov pre tradičné remeselné dielne a prevádzky
Opatrenie 1.2.2	Podpora vzdelávania a odovzdávania tradičných remeselných zručností
Opatrenie 1.2.3	Propagácia a podpora predaja remeselných výrobkov
Opatrenie 1.2.4	Podpora remeselných komunít a spolkov
Opatreniu 1.2.5	Podpora inovácií v tradičných remeslách
Podprogram 1.3.	**Podpora inovačných aktivít v podnikoch.**
Cieľ 1.3	Vytvorenie podmienok na rozvoj inovačných aktivít v súkromných podnikoch.
Opatrenie 1.3.1	Podpora zavádzania inovácií v podnikoch
Opatrenie 1.3.2	Vytváranie inovačných partnerstiev medzi podnikmi a vedecko-výskumnými inštitúciami
Podprogram 1.4.	**Energetická efektívnosť a progresívne technológie vo výrobe.**
Cieľ 1.4	Zvýšenie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike.
Opatrenie 1.4.1	Podpora výstavby zariadení na využívanie obnoviteľných zdrojov energie.
Opatrenie 1.4.2	Modernizácia a optimalizácia energetickej infraštruktúry

PO 2. Doprava a komunikácie

Výstavba a údržba miestnych komunikácií v správe mestskej časti Dúbravka ako aj riešenie technického stavu komunikácií v správe hl. Mesta Bratislavy. Zabezpečiť pravidelné a vyhovujúce spojenie obyvateľov mestskej časti Dúbravka prostredníctvom verejnej dopravy.

Podprogram 2.1.	**Komunikácie**
Cieľ 2.1	Zabezpečiť výstavbu a rekonštrukciu miestnych a mestských komunikácií.
Opatrenie 2.1.1	Cestná doprava - výstavba a rekonštrukcia miestnych komunikácií v správe mestskej časti.
Opatrenie 2.1.2	Cestná doprava - výstavba a rekonštrukcia komunikácií v správe hlavného mesta.
Opatrenie 2.1.3	Cestná doprava - výstavba cyklotrás na prepojenie sídiel regiónu.
Opatrenie 2.1.4	Cestná doprava - dostavba parkovísk pre potreby občianskej infraštruktúry.
Opatrenie 2.1.5	Cestná doprava - dostavba a rekonštrukcia chodníkov popri miestnych komunikáciách.
Opatrenie 2.1.6	Cestná doprava – rekonštrukcia/výstavba mostov a lávok
Opatreniu 2.1.7	Cestná doprava – úprava dopravnej infraštruktúry
Podprogram 2.2.	**Doprava**
Cieľ 2.2	Zabezpečenie dopravného spojenia hromadnou autobusovou dopravou, prípadne železničnou dopravou.
Opatrenie 2.2.1	Cestná doprava - zlepšenie podmienok hromadnej autobusovej dopravy.
Opatrenie 2.2.2	Železničná doprava - zlepšenie podmienok železničnej dopravy.

PO 3. Technická infraštruktúra

Rozvoj a udržiavanie technickej infraštruktúry je nevyhnutné z hľadiska prílevu investícií v oblasti výroby a rozvoja CR, ako aj udržania požadovanej životnej úrovne obyvateľstva. Ide

hlavne o zabezpečenie infraštruktúry do oblastí, ktoré sú potenciálne najvhodnejšie na rozvoj mestskej časti Dúbravka.

Podprogram 3.1	
Cieľ 3	Zabezpečiť rozvoj a rekonštrukciu technickej infraštruktúry v mestskej časti.
Opatrenie 3.1	Rozvoj bývania - výstavba inžinierskych sietí v nových lokalitách IBV a HVB.
Opatrenie 3.2	Verejné osvetlenie - verejné osvetlenie.
Opatrenie 3.3	Výkonné a zákonodarné orgány - výstavba bezbariérových vstupov k všetkým verejným budovám.
Opatrenie 3.4	Vysielacie a vydavateľské služby – obecné noviny
Opatrenie 3.5	Ochrana pred požiarmi.
Opatrenie 3.6	Rozvoj bývania - tepelné hospodárstvo a znižovanie energetickej náročnosti budov.
Opatrenie 3.7	Zásobovanie vodou.
Opatrenie 3.8	Komunikácia - telekomunikačné siete.
Opatrenie 3.9	Elektrická energia - zásobovanie elektrickou energiou.
Opatrenie 3.10	Ropa a zemný plyn - zásobovanie zemným plynom.

PO 4. Odpadové hospodárstvo

Rozvoj a výstavba infraštruktúry odpadového hospodárstva. Údržba kanalizačnej siete, efektívna prevádzka zberného dvora pre separovaný zber ako aj mestského kompostoviska.

Podprogram 4.1	
Cieľ 4	Nakladanie s komunálnym a drobným stavebným odpadom
Opatrenie 4.1	Nakladanie s odpadmi - v súlade s prijatými koncepciami zabezpečiť permanentné znižovanie podielu skladovanej časti odpadov, k čomu organizovať mobilné zbery textílii, kovového odpadu, viacvrstvových obalov nebezpečných odpadov.
Opatrenie 4.2	Nakladanie s odpadmi - efektívna separácia komunálneho odpadu v mestskej časti.
Opatrenie 4.3	Nakladanie s odpadmi - rekultivácia čiernych skládok a environmentálnych záťaží.
Opatrenie 4.4	Nakladanie s odpadmi - prevádzka zariadení na efektívny separovaný zber - zberné dvory a kompostoviská.
Opatrenie 4.5	Nakladanie s odpadmi - vybudovanie prístreškov a ohrád pre umiestňovanie domového odpadu, umiestnenie malých smetných košov vo verejných komunikačných priestoroch.
Opatrenie 4.6	Nakladanie s odpadovými vodami - odvádzanie odpadových vôd.
Opatrenie 4.7	Nakladanie s odpadovými vodami - odvádzanie dažďových vôd.

PO 5. Životné prostredie

Trvalo udržované životné prostredie je významným ukazovateľom kvality života. Dlhodobé udržovanie, ale aj skvalitňovanie prírodného prostredia, je spoločným cieľom všetkých obyvateľov mestskej časti Dúbravka. Monitorovaná kvalita vody a ovzdušia. Optimalizácia nakladania s odpadmi. Informovanosť obyvateľov o životnom prostredí. Propagácia chránených území.

Podprogram 5.1.	**Informovanosť a poradenstvo**
Cieľ 5.1	Zabezpečiť účinný systém informovanosti a poradenstva
Opatrenie 5.1.1	Ochrana prírody a krajiny - spracovať koncepciu zabezpečenia informovanosti, poradenstva a prevencie v oblasti ŽP. Trvale preferovať poradenstvo a prevenciu pred represiou.
Podprogram 5.2.	**Ochrana ovzdušia**
Cieľ 5.2	Zabezpečiť účinnú ochranu ovzdušia pred malými a strednými zdrojmi znečistenia nachádzajúcimi sa v katastrálnom území mestskej časti.
Opatrenie 5.2.1	Ochrana prírody a krajiny - zabezpečiť zníženie produkovaných emisií hlavným zdrojom znečistenia – domácnosti.
Podprogram 5.3.	**Ochrana a rozvoj ostatných zložiek životného prostredia**
Cieľ 5.3	Realizácia účinných opatrení v oblasti ostatných zložiek životného prostredia.
Opatrenie 5.3.1	Ochrana prírody a krajiny - realizácia protieróznych opatrení.
Opatrenie 5.3.2	Rozvoj mestskej časti - oddychové zóny a verejná zeleň.
Opatrenie 5.3.3	Rozvoj mestskej časti - výstavba a estetizácia vstupov do mestskej časti.

Opatrenie 5.3.4	Rozvoj mestskej časti - izolačná zeleň priemyselných zón.

PO 6. Sociálna oblasť a zdravotníctvo

Pokračujúci trend rastu podielu seniorov na počte obyvateľov musí byť sprevádzaný podmienkami, ktoré umožnia dôstojnejšie prežitie zvyšku života. Veková skladba obyvateľov je sprevádzaná väčším výskytom špecifických chorôb.

Podprogram 6.1.	**Sociálne služby**
Cieľ 6.1	Doplniť chýbajúcu infraštruktúru sociálnych zariadení v mestskej časti a zvýšiť ich kvalitu.
Opatrenie 6.1.1	Podpora aktívneho starnutia obyvateľov mestskej časti.
Opatrenie 6.1.2	Rodina a deti – starostlivosť o matky s deťmi a mladé rodiny
Opatrenie 6.1.3	Choroba, invalidita a ťažké zdravotné postihnutie – starostlivosť o zdravotne postihnutých obyvateľov
Opatrenie 6.1.4	Sociálna pomoc občanom v hmotnej núdzi – marginalizované skupiny a rómske komunity
Opatrenie 6.1.5.	Bývanie – mestská nájomná výstavba
Podprogram 6.2.	**Zdravotnícke služby**
Cieľ 6.2	Zlepšiť úroveň poskytovania zdravotníckych a sociálnych služieb.
Opatrenie 6.2.1	Ambulantná zdravotná starostlivosť - zlepšenie úrovne poskytovania domácej ošetrovateľskej starostlivosti, rozšírenie jej služieb o poskytovanie rehabilitačných cvičení.
Opatrenie 6.2.2	Ambulantná zdravotná starostlivosť - podpora poradenskej činnosti.
Opatrenie 6.2.3	Ambulantná zdravotná starostlivosť - zabezpečiť dostupnosť zdravotnej starostlivosti pre dospelých občanov.
Opatrenie 6.2.4	Ústavná zdravotná starostlivosť - zabezpečovať komplexnú zdravotnú starostlivosť o starých ľudí a dlhodobo chorých.

PO 7. Školstvo a šport

Údržba a rozvoj predškolského vzdelávania a základného vzdelávania v mestskej časti Dúbravka. Údržba a skvalitnenie športovej infraštruktúry.

Podprogram 7.1.	**Vzdelávanie**
Cieľ 7.1	Zabezpečiť rozvoj a údržbu infraštruktúry vzdelávania a zabezpečenie podmienok pre efektívnu vzdelávaciu činnosť v mestskej časti.
Opatrenie 7.1.1	Predprimárne a primárne vzdelávanie - obnova a modernizácia zariadení predškolskej výchovy.
Opatrenie 7.1.2	Sekundárne vzdelávanie - obnova a modernizácia zariadení základného školstva.
Opatrenie 7.1.3	Rekonštrukcia a dostavba areálov ZŠ a MŠ.
Opatrenie 7.1.4	Vzdelávanie nedefinované podľa úrovne - podpora záujmovej činnosti.
Opatrenie 7.1.5	Vedľajšie služby v školstve - rekonštrukcia a modernizácia stravovacích zariadení vzdelávacích inštitúcií.
Opatrenie 7.1.6	Sekundárne vzdelávanie - rekonštrukcia a modernizácia školskej športovej infraštruktúry.
Podprogram 7.2.	**Šport**
Cieľ 7.2.	Zabezpečiť trvalé skvalitňovanie vyváženej ponuky výkonnostného a rekreačného športu.
Opatrenie 7.2.1	Rekreačné a športové služby - výstavba a rekonštrukcia športovej infraštruktúry.
Opatrenie 7.2.2	Rekreačné a športové služby - Vytváranie materiálnych a finančných podmienok na rozvoj výkonnostného a rekreačného športu v mestskej časti.
Opatrenie 7.2.3	Rekreačné a športové služby - podpora organizácie športových podujatí regionálneho významu.
Opatrenie 7.2.4	Rekreačné a športové služby - podpora športových aktivít zdravotne postihnutých občanov.
Opatrenie 7.2.5	Rekreačné a športové služby - podporovať talentovanú mládež.
Opatrenie 7.2.6	Rekreačné a športové služby - spolupracovať s občianskymi združeniami, inými právnickými a fyzickými osobami, pôsobiacimi v oblasti telesnej kultúry.
Opatrenie 7.2.7	Rekreačné a športové služby - rozvoj mimoškolskej činnosti – športové kluby, turistika, kultúrne krúžky.

PO 8. Kultúra

Trvalé pôsobenie na kultúrne povedomie obyvateľov širokou paletou kultúrnych aktivít organizovaných externými subjektmi ale aj miestnymi kultúrnymi spolkami. Existencia dôstojných

priestorov pre kultúrne aktivity je prvoradá povinnosť mestskej časti Dúbravka. Priebežná a kreatívna propagácia podujatí má vplyv na imidž mestskej časti Dúbravka a tým aj na CR. Kultúrne tradície budú šírené aj prostredníctvom cezhraničnej spolupráce.

Podprogram 8.1.	**Kultúrna infraštruktúra, kultúrne a technické pamiatky.**
Cieľ 8.1	Zachovanie kultúrno–historického potenciálu mestskej časti a rozvoj kultúrnych, informačných a voľnočasových aktivít v nadväznosti na rozvoj cestovného ruchu na regionálnej a miestnej úrovni.
Opatrenie 8.1.1	Kultúrne služby - základná kultúrna infraštruktúra – Kultúrne centrum.
Opatrenie 8.1.2	Kultúrne služby - múzeá a archeologické lokality.
Opatrenie 8.1.3	Kultúrne služby - kultúrno-historické pamiatky.
Opatrenie 8.1.4	Kultúrne služby - organizovanie pravidelných kultúrnych podujatí.
Podprogram 8.2.	**Organizačné zabezpečenie**
Cieľ 8.2	Organizačne zabezpečiť ponuku kultúrnych podujatí v mestskej časti.
Opatrenie 8.2.1	Kultúrne služby –kalendár kultúrnych podujatí na celý rok, rozšírenie žánrovej ponuky.
Podprogram 8.3.	**Propagácia v oblasti kultúry**
Cieľ 8.3	Vytvorenie podmienok na efektívnu propagáciu mestskej časti v oblasti kultúry.
Opatrenie 8.3.1	Kultúrne služby - spracovať globálnu koncepciu „propagácie“ histórie mestskej časti v multimediálnej forme.
Opatrenie 8.3.2	Kultúrne služby - propagácia kultúry na internete prostredníctvom www stránky mestskej časti.

PO 9. Propagácia a cestovný ruch

V rámci rozvoja CR je potrebné spracovať koncepciu regionálnej spolupráce s okolitými turistickými lokalitami a domácimi a zahraničnými cestovnými kanceláriami. Nevyhnutnou je taktiež propagácia mestskej časti Dúbravka a to nielen prostredníctvom www stránky. Potrebné je sústrediť sa na propagáciu kultúrno historických pamiatok, prírodných krás, pravidelných kultúrnych podujatí, atď.

Podprogram 9.1.	**Propagácia mestskej časti**
Cieľ 9.1	Zabezpečiť účinnú propagáciu mestskej časti.
Opatrenie 9.1.1	Výkonné a zákonodarné orgány - aktualizácia www stránky mestskej časti.
Opatrenie 9.1.2	Výkonné a zákonodarné orgány - podpora budovania informačných tabúľ v mestskej časti.
Opatrenie 9.1.3.	Výkonné a zákonodarné orgány - podpora spolupráce verejného a súkromného sektora pri propagovaní atraktivít regiónu.
Podprogram 9.2.	**Rekreačno - relaxačné zázemie mestskej časti.**
Cieľ 9.2	Budovanie relaxačno – rekreačného zázemia mestskej časti.
Opatrenie 9.2.1	Rekreačné a športové služby - podpora vytvárania nových atraktivít v mestskej časti.
Opatrenie 9.2.2	Rekreačné a športové služby - modernizácia existujúcich zariadení cestovného ruchu.
Podprogram 9.3.	**Cestovný ruch.**
Cieľ 9.3	Podporovať podnikateľské aktivity v cestovnom ruchu.
Opatrenie 9.3.1	Rekreačné a športové služby - uzavrieť s podnikateľmi dohody o poskytovaní služieb v agroturistike a cestovnom ruchu a o propagovaní ich služieb mestskými časťami.
Opatrenie 9.3.2	Rekreačné a športové služby - podporovať podnikateľské subjekty, neziskové organizácie a inštitúcie pri získavaní finančných prostriedkov z grantov a fondov EÚ.

PO 10. Administratíva a bezpečnosť

V rámci administratívneho zabezpečenia chodu samosprávy vytvárať vhodné podmienky na efektívnych chod úradu. Vytvoriť vhodné pracovné prostredie a technické zabezpečenie.

Podprogram 10.1.	**Administratíva**
Cieľ 10.1	Zabezpečiť rozvoj administratívnej infraštruktúry a podmienok na výkon samosprávnych funkcií v mestskej časti
Opatrenie 10.1.1	Výkonné a zákonodarné orgány - komplexná rekonštrukcia budov miestneho úradu.
Podprogram 10.2.	**Bezpečnosť**

Cieľ 10.2	Vytvorenie podmienok na znižovanie kriminality v mestskej časti a ochranu majetku obyvateľov a ostatných subjektov v mestskej časti.
Opatrenie 10.2.1	Policajné služby - rozšírenie a modernizácia kamerového systému.

PO 11. Informatizácia mestskej časti

Zabezpečenie technických podmienok pre rozvoj informačnej spoločnosti. Umožniť obyvateľom využívať on-line elektronické služby samosprávy. Vytvoriť vhodné podmienky na prechod na e-government na lokálnej úrovni (e-gov, e-vote, e-services, ...). Umožniť obyvateľom mestskej časti Dúbravka a pracovníkom samosprávy zvyšovať svoje počítačové vedomie a zručnosti.

Podprogram 11.1.	**Budovanie a rozvoj informačnej infraštruktúry, efektívna verejná správa.**
Cieľ 11.1	Zabezpečiť technické podmienky na prechod samosprávy na nový typ vládnutia - e-government.
Opatrenie 11.1.1	Výkonné a zákonodarné orgány - rozvoj infraštruktúry informačných systémov samosprávy.
Opatrenie 11.1.2	Výkonné a zákonodarné orgány - zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy.
Podprogram 11.2.	**Počítačová gramotnosť.**
Cieľ 11.2	Zvýšenie počítačovej gramotnosti obyvateľov a pracovníkov samosprávy.
Opatrenie 11.2.1	Výkonné a zákonodarné orgány - podpora zvyšovania počítačového vedomia u pracovníkov samosprávy.
Opatrenie 11.2.2	Výkonné a zákonodarné orgány - podpora zvyšovania počítačového vedomia u obyvateľov mestskej časti.
Opatrenie 11.2.3	Výkonné a zákonodarné orgány - podpora vzdelávacích aktivít zameraných na zvyšovanie zručností a vedomostí o internete a motiváciu k používaniu internetu a elektronických služieb.

Programová časť Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mestskej časti Dúbravka 2025 - 2031

PO 1 - PROGRAM 1. HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

Strategický zámer

Zlepšiť podmienky pre rozvoj podnikateľských aktivít s dôrazom na zvýšenie úrovne zamestnanosti a úrovne a kvality služieb pre obyvateľov mestskej časti Dúbravka. V oblasti priemyslu je potrebné okrem zachovania stabilných prvkov výroby všetkými možnými opatreniami podporovať vytváranie nových pracovných príležitostí. Z uvedeného dôvodu sa plánuje intenzifikácia priemyselných zón, ktoré by významným spôsobom pozitívne ovplyvnili zamestnanosť a ekonomickú stabilitu v mestskej časti Dúbravka.

Cieľ 1.1	**Podpora malých a stredných podnikateľov v mestskej časti Dúbravka.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 1.1.1 Vytvorenie priaznivého podnikateľského prostredia pre malé a stredné podniky
Aktivity Zriadenie podnikateľského inkubátora pre začínajúcich podnikateľov a malé firmy, ktorý poskytne odborné poradenstvo v oblasti financovania, marketingu a manažmentu..

Opatrenie 1.1.2 Podpora budovania kooperačných sietí malých a stredných firiem.
Aktivity Vytvoriť inštitucionálne podmienky na podporu MSP so susednými mestskými časťami/obcami.
Analýza predpokladov budovania kooperačných sietí malých a stredných firiem v mestskej časti.
Tvorba stratégie budovania kooperačných sietí malých a stredných firiem.

Opatrenie 1.1.3 Podpora inovácií a technologického rozvoja malých a stredných podnikov
Aktivity Poskytovanie dotácií a grantov na zavádzanie inovatívnych riešení a modernizáciu technológií v podnikoch.
Vytvorenie grantového programu zameraného na podporu výskumných a vývojových projektov v oblasti nových technológií.
Podpora spoločných projektov medzi akademickými inštitúciami a podnikateľským sektorom s cieľom aplikácie výsledkov výskumu v praxi.
Vytvorenie priestorov a technického zázemia pre startupy a technologické inkubátory v mestskej časti.

Opatrenie 1.1.4 Podpora rozvoja obchodných a komerčných služieb v mestskej časti.
Aktivity Výstavba miestneho trhoviska pri OC Saratov.
Rekonštrukcia objektu Domu služieb.
Prestavba objektu „starého skleníka“ a priľahlých plôch na obchodné a bytové priestory.
Výstavba, resp. dostavba plôch pre komerčné služby - rozvojová lokalita v priestore medzi Saratovskou a Trhovou ul. ako súčasť projektu využitia územia v centrálnej časti

Opatrenie 1.1.5 Zlepšenie prístupu podnikateľov k financovaniu
Aktivity Organizácia informačných seminárov o možnostiach získania financovania a spolupráca s finančnými inštitúciami na poskytovaní zvýhodnených úverov.

Opatrenie 1.1.6 Zvýšenie zamestnanosti prostredníctvom aktivít zameraných na zlepšovanie zručností a kvalifikácie pracovnej sily
Aktivity Organizácia odborných kurzov, školení a rekvalifikačných programov v spolupráci s miestnymi zamestnávateľmi a vzdelávacími inštitúciami.
Realizácia programov pre mladých nezamestnaných zameraných na získavanie pracovných skúseností a prax v miestnych firmách.
Spolupráca pri implementácii programov na znižovanie nezamestnanosti a zabezpečovanie aktivačných prác pre dlhodobo nezamestnaných.

Cieľ 1.2 Zabezpečiť rozvoj tradičných remesiel v mestskej časti Dúbravka

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 1.2.1 Vytváranie priestorov pre tradičné remeselné dielne a prevádzky
Aktivity Zriadenie remeselného centra v mestskej časti, ktoré poskytne priestor na výrobu, prezentáciu a predaj výrobkov miestnych remeselníkov.
Poskytnutie dotácií alebo finančnej podpory pre začínajúcich remeselníkov na prenájom priestorov a nákup vybavenia.
Rekonštrukcia a revitalizácia nevyužitých mestských priestorov na účely remeselných dielní.

Opatrenie 1.2.2 Podpora vzdelávania a odovzdávania tradičných remeselných zručností
Aktivity Organizácia kurzov a workshopov zameraných na tradičné remeslá (keramika, kováčstvo, drevorezba, tkáčstvo a pod.) pre všetky vekové skupiny.
Spolupráca so základnými a strednými školami na integrácii výučby tradičných remesiel do školských programov a mimoškolských aktivít.
Podpora odborných stáží a učňovského vzdelávania v tradičných remeslách v spolupráci s miestnymi remeselníkmi.

Opatrenie 1.2.3 Propagácia a podpora predaja remeselných výrobkov
Aktivity Organizácia pravidelných trhov a jarmokov na podporu predaja a prezentácie výrobkov miestnych remeselníkov.
Tvorba online platformy pre miestnych remeselníkov, kde môžu prezentovať a predávať svoje výrobky.
Spolupráca s kultúrnymi inštitúciami a miestnymi podnikateľmi na propagácii tradičných remesiel počas podujatí a festivalov.

Opatrenie 1.2.4 Podpora remeselných komunít a spolkov
Aktivity Zakladanie remeselných spolkov, ktoré umožnia remeselníkom spoločne zdieľať znalosti, vybavenie a priestory.
Organizácia výmeny skúseností a stretnutí remeselníkov na regionálnej úrovni s cieľom podporiť ich sieťovanie a spoluprácu.

Opatrenie 1.2.5 Podpora inovácií v tradičných remeslách
Aktivity Podpora inovácií v oblasti tradičných remesiel prostredníctvom zavádzania nových technológií a materiálov pri výrobe.
Organizácia súťaží a výstav, ktoré ocenia inovatívne prístupy v tradičných remeslách a podporia ich ďalší rozvoj.
Spolupráca s odborníkmi a technologickými centrami na zavádzaní nových metód a prístupov pri tvorbe tradičných remeselných výrobkov.

Cieľ 1.3 Vytvorenie podmienok na rozvoj inovačných aktivít v súkromných podnikoch.

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 1.3.1 Podpora zavádzania inovácií v podnikoch
Aktivity Vytvorenie programu mentorstva pre podniky s cieľom podporiť zavádzanie nových podnikateľských modelov a technológií.

Opatrenie 1.3.2 Vytváranie inovačných partnerstiev medzi podnikmi a vedecko-výskumnými inštitúciami
Aktivity Vypracovanie technickej dokumentácie.
Podpora spolupráce medzi miestnymi podnikmi a výskumnými centrami na realizácii spoločných inovačných projektov.
Organizovanie stretnutí a networkingových podujatí na podporu výmeny poznatkov a technológií medzi podnikateľmi a vedecko-výskumnými inštitúciami.

Cieľ 1.4	**Zvýšenie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 1.4.1 Podpora výstavby zariadení na využívanie obnoviteľných zdrojov energie.
Aktivity Spracovanie projektov pre výrobu a využitie biomasy ako alternatívneho zdroja vykurovania bytov a objektov pre žiadosti zo zdrojov EÚ.
Spracovanie stratégie využitia alternatívnych regionálnych zdrojov energie.
Využitie zvýšenej teploty v podzemí, vzduchu na vykurovanie cez tepelné čerpadlá.
Inštalácia slnečných kolektorov a FVE na strechy bytových domov.
Inštalácia slnečných kolektorov a FVE na strechy vo vlastníctve samosprávy.
Organizácia seminárov a workshopov pre občanov a podniky zameraných na efektívne využívanie energie a zavádzanie energeticky úsporných opatrení.

Opatrenie 1.4.2 Modernizácia a optimalizácia energetickej infraštruktúry
Aktivity Realizácia projektov na modernizáciu verejného osvetlenia v mestskej časti, zameraná na výmenu existujúcich svetelných bodov za úsporné LED svietidlá s inteligentným riadením.

PO 2 - PROGRAM 2. DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE

Strategický zámer

Strategickým zámerom v oblasti dopravy a komunikácií je vytvoriť efektívny, bezpečný a udržateľný dopravný systém, ktorý podporuje plynulý pohyb osôb a tovarov, znižuje dopravnú záťaž a zlepšuje kvalitu života obyvateľov mestskej časti Dúbravka. Tento zámer zahŕňa modernizáciu a optimalizáciu existujúcej cestnej a komunikačnej infraštruktúry, podporu verejnej dopravy a bezmotorovej mobility, ako aj zavádzanie moderných technologických riešení na zlepšenie dopravného riadenia.

Cieľ 2.1	**Zabezpečiť výstavbu a rekonštrukciu miestnych a štátnych komunikácií.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 2.1.1 04.5.1 Cestná doprava - výstavba a rekonštrukcia miestnych komunikácií v správe mestskej časti.
Aktivity Vypracovanie technickej dokumentácie.
Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Koprivnická.
Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Sokolíková.
Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Novodvorská.
Zlepšenie dopravného prepojenia na časť Bory.
Dostavba a rekonštrukcia miestnej komunikácie na Sekurisovej ul.
Dostavba a rekonštrukcia miestnej komunikácie na Drobného ul.
Vybudovať pripojenie na diaľnicu D2 (zjazd a výjazd) v smere do centra v napojení na Dúbravčickú ulicu
Rekonštrukcia miestnej komunikácie Na Vrátkach.
Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Kajerka.
Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. K Horanskej studni
Výstavba bezbariérových prechodov pre chodcov.

Opatrenie 2.1.2 04.5.1 Cestná doprava - výstavba a rekonštrukcia miestnych komunikácií v správe hlavného mesta.
Aktivity Výstavba prepojenia mestskej časti na diaľnicu D2.
Rozšírenie a rekonštrukcia komunikácie na Alexyho ul. vrátane kruhového objazdu pred výjazdom na D2

Opatrenie 2.1.3 04.5.1 Cestná doprava - výstavba cyklotrás na prepojenie sídiel regiónu.
Aktivity Vypracovanie technickej dokumentácie.
Spracovanie koncepcie budovania cyklotrás.
Výstavba prepojenia cyklotrasou s mestskej časti Lamač.
Výstavba prepojenia cyklotrasou na mesto Stupava.
Výstavba prepojenia cyklotrasou s mestskou časťou Devínska nová Ves.
Výstavba cyklotrasy na OC Bory.

Opatrenie 2.1.4 04.5.1 Cestná doprava - dostavba parkovísk pre potreby občianskej infraštruktúry.
Aktivity Vypracovanie technickej dokumentácie.

Výstavba parkovacích domov (Saratovská, Alexyho, Galbavého, Trhová...)
Dostavba parkovacích miest na Harmincovej ul.
Dostavba parkovacích miest na Drobného ul.
Vybudovanie parkovacích miest na ul. Tranovského a Cabanova
Vybudovanie parkovacích miest na ulici Pod záhradami

Opatrenie 2.1.5 04.5.1 Cestná doprava - dostavba a rekonštrukcia chodníkov popri miestnych komunikáciách.
Aktivity Vypracovanie technickej dokumentácie.
Dostavba chodníkov pre peších na Agátovej ulici,
Dostavba chodníkov pre peších na Nejedlého ul. smerom k ubytovni Fortuna.
Dostavba jednostranného chodníka na ul. Na Vrátkach od Fortuny až po stanicu LPG (výjazd na D2)
Dostavba a úprava chodníkov na ul. Sch. Trnavského.
Dostavba a rekonštrukcia chodníkov na Sekurisovej ul.
Dostavba a rekonštrukcia chodníkov na Drobného ul.
Výstavba jednostranného chodníka v smere na Dúbravskú hlavicu.
Rekonštrukcia chodníka na Plachého ul. – 500m.
Výstavba chodníka ako súčasť cyklotrasy v smere na OC Bory a TIOP

Opatrenie 2.1.6 04.5.1 Cestná doprava - rekonštrukcia/výstavba mostov a lávok.
Aktivity Výstavba premostenia z Dúbravčíckej ul. na mestskú časť Lamač ako súčasť pešieho a cyklistického prepojenia
Výstavba premostenia na Saratovskej ul. smerom k Borom.

Opatrenie 2.1.7 04.5.1 Cestná doprava - úprava dopravnej infraštruktúry.
Aktivity Osadenie svetelnej signalizácie na križovatke Pri kríži – Saratovská - Dúbravčická.
Vybudovanie protihlukovej steny pozdĺž celej diaľnice.

Cieľ 2.2	**Zabezpečenie dopravného spojenia hromadnou autobusovou dopravou, prípadne železničnou dopravou.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 2.2.1 04.5.1 Cestná doprava - zlepšenie podmienok hromadnej autobusovej dopravy.
Aktivity Vypracovanie technickej dokumentácie.
Rekonštrukcia zastávok SAD so samostatnými pruhmi.
Vybudovanie predĺženia električky do areálu OC Bory
Predĺženie ul. Saratovská v smere OC Bory s napojením na komunikáciu II/505

Opatrenie 2.2.2 04.5.3 Železničná doprava - zlepšenie podmienok železničnej dopravy.
Aktivity Vypracovanie technickej dokumentácie.
Výstavba intermodálneho terminálu (električka – vlak) s parkovacími plochami.

PO 3 - PROGRAM 3. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA

Strategický zámer

Strategickým zámerom v oblasti technickej infraštruktúry je zabezpečiť modernú, spoľahlivú a efektívne fungujúcu infraštruktúru, ktorá podporuje kvalitné životné podmienky obyvateľov mestskej časti Dúbravka a zohľadňuje súčasné potreby aj environmentálne výzvy. Zámerom je systematická modernizácia a rozširovanie verejných služieb, vrátane vodovodných a kanalizačných sietí, elektrických a komunikačných vedení, ako aj verejného osvetlenia, s cieľom zvýšiť energetickú efektívnosť a prispieť k znižovaniu uhlíkovej stopy.

Cieľ 3	**Zabezpečiť rozvoj a rekonštrukciu technickej infraštruktúry v mestskej časti.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 3.1	06.1.0 Rozvoj bývania - výstavba inžinierskych sietí v nových lokalitách IBV a HVB.
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie. Dostavba plôch HBV v lokalite Hrubá lúka. Dostavba plôch HBV v lokalite Na vrátkach medzi Dúbravčickou a Nejedlého Výstavba HBV v lokalite medzi Agátovou a koridorom VVN v zmysle ZaD 08 Výstavba HBV v lokalite Horné Krčace Výstavba HBV v lokalite Harmincova - M.Sch.-Trnavského
Opatrenie 3.2	06.4.0 Verejné osvetlenie.
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie a príprava projektového spisu. Rekonštrukcia verejného osvetlenia – LED osvetlenie.
Opatrenie 3.3	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - výstavba bezbariérových vstupov k všetkým verejným budovám.
Aktivity	Spracovanie technickej infraštruktúry. Úprava vstupov vo verejných budovách.
Opatrenie 3.4	08.3.0 Vysielacie a vydavateľské služby - online televízny kanál, online vydanie DN.
Aktivity	Spracovanie online vydaní.
Opatrenie 3.5	03.2 Ochrana pred požiarmi.
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie. Rekonštrukcia požiarnej zbrojnice. Rekonštrukcia a modernizácia vybavenia požiarnej zbrojnice a vybavenia DHZO.
Opatrenie 3.6	06.1 Rozvoj bývania - tepelné hospodárstvo a znižovanie energetickej náročnosti budov.
Aktivity	Rekonštrukcia tepelných rozvodov v mestskej časti. Znižovanie energetickej náročnosti bytového fondu. Rekonštrukcia rozvodov v panelových domoch.
Opatrenie 3.7	06.3.0 Zásobovanie vodou.
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie. Rekonštrukcia vodovodnej siete. Rozšírenie kapacity akumulácie vodných zdrojov.
Opatrenie 3.8	04.6.0 Komunikácia - telekomunikačné siete.
Aktivity	Spracovanie technickej infraštruktúry. Rozšírenie optickej siete: Drobného, Bagarova, Tavarikova osada, Homolova, Agátová, Saratovská. Výstavba FITL - optický prístupový systém: Dúbravka 2. stavba, Homolova, Tavarikova osada, Agátová. Vybudovať miestny optický kábel: TKB Dúbravka - Tavaríkova osada. Vybudovať miestny optický kábel: TKB Dúbravka - Agátová, Homolova.
Opatrenie 3.9	04.3.5 Elektrická energia - zásobovanie elektrickou energiou.
Aktivity	Komplexná rekonštrukcia elektrickej rozvodnej siete – uloženie do zeme.
Opatrenie 3.10	04.3.2 Ropa a zemný plyn - zásobovanie zemným plynom.
Aktivity	Rekonštrukcia rozvodnej existujúcej siete plynu. Postupne prechádzať na obnoviteľné zdroje energie

PO 4 - PROGRAM 4. ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO

Strategický zámer

Strategickým zámerom v oblasti odpadového hospodárstva je vytvoriť udržateľný, efektívny a ekologicky šetrný systém nakladania s odpadmi, ktorý prispeje k ochrane životného prostredia a zvýši kvalitu života obyvateľov mestskej časti Dúbravka. Tento zámer spočíva v podpore

opatrení na znižovanie tvorby odpadu, dôslednej separácii a efektívnej recyklácii komunálneho odpadu, ako aj v zvyšovaní povedomia obyvateľov o správnom nakladaní s odpadmi.

Cieľ 4	**Nakladanie s komunálnym a drobným stavebným odpadom**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 4.1	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - v súlade s prijatými koncepciami zabezpečiť permanentné znižovanie podielu skladovanej časti odpadov, k čomu organizovať mobilné zbery textílii, kovového odpadu, viacvrstvových obalov nebezpečných odpadov.
Aktivity	Zvýšiť enviromentálne povedomie ľudí. Zabezpečenie zberných kontajnerov. Zabezpečenie zberu nebezpečných odpadov.
Opatrenie 4.2	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - efektívna separácia komunálneho odpadu v mestskej časti.
Aktivity	Ekonomicky motivovať obyvateľstvo. Zabezpečiť požadované podmienky pre realizáciu separovaného zberu. Zabezpečenie nádob pre separovaný zber. Obstaranie kompostérov pre domáce kompostovanie.
Opatrenie 4.3	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - rekultivácia čiernych skládok a environmentálnych záťaží.
Aktivity	Vyčistenie území po odstránení čiernych skládok na Hanulovej ul. v smere k záhradným chatkám. Vyčistenie území po odstránení čiernych skládok na komunikácii od Rosničky k Iuvente. Vyčistenie území po odstránení čiernych skládok na Agátovej ul. Vyčistenie území po odstránení čiernych skládok na Nejedlého ul. Vyčistenie území po odstránení čiernych skládok na Veľkej lúke. Vyčistenie a území po odstránení čiernych skládok na ul. Plachého v lese a priľahlých lesných komunikáciách.
Opatrenie 4.4	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - Prevádzka zariadení na efektívny separovaný zber - zberné dvory a kompostoviská.
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie. Prevádzka zberného dvora pre separovaný zber na Poliankach.
Opatrenie 4.5	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - vybudovanie prístreškov a ohrád pre umiestňovanie domového odpadu, umiestnenie malých smetných košov vo verejných komunikačných priestoroch.
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie. Výstavba prístreškov. Výmena a doplnenie odpadkových košov v celom priestore.
Opatrenie 4.6	05.2.0 Nakladanie s odpadovými vodami - odvádzanie odpadových vôd.
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie. Rekonštrukcia splaškovej kanalizačnej siete. Odstránenie havarijných stavov kanalizácie na Sekurišovej 1. Odstránenie havarijných stavov kanalizácie na Sekurišovej 3. Odstránenie havarijných stavov kanalizácie na Drobného ul. Výstavba splaškovej kanalizačnej siete v lokalite Záhradkárska ul. Výstavba stokovej siete v lokalitách novej zástavby, Tavariková osada, Krčace, Strmé sady, Brižite – západ, sever, Polianky aj s uplatnením princípu delenej kanalizácie. Rekonštrukcia zberača A VIII b-1 v Podvorniciach. Rekonštrukcia zberača A VIII 2-1 na Švantnerovej, Talichovej a Koprivnickej ul. Výstavba splaškovej kanalizačnej siete v lokalite Dielky. Výstavba splaškovej kanalizačnej siete v lokalite Dúbravčice.
Opatrenie 4.7	05.2.0 Nakladanie s odpadovými vodami - odvádzanie dažďových vôd.
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie. Riešenie odvádzania dažďových vôd pri Zimnom štadióne. Dostavba dažďovej kanalizačnej siete na Nejedlého ul. Riešenie odvodu dažďovej vody z vedľajších miestnych komunikácií. Rekonštrukcia dažďovej kanalizácie na Saratovskej ul.

PO 5 - PROGRAM 5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Strategický zámer

Strategickým zámerom v oblasti životného prostredia je vytvoriť a udržiavať zdravé, čisté a ekologicky stabilné prostredie, ktoré zabezpečuje kvalitné podmienky pre život obyvateľov mestskej časti Dúbravka a podporuje ochranu biodiverzity a udržateľné hospodárenie s prírodnými zdrojmi. Cieľom je aktívne prispievať k zlepšeniu stavu ovzdušia, vody a pôdy prostredníctvom efektívnych environmentálnych opatrení, ktoré zahŕňajú revitalizáciu a údržbu verejných priestranstiev, zeleňových plôch a mestských parkov.

Cieľ 5.1	**Zabezpečiť účinný systém informovanosti a poradenstva**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 5.1.1	05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - spracovať koncepciu zabezpečenia informovanosti, poradenstva a prevencie v oblasti životného prostredia. Trvale preferovať poradenstvo a prevenciu pred represiou.
Aktivity	Vypracovanie koncepcie pre ochranu životného prostredia v mestskej časti. Prezentácia a šírenie osvety v oblasti životného prostredia.

Cieľ 5.2	**Zabezpečiť účinnú ochranu ovzdušia pred malými a strednými zdrojmi znečistenia nachádzajúcimi sa v katastrálnom území mestskej časti.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 5.2.1	05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - zabezpečiť zníženie produkovaných emisií hlavným zdrojom znečistenia – domácnosti.
Aktivity	Obmedziť spaľovanie fosílnych palív. Prechod na alternatívne zdroje vykurovania.

Cieľ 5.3	**Realizácia účinných opatrení v oblasti ostatných zložiek životného prostredia.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 5.3.1	05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - realizácia protieróznych opatrení.
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie. Realizácia protieróznych opatrení.
Opatrenie 5.3.2	06.2.0 Rozvoj mestskej časti - oddychové zóny a verejná zeleň.
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie. Výstavba oddychovej zóny na ul. Gallayova Výstavba oddychovej zóny v parku Družba Výstavba oddychovej zóny na ulici K. Adlera Výstavba oddychovej zóny na Žatevnej ulici Výstavba fit zóny na Cabanovej ulici Rekonštrukcia detských ihrísk na Sekurisovej ulici Rekonštrukcia detského ihriska na Homolovej ulici Rekonštrukcia detského ihriska v parku Družba Rekonštrukcia dopravného ihriska na Homolovej ulici Revitalizácia vnútroblokov sídlisk – „verejnej zelene a verejných priestorov“. Revitalizácia zelene na ulici Drobného Revitalizácia zelene v areáli ZŠ Sokolíkova Pitné fontány v území mestskej časti Revitalizácia vnútroblokov sídlisk – „verejnej zelene a verejných priestorov“.
Opatrenie 5.3.3	06.2.0 Rozvoj mestskej časti - výstavba a estetizácia vstupov do mestskej časti.
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.

Výstavba cestných dopravných vstupov do mestskej časti Dúbravka.
Vybudovanie nástupných priestorov zo zastavaného územia do rekreačno-oddychových zón.

Opatrenie 5.3.4 06.2.0 Rozvoj mestskej časti - izolačná zeleň priemyselných zón.
Aktivity Vypracovanie technickej dokumentácie.
Zabezpečiť výsadbu izolačnej hygienickej zelene pozdĺž intenzívne zaťažených dopravných koridorov, areálov a skladov.

PO 6 - PROGRAM 6. SOCIÁLNE SLUŽBY A ZDRAVOTNÍCTVO

Strategický zámer

Strategickým zámerom v oblasti sociálnych služieb a zdravotníctva je zabezpečiť kvalitné a dostupné služby, ktoré odpovedajú na potreby všetkých obyvateľov mestskej časti Dúbravka, a to s dôrazom na zlepšenie kvality života, podporu sociálnej inklúzie a starostlivosti o zraniteľné skupiny. Zámerom je vytvoriť komplexný systém sociálnych služieb, ktorý bude dostupný a efektívny, pričom bude podporovať samostatnosť a začlenenie seniorov, zdravotne znevýhodnených osôb, rodín s deťmi a ľudí v sociálnej núdzi.

Cieľ 6.1 Doplniť chýbajúcu infraštruktúru sociálnych zariadení v mestskej časti a zvýšiť ich kvalitu.

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 6.1.1 10.2 Staroba - starostlivosť o obyvateľov v dôchodkovom veku.
Aktivity Poskytovanie terénnej opatrovateľskej služby.
Zabezpečenie verejného stravovania odkázaným obyvateľom v dôchodkovom veku.

Opatrenie 6.1.2 10.4 Rodina a deti - starostlivosť o matky s deťmi a mladé rodiny.
Aktivity Výber vhodnej alternatívny zriadenia zariadenia.
Vypracovanie technickej dokumentácie.

Opatrenie 6.1.3 10.1 Choroba, invalidita a ťažké zdravotné postihnutie - starostlivosť o zdravotne postihnutých obyvateľov.
Aktivity Vypracovanie technickej dokumentácie.
Zriadenie DSS pre deti a mládež kombinovaný postih s kapacitou 60 miest – „Dieliky juh“ (UO 201) - celoročný pobyt.

Opatrenie 6.1.4 10.7 Sociálna pomoc občanom v hmotnej a sociálnej núdzi - marginalizované skupiny a rómske komunity.
Aktivity Výber vhodnej alternatívny zriadenia zariadenia.
Vypracovanie technickej dokumentácie.
Zriadenie komunitného centra.

Opatrenie 6.1.5 10.6.0 Bývanie - mestská nájomná bytová výstavba.
Aktivity Výstavba nájomných bytov.

Cieľ 6.2 Zlepšiť úroveň poskytovania zdravotníckych a sociálnych služieb.

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 6.2.1 07.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť - zlepšenie úrovne poskytovania domácej ošetrovateľskej starostlivosti, rozšírenie jej služieb o poskytovanie rehabilitačných cvičení.
Aktivity Zvýšenie kvality poskytovaných služieb.
Zvýšenie personálnych kapacít v prípade potreby.

Opatrenie 6.2.2 07.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť - podpora poradenskej činnosti.
Aktivity Zabezpečenie personálnych kapacít.
Zabezpečenie priestorov.

Opatrenie 6.2.3	07.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť - zabezpečiť dosiahnuteľnosť zdravotnej starostlivosti pre dospelých občanov.
Aktivity	Rekonštrukcia budovy a rozšírenie kapacít zdravotného strediska Saratovská. Rekonštrukcia budovy a rozšírenie kapacít zdravotného strediska M.Sch. Trnavského.
Opatrenie 6.2.4	07.3 Ústavná zdravotná starostlivosť - zabezpečovať komplexnú zdravotnú starostlivosť o starých ľudí a dlhodobo chorých.
Aktivity	Podpora zriadenia špecializovaných ambulancií - ortopéd, chirurg, kožný lekár.

PO 7 - PROGRAM 7. VZDELÁVANIE A ŠPORT

Strategický zámer

Strategickým zámerom v oblasti školstva je zabezpečiť kvalitné, dostupné a moderné vzdelávanie pre všetky vekové skupiny obyvateľov mestskej časti Dúbravka, s dôrazom na rozvoj osobnostných, jazykových, technických a sociálnych zručností. Cieľom je poskytovať kvalitnú predškolskú, základnú a strednú výchovu a vzdelávanie, pričom sa zohľadnia individuálne potreby detí a mladých ľudí. Súčasťou zámeru je modernizácia a skvalitnenie vzdelávacej infraštruktúry, vrátane rekonštrukcie školských budov, vybavenia učební a zavádzania moderných vyučovacích metód, ktoré reflektujú aktuálne trendy vo vzdelávaní. V oblasti športu je strategickým zámerom vytvoriť podmienky na aktívne trávenie voľného času pre všetky vekové kategórie a podporiť zdravý životný štýl obyvateľov. To zahŕňa modernizáciu a rozširovanie športovej infraštruktúry, výstavbu nových ihrísk, športovísk a tréningových plôch, ako aj podporu pohybových aktivít pre deti, mládež, dospelých i seniorov. Dôraz sa bude klásť na zvyšovanie dostupnosti športových zariadení, vrátane bezplatných alebo cenovo dostupných možností pre obyvateľov s cieľom podporiť fyzickú aktivitu ako prevenciu civilizačných chorôb a posilniť komunitného ducha.

Cieľ 7.1	**Zabezpečiť rozvoj a údržbu infraštruktúry vzdelávania a zabezpečenie podmienok pre efektívnu vzdelávaciu činnosť v mestskej časti.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 7.1.1	09.1 Predprimárne a primárne vzdelávanie - obnova a modernizácia zariadení predškolskej výchovy.
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie. Rekonštrukcia objektov MŠ. Modernizácia vnútorného vybavenia materských škôl.
Opatrenie 7.1.2	09.2 Sekundárne vzdelávanie - obnova a modernizácia zariadení základného školstva.
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie. Rekonštrukcie budov základných škôl. Rozšírenie kapacít základných škôl Modernizácia vnútorného vybavenia základných škôl (obstaranie a modernizácia knižníc a učební).
Opatrenie 7.1.3	Rekonštrukcia a dostavba areálov ZŠ a MŠ.
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie. Rozšírenie a revitalizácia plôch areálov škôl.
Opatrenie 7.1.4	09.5.0 Vzdelávanie nedefinované podľa úrovne - podpora záujmovej činnosti.
Aktivity	Zriadenie priestorov záujmovej činnosti.
Opatrenie 7.1.5	09.6.0 Vedľajšie služby v školstve - rekonštrukcia a modernizácia stravovacích zariadení vzdelávacích inštitúcií.
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie. Rekonštrukcia jedální MŠ a ZŠ. Modernizácia vybavenia jedální MŠ a ZŠ.

Opatrenie 7.1.6	09.2 Sekundárne vzdelávanie - rekonštrukcia a modernizácia budovy školskej športovej infraštruktúry.
Aktivity	Modernizácia vybavenia školských telocviční. Rekonštrukcia a dostavba dopravného ihriska.

Cieľ 7.2.	**Zabezpečiť trvalé skvalitňovanie vyváženej ponuky výkonnostného a rekreačného športu.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 7.2.1	08.1.0 Rekreačné a športové služby - výstavba a rekonštrukcia športovej infraštruktúry.
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie. Výstavba viacúčelovej športovej haly v blízkosti Zimného štadióna. Rekonštrukcia plavárne s príslušenstvom na Batkovej ul. Dostavba športovej infraštruktúry na Pekníkovej ul. Dostavba športovej infraštruktúry na Nejedlého ul. Dostavba športových ihrísk na Bazovského ul.
Opatrenie 7.2.2	08.1.0 Rekreačné a športové služby - vytváranie materiálnych a finančných podmienok na rozvoj výkonnostného a rekreačného športu v mestskej časti.
Aktivity	Zabezpečenie materiálno-technického a finančného vybavenia.
Opatrenie 7.2.3	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podpora organizácie športových podujatí regionálneho významu.
Aktivity	Zabezpečenie personálnych kapacít. Zabezpečenie materiálno-technického a finančného vybavenia.
Opatrenie 7.2.4	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podpora športových aktivít zdravotne postihnutých občanov.
Aktivity	Zabezpečenie materiálno-technického a finančného vybavenia.
Opatrenie 7.2.5	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podporovať talentovanú mládež.
Aktivity	Zabezpečenie materiálno-technického a finančného vybavenia.
Opatrenie 7.2.6	08.1.0 Rekreačné a športové služby - spolupracovať s občianskymi združeniami, inými právnickými a fyzickými osobami, pôsobiacimi v oblasti telesnej kultúry.
Aktivity	Zabezpečenie personálnych kapacít.
Opatrenie 7.2.7	08.1.0 Rekreačné a športové služby - rozvoj mimoškolskej činnosti – športové kluby, turistika, kultúrne krúžky.
Aktivity	Zabezpečenie priestorového a materiálneho vybavenia.

PO 8 - PROGRAM 8. KULTÚRA

Strategický zámer

Strategickým zámerom v oblasti kultúry je zabezpečiť rozvoj a podporu kultúrneho života v mestskej časti Dúbravka tak, aby reflektoval potreby a záujmy jej obyvateľov, zachovával tradície a zároveň poskytoval priestor pre inovatívne a moderné formy kultúrnych prejavov. Zámerom je vytvárať živé kultúrne prostredie, ktoré podporuje komunitnú súdržnosť, ponúka priestor pre umeleckú tvorbu a kultúrne aktivity a je dostupné všetkým vekovým skupinám obyvateľov.

Cieľ 8.1	**Kultúrna infraštruktúra, kultúrne a technické pamiatky.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 8.1.1	08.2.0 Kultúrne služby - základná kultúrna infraštruktúra.
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie. Revitalizácia a dostavba areálu Domu kultúry Dúbravka. Rekonštrukcia a dostavba budovy domu kultúry.

Opatrenie 8.1.2 08.2.0 Kultúrne služby - múzeá a archeologické lokality.
Aktivity Dostavba areálu Villa rustica.

Opatrenie 8.1.3 08.2.0 Kultúrne služby - kultúrno-historické pamiatky.
Aktivity Výstavba náučného chodníka historických udalostí / pamätihodností – Stará Dúbravka.
Revitalizácia priestoru Dúbravská hlavica – bunkre.

Opatrenie 8.1.4 08.2.0 Kultúrne služby - organizovanie pravidelných kultúrnych podujatí.
Aktivity Podpora kultúrnych podujatí.

Cieľ 8.2	**Organizačne zabezpečiť ponuku kultúrnych podujatí v mestskej časti.**

Opatrenia podprogramu:
Opatrenie 8.2.1 08.2.0 Kultúrne služby - spracovať kalendár kultúrnych podujatí na celý rok, tento priebežne aktualizovať.
Rozšíriť žánrovú ponuku s orientáciou na hodnotný kultúrny prínos.
Aktivity Personálne a finančné zabezpečenie.
Spracovanie kalendára kultúrnych podujatí.

Podprogram 8.3. Propagácia v oblasti kultúry

Cieľ 8.3	**Vytvorenie podmienok na efektívnu propagáciu mestskej časti v oblasti kultúry.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 8.3.1 08.2.0 Kultúrne služby - spracovať globálnu koncepciu „propagácie“ histórie mestskej časti v multimediálnej forme.
Aktivity Personálne a finančné zabezpečenie.
Spracovanie koncepcie v multimediálnej forme.

Opatrenie 8.3.2 08.2.0 Kultúrne služby - propagácia kultúry na Internete prostredníctvom www stránky mestskej časti.
Aktivity Finančné zabezpečenie.
Obsahová analýza www stránky.
Priebežná aktualizácia www stránky.

PO 9 - PROGRAM 9. PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH

Strategický zámer

Strategickým zámerom v oblasti propagácie a cestovného ruchu je zvýšiť atraktivitu mestskej časti Dúbravka ako významnej destinácie kultúrneho, historického a rekreačného cestovného ruchu. Cieľom je efektívne využiť kultúrne, historické a prírodné bohatstvo mestskej časti na podporu turizmu a zlepšenie kvality života miestnych obyvateľov, ako aj na vytváranie nových ekonomických príležitostí a posilnenie lokálnej identity.

Cieľ 9.1	**Zabezpečiť účinnú propagáciu mestskej časti.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 9.1.1 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - aktualizácia www stránky mestskej časti.
Aktivity Finančné zabezpečenie.
Obsahová analýza www stránky.
Priebežná aktualizácia www stránky.

Opatrenie 9.1.2 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora budovania informačných tabúľ v mestskej časti.
Aktivity Budovanie a inštalácia tabúľ informujúcich o atraktivitách mestskej časti.
Budovanie a inštalácia tabúľ propagujúcich kultúrne hodnoty mestskej časti.

Opatrenie 9.1.3. 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora spolupráce verejného a súkromného sektora pri propagovaní atraktivít regiónu.
Aktivity Budovanie partnerstiev.

Cieľ 9.2	**Budovanie relaxačno – rekreačného zázemia mestskej časti.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 9.2.1 08.1.0 Rekreačné a športové služby - podpora vytvárania nových atraktivít v mestskej časti.
Aktivity Spracovanie technickej dokumentácie.
Výstavba turistických a cykloturistických trás v lese nad mestskou časťou.
Realizácia rekreačno-oddychového priestoru v území nad Tavaríkovou kolóniou.
Výstavba envirochodníka od Horanskej studne územím ponad zastavané územie (s atraktivitami pre rodiny s deťmi).
Výstavba turistickej trasy v smere na Karlovu Ves.
Prepojenie turistickými trasami s údolím rieky Morava.
Revitalizácia územia Biele skaly.

Opatrenie 9.2.2 08.1.0 Rekreačné a športové služby - modernizácia existujúcich zariadení cestovného ruchu.
Aktivity Spracovanie technickej dokumentácie.
Revitalizácia územia bývalej vojenskej základne.
Dostavba turistickej infraštruktúry smerom na Devínsku Kobylu.
Dostavba a rozšírenie kúpaliska Rosnička.
Dostavba enviro-vhodných objektov cestovného ruchu – altánky, oddychové zóny.

Cieľ 9.3	**Podporovať podnikateľské aktivity v cestovnom ruchu.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 9.3.1 08.1.0 Rekreačné a športové služby - uzavrieť s podnikateľmi dohody o poskytovaní služieb v agroturistike a cestovnom ruchu a o propagovaní ich služieb mestskou časťou.
Aktivity Zabezpečenie personálnych kapacít.

Opatrenie 9.3.2 08.1.0 Rekreačné a športové služby - podporovať podnikateľské subjekty, neziskové organizácie a inštitúcie pri získavaní finančných prostriedkov z grantov a fondov EÚ.
Aktivity Zabezpečenie personálnych kapacít.

PO 10 - PROGRAM 10. ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ

Strategický zámer

Strategickým zámerom v oblasti administratívy je zabezpečiť efektívne a transparentné fungovanie samosprávy, ktoré odpovedá potrebám obyvateľov mestskej časti Dúbravka, podnikateľov a návštevníkov. Cieľom je poskytovať kvalitné verejné služby s dôrazom na otvorenú komunikáciu, zjednodušenie administratívnych procesov a zabezpečenie dostupnosti informácií pre občanov. Mestská časť sa zameria na modernizáciu administratívnych kapacít, zlepšovanie kompetencií zamestnancov a digitalizáciu služieb, ktoré obyvateľom umožnia jednoduchší prístup k službám a informáciám prostredníctvom elektronických nástrojov.

Cieľ 10.1	**Zabezpečiť rozvoj administratívnej infraštruktúry a podmienok na výkon samosprávnych funkcií v mestskej časti**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 10.1.1 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - komplexná rekonštrukcia budov mestského úradu.
Aktivity Spracovanie technickej dokumentácie.
Komplexná rekonštrukcia budovy mestského úradu – exteriéry.
Komplexná rekonštrukcia mestského úradu – interiéry.
Vytvoriť centrum 1.kontaktu (najmä pre sociálne oddelenie) a zjednotiť budovy.

Cieľ 10.2	**Vytvorenie podmienok na znižovanie kriminality v mestskej časti a ochranu majetku obyvateľov a ostatných subjektov v mestskej časti.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 10.2.1 03.1 Policajné služby - rozšírenie a modernizácia kamerového systému.
Aktivity Rozšírenie a modernizácia kamerového systému.
Zriadenie pultu centrálnej ochrany.
Vybudovanie siete fotopascí.
Riešenie problémov znečisťovania verejných priestranstiev chovateľmi psov.
Zvýšenie počtu pochôdzkárov v problémových lokalitách a problémových hodinách.
Znižovanie kriminality problémovej mládeže.

PO 11 - PROGRAM 11. INFORMATIZÁCIA MESTSKEJ ČASTI

Strategický zámer

Strategickým zámerom v oblasti informatizácie je zabezpečiť modernizáciu a rozvoj digitálnych služieb a informačných technológií, ktoré budú efektívne slúžiť obyvateľom, podnikateľom a návštevníkom mestskej časti Dúbravka. Cieľom je uľahčiť prístup k informáciám a verejným službám prostredníctvom zavádzania inovatívnych digitálnych riešení, zvýšiť efektívnosť komunikácie medzi samosprávou a občanmi a podporiť rozvoj e-governmentu na miestnej úrovni.

Cieľ 11.1	**Zabezpečiť technické podmienky na prechod samosprávy na nový typ vládnutia - e - government.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 11.1.1 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - rozvoj infraštruktúry informačných systémov samosprávy.
Aktivity Technické zabezpečenie IS.
Tvorba základného SW na komunikáciu občan – samospráva – podnikateľské subjekty.

Opatrenie 11.1.2 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy.
Aktivity Tvorba aplikačného softwaru na zabezpečenie e – služieb v mestskej časti.
Tvorba SW na realizáciu e-vote na miestnej úrovni.

Cieľ 11.2	**Zvýšenie počítačovej gramotnosti obyvateľov a pracovníkov samosprávy.**

Opatrenia podprogramu:

Opatrenie 11.2.1 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora zvyšovania počítačového vedomia u pracovníkov samosprávy.
Aktivity Realizácia kurzov v oblasti nových SW pre pracovníkov miestnej samosprávy.

Opatrenie 11.2.2 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora zvyšovania počítačového vedomia u obyvateľov mestskej časti.
Aktivity Realizácia kurzov na zvyšovanie počítačového vedomia u obyvateľov mestskej časti.

Realizácia kurzov na obsluhu a používanie mestského informačného a komunikačného systému.

Opatrenie 11.2.3 01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora vzdelávacích aktivít zameraných na zvyšovanie zručností a vedomostí o internete a motiváciu k používaniu internetu a elektronických služieb.

Aktivity Realizácia kurzov na zvyšovanie vedomostí o internete.

6. MERATEĽNÉ INDIKÁTORY

Monitorovanie Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mestskej časti Dúbravka sa vykonáva na základe súboru indikátorov priradených k jednotlivým cieľom a opatreniam (ktoré môžu byť priebežne konkretizované). Indikátory podporujú oprávnenosť verejných výdavkov na jednotlivé opatrenia a zároveň preukazujú ekonomickú účinnosť realizovaných verejných výdavkov. Indikátory budú zároveň základným faktorom pri tvorbe kritérií na čerpanie finančnej podpory z regionálneho rozvojového fondu.

6.1 PO 1 - PROGRAM 1. HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

Cieľ 1.1	**Podpora malých a stredných podnikateľov v mestskej časti Dúbravka.**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 1.1.1	Vytvorenie priaznivého podnikateľského prostredia pre malé a stredné podniky	Počet úspešných absolventov programov CŽV podporených z projektov OPV	dopad	absolútny počet	m. časť Dúbravka	0	60
		Produktivita práce ako dôsledok rozvoja ľudského kapitálu	vplyv	%	m. časť Dúbravka	0	20
Opatrenie 1.1.2	Podpora budovania kooperačných sietí malých a stredných firiem.	Počet nových podnikateľských subjektov	dopad	počet	m. časť Dúbravka	0	20
		Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	podn. subjekt	0	200
Opatrenie 1.1.3	Podpora inovácií a technologického rozvoja malých a stredných podnikov	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	podn. subjekt	0	200
		Počet revitalizovaných podnikateľských subjektov	dopad	počet	podn. subjekt	0	10
		Nárast tržieb	výsledok	%	podn. subjekt	7	15
Opatrenie 1.1.4	Podpora rozvoja obchodných a komerčných služieb v mestskej časti.	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	podn. subjekt	0	60
		Počet nových podnikateľských subjektov	dopad	počet	podn. subjekt	0	10
		Celková predajná plocha	výsledok	m^2	podn. subjekt	0	1500
Opatrenie 1.1.5	Zlepšenie prístupu podnikateľov k financovaniu	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	podn. subjekt	0	50
		Počet nových podnikateľských subjektov	dopad	počet	podn. subjekt	0	8
		Celková predajná plocha	výsledok	m^2	podn. subjekt	0	250
Opatrenie 1.1.6	Zvýšenie zamestnanosti prostredníctvom aktivít zameraných na zlepšovanie zručností a kvalifikácie pracovnej sily	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	podn. subjekt	0	20
		Počet nových podnikateľských subjektov	dopad	počet	podn. subjekt	0	10
		Celková predajná plocha	výsledok	m^2	podn. subjekt	0	500

Cieľ 1.2	**Zabezpečiť rozvoj tradičných remesiel v mestskej časti.**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 1.2.1	Vytváranie priestorov pre tradičné remeselné dielne a prevádzky	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	podn. subjekt	0	100
		Nárast pridanej hodnoty	dopad	%	podn. subjekt	5	15
		Počet podporených projektov	výstup	počet	podn. subjekt	0	10
		Nárast tržieb	výsledok	%	podn. subjekt	5	15
		Výdavky na inovácie	výsledok	€	podn. subjekt	0	5 mil.
Opatrenie 1.2.2	Podpora vzdelávania a odovzdávania tradičných remeselných zručností	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	podn. subjekt	0	60
		Nárast pridanej hodnoty	dopad	%	podn. subjekt	5	10
		Nárast tržieb	výsledok	%	podn. subjekt	7	15
		Počet podporených projektov	výstup	počet	podn. subjekt	0	10
		Výdavky na inovácie	výsledok	€	podn. subjekt	0	3 mil.
Opatrenie 1.2.3	Propagácia a podpora predaja remeselných výrobkov	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	podn. subjekt	0	30
		Nárast pridanej hodnoty	dopad	%	podn. subjekt	5	10
		Nárast tržieb	výsledok	%	podn. subjekt	7	12
		Počet podporených projektov	výstup	počet	podn. subjekt	0	8
		Výdavky na inovácie	výsledok	€	podn. subjekt	0	1 mil.
Opatrenie 1.2.4	Podpora remeselných komunít a spolkov	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	podn. subjekt	0	15
		Nárast pridanej hodnoty	dopad	%	podn. subjekt	5	15
		Nárast tržieb	výsledok	%	podn. subjekt	7	12
		Počet podporených projektov	výstup	počet	podn. subjekt	0	20
		Výdavky na inovácie	výsledok	€	podn. subjekt	0	0,5 mil.
Opatrenie 1.2.5	Podpora inovácií v tradičných remeslách	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	podn. subjekt	0	5
		Nárast pridanej hodnoty	dopad	%	podn. subjekt	0	5
		Nárast tržieb	výsledok	%	podn. subjekt	7	20
		Počet podporených projektov	výstup	počet	podn. subjekt	0	30
		Výdavky na inovácie	výsledok	€	podn. subjekt	0	0,7 mil.

Cieľ 1.3	**Vytvorenie podmienok na rozvoj inovačných aktivít v súkromných podnikoch.**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 1.3.1	Podpora zavádzania inovácií v podnikoch	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	podn. subjekt	0	60
		Nárast pridanej hodnoty	dopad	%	podn. subjekt	5	15
		Nárast tržieb	výsledok	%	podn. subjekt	5	10
		Výdavky na inovácie	výsledok	€	podn. subjekt	0	3 mil.
Opatrenie 1.3.2	Vytváranie inovačných partnerstiev medzi podnikmi a vedecko-výskumnými inštitúciami	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	podn. subjekt	0	50
		Nárast pridanej hodnoty	dopad	%	podn. subjekt	5	15
		Nárast tržieb	výsledok	%	podn. subjekt	5	10
		Výdavky na inovácie	výsledok	€	podn. subjekt	0	5 mil.

Cieľ 1.4	**Zvýšenie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike.**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 1.4.1	Podpora výstavby zariadení na využívanie obnoviteľných zdrojov energie.	Objem preinvestovaných prostriedkov	výsledok	€	m. časť Dúbravka	0	2 mil.
		Objem vyprodukovanej elektrickej energie	výsledok	kWh	m. časť Dúbravka	0	3000
		Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	m. časť Dúbravka	0	5
Opatrenie 1.4.2	Modernizácia a optimalizácia energetickej infraštruktúry.	Objem preinvestovaných prostriedkov	výsledok	€	m. časť Dúbravka	0	2 mil.
		Objem vyprodukovanej elektrickej energie	výsledok	kWh	m. časť Dúbravka	0	3000
		Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	m. časť Dúbravka	0	5

6.2 PO 2 - PROGRAM 2. DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE

Cieľ 2.1 **Rozvoj dopravnej infraštruktúr**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 2.1.1	04.5.1 Cestná doprava - výstavba a rekonštrukcia miestnych komunikácií v správe mestskej časti.	Dĺžka rekonštruovaných a novovybudovaných ciest II. a III. Triedy a miestnych komunikácií	výstup	km	m. časť Dúbravka	0	0
		Dĺžka novovybudovaných chodníkov	výstup	km	m. časť Dúbravka	0	0
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	30000	30000
		Počet vytvorených pracovných miest	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0
Opatrenie 2.1.2	04.5.1 Cestná doprava - výstavba a rekonštrukcia miestnych komunikácií v správe hlavného mesta.	Dĺžka rekonštruovaných a novovybudovaných ciest II. a III. triedy a miestnych komunikácií	výstup	km	m. časť Dúbravka	0	0
		Dĺžka novovybudovaných chodníkov	výstup	km	m. časť Dúbravka	0	0
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	30000	30000
		Počet vytvorených pracovných miest	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0
Opatrenie 2.1.3	04.5.1 Cestná doprava - výstavba cyklotrás na prepojenie sídiel regiónu.	Dĺžka vybudovaných cyklotrás	výstup	km	m. časť Dúbravka	0	0
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
		Počet nových návštevníkov mestskej časti	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	15000
		Počet vytvorených pracovných miest	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0
Opatrenie 2.1.4	04.5.1 Cestná doprava - dostavba parkovísk pre potreby občianskej infraštruktúry.	Počet novovybudovaných parkovacích miest	výstup	počet	m. časť Dúbravka	0	20
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
		Počet vytvorených pracovných miest	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0
Opatrenie 2.1.5	04.5.1 Cestná doprava - dostavba a rekonštrukcia chodníkov popri miestnych komunikáciách.	Dĺžka rekonštruovaných chodníkov	výstup	km	m. časť Dúbravka	0	15
		Dĺžka novovybudovaných chodníkov	výstup	km	m. časť Dúbravka	0	5
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
		Počet vytvorených pracovných miest	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0

Opatrenie 2.1.6	04.5.1 Cestná doprava - rekonštrukcia/výstavba mostov a lávok.	Počet zrekonštruovaných mostov	výstup	počet	m. časť Dúbravka	0	0
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	-	30000
Opatrenie 2.1.7	04.5.1 Cestná doprava - úprava dopravnej infraštruktúry.	Počet novovybudovaných dopravných technických zariadení	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	5
		Dĺžka novovybudovaných komunikácií	výstup	km	m. časť Dúbravka	0	0

Cieľ 2.2	**Zabezpečenie dopravného spojenia hromadnou autobusovou dopravou, prípadne železničnou dopravou.**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 2.2.1	04.5.1 Cestná doprava - zlepšenie podmienok hromadnej autobusovej dopravy.	Počet zrekonštruovaných zastávok SAD	výstup	počet	m. časť Dúbravka	0	0
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
		Počet vytvorených pracovných miest	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0
Opatrenie 2.2.2	04.5.3 Železničná doprava - zlepšenie podmienok železničnej dopravy.	Počet zrekonštruovaných a vybudovaných objektov	výstup	počet	m. časť Dúbravka	0	0
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
		Počet vytvorených pracovných miest	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0

6.3 PO 3 - PROGRAM 3. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA

Cieľ 3	**Zabezpečiť rozvoj a rekonštrukciu technickej infraštruktúry v mestskej časti.**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 3.1	06.1.0 Rozvoj bývania - výstavba inžinierskych sietí v nových lokalitách IBV a HVB.	Celková nová plocha pre IBV	výsledok	ha	m. časť Dúbravka	0	5
		Počet nových obyvateľov mestskej časti	dopad	osoby	m. časť Dúbravka	0	1500
Opatrenie 3.2	06.4.0 Verejné osvetlenie.	Počet inštalovaných svietidiel	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	500
		Zvýšenie pokrytia územia verejným osvetlením	dopad	%	m. časť Dúbravka	85	100
		Počet podporených Projektov, prostredníctvom ktorých boli vytvorené podmienky na poskytovanie nových služieb verejnej infraštruktúry	dopadu	počet	m. časť Dúbravka	0	5

Opatrenie 3.3	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - výstavba bezbariérových vstupov k všetkým verejným budovám.	Počet prestavaných budov na bezbariérový prístup	dopad	počet	m. časť Dúbravka	0	15
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	500
		Počet podporených Projektov, prostredníctvom ktorých boli vytvorené podmienky na poskytovanie nových služieb verejnej infraštruktúry	dopadu	počet	m. časť Dúbravka	0	5
Opatrenie 3.4	08.3.0 Vysielacie a vydavateľské služby - online médiá.	Pokrytie územia rozhlasom	dopad	%	m. časť Dúbravka	90	100
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
		Počet vyprodukovaných relácií,	výstup	počet	m. časť Dúbravka	0	0
Opatrenie 3.5	03.2 Ochrana pred požiarmi.	Počet podporených Projektov, prostredníctvom ktorých boli vytvorené podmienky na poskytovanie nových služieb verejnej infraštruktúry	dopadu	počet	m. časť Dúbravka	0	2
		Výmera zrekonštruovaných a novovybudovaných priestorov v m^2	výstupu	m^2	m. časť Dúbravka	0	500
Opatrenie 3.6	06.1 Rozvoj bývania - tepelné hospodárstvo a znižovanie energetickej náročnosti budov.	Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	10000
Opatrenie 3.7	06.3.0 Zásobovanie vodou.	Percento obyvateľov zásobovaných vodou z verejných vodovodov	kontextový	%	m. časť Dúbravka	95	99
		Dĺžka zrekonštruovanej vodovodnej siete	výsledok	km	m. časť Dúbravka	0	30
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
Opatrenie 3.8	04.6.0 Komunikácia - telekomunikačné siete.	Dĺžka zrekonštruovanej siete	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	10
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	10000
Opatrenie 3.9	04.3.5 Elektrická energia - zásobovanie elektrickou energiou.	Zvýšenie kapacity v %	dopad	%	m. časť Dúbravka	0	20
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
Opatrenie 3.10	04.3.2 Ropa a zemný plyn - zásobovanie zemným plynom.	Dĺžka rekonštruovanej a novovybudovanej infraštruktúry	dopad	km	m. časť Dúbravka	0	0
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
		Počet podporených Projektov, prostredníctvom ktorých boli vytvorené podmienky na poskytovanie nových služieb verejnej infraštruktúry	dopadu	počet	m. časť Dúbravka	0	2

6.4 PO 4 - PROGRAM 4. ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO

Cieľ 4 **Nakladanie s komunálnym a drobným stavebným odpadom**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 4.1	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - v súlade s prijatými koncepciami zabezpečiť permanentné znižovanie podielu skladovanej časti odpadov, k čomu organizovať mobilné zbery textílii, kovového odpadu, viacvrstvových obalov nebezpečných odpadov.	Produkcia komunálneho odpadu	ŠÚ SR	tony	m. časť Dúbravka	0	2400
		Zneškodnený komunálny odpad	MŽP SR	tony	m. časť Dúbravka	0	2000
		Objem separovaného odpadu.	dopad	tony	m. časť Dúbravka	0	400
		Znižovanie objemu produkovaného odpadu	dopad	%	m. časť Dúbravka	0	10
Opatrenie 4.2	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - efektívna separácia komunálneho odpadu v mestskej časti.	Objem separovaného odpadu.	dopad	tony	m. časť Dúbravka	0	400
		Znižovanie objemu produkovaného odpadu	dopad	tony	m. časť Dúbravka	0	15
		Zneškodnený komunálny odpad	MŽP SR	kontextový	m. časť Dúbravka	0	2000
Opatrenie 4.3	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - rekultivácia čiernych skládok a environmentálnych záťaží.	Plocha rekultivovavej skládky KO, čiernych skládok.	výsledok	ha	m. časť Dúbravka	0	5
Opatrenie 4.4	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - prevádzka zariadení na efektívny separovný zber - zberné dvory a kompostoviská.	Objem uskladneného odpadu v tonách,	dopad	tony	m. časť Dúbravka	0	150
		Počet vybudovaných kompostovísk	Výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0
Opatrenie 4.5	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - vybudovanie prístreškov a ohrád pre umiestňovanie domového odpadu, umiestnenie malých ..	Počet užívateľov podporených projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
Opatrenie 4.6	05.2.0 Nakladanie s odpadovými vodami - odvádzanie odpadových vôd.	Dĺžka novovybudovanej splaškovej kanalizácie	výsledok	km	m. časť Dúbravka	0	0
Opatrenie 4.7	05.2.0 Nakladanie s odpadovými vodami - odvádzanie dažďových vôd.	Dĺžka novovybudovanej dažďovej kanalizácie	výsledok	km	m. časť Dúbravka	0	15

6.5 PO 5 - PROGRAM 5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Cieľ 5.1 Zabezpečiť účinný systém informovanosti a poradenstva

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 5.1.1	05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - spracovať koncepciu zabezpečenia informovanosti, poradenstva a prevencie v oblasti ŽP. Trvale preferovať poradenstvo a prevenciu pred represiou.	Počet vypracovaných koncepcií	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	1
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	30000

Cieľ 5.2 Zabezpečiť ochranu a racionálne využívanie vôd, ochranu pred povodňami.

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 5.2.1	05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - ochrana vodných tokov pred znečistením.	Percento obyvateľov zásobovaných vodou z verejných vodovodov	kontextový	%	m. časť Dúbravka	90	99
Opatrenie 5.2.2	05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - odvodňovacie a protizáplavové opatrenia.	Dĺžka upravených korýt	výsledok	km	m. časť Dúbravka	0	0
		Dĺžka odvodňovacích kanálov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0
		Počet vytvorených proti záplavových hrádzí	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0

Cieľ 5.3 Zabezpečiť účinnú ochranu ovzdušia pred malými a strednými zdrojmi znečistenia nachádzajúcimi sa v katastrálnom území mestskej časti

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 5.3.1	05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - zabezpečiť zníženie produkovaných emisií hlavným zdrojom znečistenia – domácnosti.	Počet domácností s vykurovaním alternatívnymi zdrojmi energie	výsledok	%	m. časť Dúbravka	0	5

Cieľ 5.4 Realizácia účinných opatrení v oblasti ostatných zložiek životného prostredia.

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 5.4.1	05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - realizácia protieróznych opatrení.	Celková plocha s realizovanými opatreniami	výstup	ha	m. časť Dúbravka	0	5
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
		Počet vysadených nových krovín a stromov,	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	250

Opatrenie 5.4.2	06.2.0 Rozvoj mestskej časti - oddychové zóny a verejná zeleň.	Plocha zrekonštruovaných OZ	výsledok	m^2	m. časť Dúbravka	0	15000
		Počet vysadených krov a drevín	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	500
Opatrenie 5.4.3	06.2.0 Rozvoj mestskej časti - doplnenie a udržiavanie brehových porastov vodných tokov.	Počet vysadených krov a drevín	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	200
		Plocha upravených verejných plôch	výsledok	ha	m. časť Dúbravka	0	0
Opatrenie 5.4.4	06.2.0 Rozvoj mestskej časti - výstavba a estetizácia vstupov do mestskej časti.	Počet vysadených krov a drevín	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	50
		Plocha upravených verejných plôch	výsledok	m^2	m. časť Dúbravka	0	500
Opatrenie 5.4.5	06.2.0 Rozvoj mestskej časti - izolačná zeleň priemyselných zón a hospodárskych dvorov poľnohospodárskych podnikov.	Počet vysadených krov a drevín	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	500
		Plocha upravených verejných plôch	výsledok	m^2	m. časť Dúbravka	0	30000
		Počet vytvorených pracovných miest	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0

6.6 PO 6 - PROGRAM 6. SOCIÁLNE SLUŽBY A ZDRAVOTNÍCTVO

Cieľ 6.1 **Doplniť chýbajúcu infraštruktúru sociálnych zariadení v mestskej časti a zvýšiť ich kvalitu.**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 6.1.1	10.2 Staroba - starostlivosť o obyvateľov v dôchodkovom veku.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	44
		Počet podporených Projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	3
Opatrenie 6.1.2	10.4 Rodina a deti - starostlivosť o matky s deťmi a mladé rodiny.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	50
		Počet podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	3
		Počet vytvorených pracovných miest	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	0
Opatrenie 6.1.3	10.1 Choroba, invalidita a ťažké zdravotné postihnutie - starostlivosť o zdravotne postihnutých obyvateľov.	Počet podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	3
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	200
Opatrenie 6.1.4	10.7 Sociálna pomoc občanom v hmotnej a sociálnej núdzi - marginalizované skupiny a rómske komunity.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	150
		Počet podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	5
		Počet vytvorených pracovných miest	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	5
Opatrenie 6.1.5	10.6.0 Bývanie - mestská nájomná bytová výstavba.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	1500
		Počet podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	10

Cieľ 6.2	**Zlepšiť úroveň poskytovania zdravotníckych a sociálnych služieb.**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 6.2.1	07.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť - zlepšenie úrovne poskytovania domácej ošetrovateľskej starostlivosti, rozšírenie jej služieb o poskytovanie rehabilitačných cvičení.	Počet podporených projektov, prostredníctvom ktorých boli vytvorené podmienky na poskytovanie nových služieb verejnej infraštruktúry	dopadu	počet	m. časť Dúbravka	0	1
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	50
Opatrenie 6.2.2	07.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť - podpora poradenskej činnosti.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	200
		Počet podporených projektov	výstupu	počet	m. časť Dúbravka	0	1
Opatrenie 6.2.3	07.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť - zabezpečiť dosiahnuteľnosť zdravotnej starostlivosti pre dospelých občanov.	Počet podporených projektov, prostredníctvom ktorých boli vytvorené podmienky na poskytovanie nových služieb verejnej infraštruktúry	dopadu	počet	m. časť Dúbravka	0	10
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
Opatrenie 6.2.4	07.3 Ústavná zdravotná starostlivosť - zabezpečovať komplexnú zdravotnú starostlivosť o starých ľudí a dlhodobo chorých.	Počet podporených projektov, prostredníctvom ktorých boli vytvorené podmienky na poskytovanie nových služieb verejnej infraštruktúry	dopadu	počet	m. časť Dúbravka	0	10
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	30000

6.7 PO 7 - PROGRAM 7. VZDELÁVANIE A ŠPORT

Cieľ 7.1	**Zabezpečiť rozvoj a údržbu infraštruktúry vzdelávania a zabezpečenie podmienok pre efektívnu vzdelávaciu činnosť v mestskej časti.**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 7.1.1	09.1 Predprimárne a primárne vzdelávanie - obnova a modernizácia zariadení predškolskej výchovy.	Výmera vybudovaných priestorov v m^2	výstup	m^2	m. časť Dúbravka	0	0
		Výmera zrekonštruovaných priestorov v m^2	výstupu	m^2	m. časť Dúbravka	0	2000
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	900

Opatrenie 7.1.2	09.2 Sekundárne vzdelávanie - obnova a modernizácia zariadení základného školstva.	Počet novovybavených miestností	výstup	m^2	m. časť Dúbravka	0	5
		Výmera zrekonštruovaných a novovybudovaných priestorov v m^2	výstupu	m^2	m. časť Dúbravka	0	25000
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	1500
Opatrenie 7.1.3	Rekonštrukcia a dostavba areálov ZŠ a MŠ.	Plocha rekonštruovaných externých priestorov	výsledku	ha	m. časť Dúbravka	0	10
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	20000
Opatrenie 7.1.4	09.5.0 Vzdelávanie nedefinované podľa úrovne - podpora záujmovej činnosti.	Výmera zrekonštruovaných a novovybudovaných priestorov v m^2	výstupu	m^2	m. časť Dúbravka	0	0
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	400
Opatrenie 7.1.5	09.6.0 Vedľajšie služby v školstve - rekonštrukcia a modernizácia stravovacích zariadení vzdelávacích inštitúcií.	Výmera vybudovaných priestorov v m^2	výstup	m^2	m. časť Dúbravka	0	0
		Výmera zrekonštruovaných priestorov v m^2	výstupu	m^2	m. časť Dúbravka	0	10000
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	2500
Opatrenie 7.1.6	09.2 Sekundárne vzdelávanie - rekonštrukcia a modernizácia školskej športovej infraštruktúry.	Výmera vybudovaných priestorov v m^2	výstup	m^2	m. časť Dúbravka	0	5000
		Výmera zrekonštruovaných priestorov v m^2	výstupu	m^2	m. časť Dúbravka	0	10000
		Počet užívateľov podporených Projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	2500

Cieľ 7.2. Zabezpečiť trvalé skvalitňovanie vyváženej ponuky výkonnostného a rekreačného športu.

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 7.2.1	08.1.0 Rekreačné a športové služby - výstavba a rekonštrukcia športovej infraštruktúry.	Počet vybudovaných ihrísk	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	5
		Počet organizovaných športových podujatí	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	25
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	5000
Opatrenie 7.2.2	08.1.0 Rekreačné a športové služby - vytváranie materiálnych a finančných podmienok na rozvoj ..	Počet organizovaných športových podujatí	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	25
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	300
Opatrenie 7.2.3	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podpora organizácie športových podujatí regionálneho významu.	Počet organizovaných športových podujatí	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	10
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	300

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 7.2.4	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podpora športových aktivít zdravotne postihnutých občanov.	Počet organizovaných športových podujatí	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	25
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	60
Opatrenie 7.2.5	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podporovať talentovanú mládež.	Počet organizovaných športových podujatí	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	25
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	60
Opatrenie 7.2.6	08.1.0 Rekreačné a športové služby - spolupracovať s občianskymi združeniami, inými právnickými a fyzickými osobami, pôsobiacimi v oblasti telesnej kultúry.	Počet organizovaných športových podujatí	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	10
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	60
		Počet uzavretých zmlúv a partnerstiev	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	5
Opatrenie 7.2.7	08.1.0 Rekreačné a športové služby - rozvoj mimoškolskej činnosti – športové kluby, turistika, kultúrne krúžky.	Počet organizovaných športových podujatí	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	10
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	150

6.8 PO 8 - PROGRAM 8. KULTÚRA

Cieľ 8.1	Kultúrna infraštruktúra, kultúrne a technické pamiatky.

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 8.1.1	08.2.0 Kultúrne služby - základná kultúrna infraštruktúra.	Počet užívateľov	výstup	počet	m. časť Dúbravka	0	30000
		Počet uskutočnených akcií	dopad	počet	m. časť Dúbravka	0	200
Opatrenie 8.1.2	08.2.0 Kultúrne služby - múzeá a archeologické lokality.	Počet nových expozícií	výstup	počet	m. časť Dúbravka	0	0
		Počet návštevníkov	dopad	počet	m. časť Dúbravka	0	5000
Opatrenie 8.1.3	08.2.0 Kultúrne služby - kultúrno-historické pamiatky.	Počet zrekonštruovaných objektov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	5
		Počet návštevníkov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	3580	5000

Opatrenie 8.1.4	08.2.0 Kultúrne služby - iná kultúrna infraštruktúra a kultúrne služby.	Počet nových objektov na organizovanie kultúrnych akcií	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	2
		Počet nových návštevníkov mestskej časti	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	500	5000
		Počet organizovaných kultúrnych podujatí	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	20
Opatrenie 8.1.5	08.2.0 Kultúrne služby - organizovanie pravidelných kultúrnych podujatí.	Počet nových návštevníkov mestskej časti	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	500	5000
		Počet organizovaných kultúrnych podujatí	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	5	8

Cieľ 8.2	**Organizačne zabezpečiť ponuku kultúrnych podujatí v mestskej časti.**

Opatrenia	**Názov**	**Merateľné indikátory**	**Typ**	**Merná jednotka**	**Inform. zdroj**	**Vých. hodnota**	**Cieľová hodnota**
Opatrenie 8.2.1	08.2.0 Kultúrne služby - spracovať kalendár kultúrnych podujatí na celý rok, tento priebežne aktualizovať. Rozšíriť žánrovú ponuku s orientáciou na hodnotný kultúrny prínos.	Počet spracovaných reklamných informačných letákov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	1
		Počet nových návštevníkov mestskej časti	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	5000

Cieľ 8.3	**Vytvorenie podmienok na efektívnu propagáciu mestskej časti v oblasti kultúry.**

Opatrenia	**Názov**	**Merateľné indikátory**	**Typ**	**Merná jednotka**	**Inform. zdroj**	**Vých. hodnota**	**Cieľová hodnota**
Opatrenie 8.3.1	08.2.0 Kultúrne služby - spracovať globálnu koncepciu „propagácie“ histórie mestskej časti v multimediálnej forme.	Počet spracovaných reklamných informačných letákov, multimediálnych prezentácií	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	10
		Počet nových návštevníkov mestskej časti	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	5000
Opatrenie 8.3.2	08.2.0 Kultúrne služby - propagácia kultúry na Internete prostredníctvom www stránky mestskej časti.	Počet nových prístupov na www stránku	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	10000
		Počet nových návštevníkov mestskej časti	dopad	počet	m. časť Dúbravka	0	5000
		Počet propagovaných kultúrnych podujatí	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	20

6.9 PO 9 - PROGRAM 9. PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH

Cieľ 9.1 Zabezpečiť účinnú propagáciu mestskej časti.

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 9.1.1	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - aktualizácia www stránky mestskej časti.	Počet nových prístupov na www stránku	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	1900	3000
Opatrenie 9.1.2	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora budovania informačných tabúľ v mestskej časti.	Počet nových inštalovaných tabúľ	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	15
		Počet nových návštevníkov mestskej časti	dopad	počet	m. časť Dúbravka	0	5000
Opatrenie 9.1.3	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora spolupráce verejného a súkromného sektora pri propagovaní atraktivít regiónu.	Počet nových aktivít	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	25
		Počet nových formálnych partnerstiev	dopad	počet	m. časť Dúbravka	0	5

Cieľ 9.2 Budovanie relaxačno – rekreačného zázemia mestskej časti.

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 9.2.1	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podpora vytvárania nových atraktivít v mestskej časti.	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	m. časť Dúbravka	0	0
		Počet nových atraktivít	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	7
		Počet nových návštevníkov mestskej časti	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	3000
Opatrenie 9.2.2	08.1.0 Rekreačné a športové služby - modernizácia existujúcich zariadení cestovného ruchu.	Počet vytvorených nových pracovných miest	dopad	počet	m. časť Dúbravka	0	30
		Počet nových návštevníkov mestskej časti	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	3000
		Počet nových atraktivít	dopad	počet	m. časť Dúbravka	0	5

Cieľ 9.3 Podporovať podnikateľské aktivity v cestovnom ruchu.

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 9.3.1	08.1.0 Rekreačné a športové služby - uzavrieť s podnikateľmi dohody o poskytovaní služieb v agroturistike a cestovnom ruchu a o propagovaní ich služieb mestskej časti .	Počet uzatvorených dohôd	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	10
		Počet nových atraktivít mestskej časti	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0
		Počet nových propagačných materiálov	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	5
		Počet nových návštevníkov mestskej časti	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	5000

Opatrenie 9.3.2	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podporovať podnikateľské subjekty, neziskové organizácie a inštitúcie pri získavaní finančných prostriedkov z grantov a fondov EÚ.	Počet nových atraktivít mestskej časti	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	5
		Objem získaných prostriedkov	výstup	mil. €	m. časť Dúbravka	0	-
		Počet nových návštevníkov mestskej časti	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	5000
		Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	5000

6.11 PO 11 - PROGRAM 11. INFORMATIZÁCIA MESTSKEJ ČASTI

Cieľ 11.1	**Zabezpečiť technické podmienky na prechod samosprávy na nový typ vládnutia - e - government.**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 11.1.1	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - rozvoj infraštruktúry informačných systémov samosprávy.	% obyvateľov, ktorí využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	dopad	%	m. časť Dúbravka	10	20
		% podnikov, ktoré využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	dopad	%	m. časť Dúbravka	20	40
		Podiel transakčných typov služieb na celkovom počte základných verejných e-služieb	dopad	%	m. časť Dúbravka	10	20
Opatrenie 11.1.2	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy.	on-line dosiahnuteľnosť 20 základných verejných služieb	dopad	%	m. časť Dúbravka	5	30
		Počet potrebných dokumentov pri vybavení agendy spojenej s vybranou životnou udalosťou	výsledok	Počet	m. časť Dúbravka	3	1
		% obyvateľov, ktorí využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	dopad	%	m. časť Dúbravka	5	30
		% podnikov, ktoré využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	dopad	%	m. časť Dúbravka	10	20
		Podiel transakčných typov služieb na celkovom počte základných verejných e-služieb	dopad	%	m. časť Dúbravka	20	40

Cieľ 11.2	**Zvýšenie počítačovej gramotnosti obyvateľov a pracovníkov samosprávy.**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 11.2.1	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora zvyšovania počítačového vedomia u pracovníkov samosprávy.	Počet užívateľov podporených Projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	3
		Počet podporených projektov	výstupu	počet	m. časť Dúbravka	0	1
		% pracovníkov ovládajúcich 5 zo 6 základných IT zručností	dopad	%	m. časť Dúbravka	50	100
Opatrenie 11.2.2	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora zvyšovania počítačového vedomia u obyvateľov mestskej časti.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	100
		Počet podporených projektov	výstupu	počet	m. časť Dúbravka	0	5
		% obyvateľov ovládajúcich 5 zo 6 základných IT zručností	dopad	%	m. časť Dúbravka	10	20
Opatrenie 11.2.3	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora vzdelávacích aktivít zameraných na zvyšovanie zručností a vedomostí o internete a motiváciu k používaniu internetu a elektronických služieb.	Počet užívateľov podporených projektov	výsledku	počet	m. časť Dúbravka	0	100
		Počet podporených projektov	výstupu	počet	m. časť Dúbravka	0	5
		Podiel transakčných typov služieb na celkovom počte základných verejných e-služieb	dopad	%	m. časť Dúbravka	5	30
		% obyvateľov, ktorí využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	dopad	%	m. časť Dúbravka	10	20
		% podnikov, ktoré využili internet v priebehu posledných 3 mesiacov na interakciu s verejnými inštitúciami	dopad	%	m. časť Dúbravka	20	40
		% obyvateľov ovládajúcich 5 zo 6 základných IT zručností	dopad	%	m. časť Dúbravka	10	20

Realizačná časť Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mestskej časti Dúbravka

2025 - 2031

Realizačná časť je zameraná na popis postupov inštitucionálneho zabezpečenia formou partnerstva a organizačné zabezpečenie realizácie programu rozvoja mestskej časti Dúbravka, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja mestskej časti Dúbravka s ustanovením merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja mestskej časti Dúbravka formou akčných plánov.

6.10 PO 10 - PROGRAM 10. ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ

Cieľ 10.1	**Zabezpečiť rozvoj administratívnej infraštruktúry a podmienok na výkon samosprávnych funkcií v mestskej časti**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 10.1.1	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - komplexná rekonštrukcia budovy mestského úradu.	Počet podporených projektov, prostredníctvom ktorých boli vytvorené podmienky na poskytovanie nových služieb verejnej infraštruktúry	dopadu	počet	m. časť Dúbravka	0	4
		Počet zrekonštruovaných miestností	dopadu	počet	m. časť Dúbravka	0	15
		Počet vytvorených pracovných miest	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	0

Cieľ 10.2	**Vytvorenie podmienok na znižovanie kriminality v mestskej časti a ochranu majetku obyvateľov a ostatných subjektov v mestskej časti.**

Opatrenia	Názov	Merateľné indikátory	Typ	Merná jednotka	Inform. zdroj	Vých. hodnota	Cieľová hodnota
Opatrenie 10.2.1	03.1 Policajné služby - zriadenie kamerového systému.	Počet nainštalovaných kamier	výsledok	počet	m. časť Dúbravka	0	15
		Zníženie kriminality	dopad	%	m. časť Dúbravka	0	30
		Pokrytie územia	dopad	%	m. časť Dúbravka	0	50

7. INŠTITUCIONÁLNE A ORGANIZAČNÉ ZABEZPEČENIE REALIZÁCIE PHSR

Mestská časť Bratislava-Dúbravka zabezpečuje trvalo udržateľný hospodársky a sociálny rozvoj a územný rozvoj prostredníctvom PHSR a Akčných plánov. Miestny úrad mestskej časti Dúbravka v súčinnosti s poslancami MsZ a zriadenými komisiami pripravuje vízie, stratégie, iniciuje aktivity strategického rozvoja mestskej časti Dúbravka, vykonáva stratégiu regionálneho rozvoja, vypracováva program hospodárskeho a sociálneho rozvoja, koordinuje spoluprácu na jeho vypracovaní, spolupracuje s externým prostredím, vedie databázy kontaktov, vedie prehľad o organizáciách tretieho sektora, pomáha a vytvára podmienky na ich činnosť. Úrad analyzuje potreby, ktoré sa plánujú prefinancovať z príspevkov na projekty, sleduje výzvy na predkladanie žiadostí, legislatívu, pravidlá, pri príprave spolupracuje s vecnými útvarmi a externým prostredím, vytvára podmienky pre realizáciu projektov, monitoruje priebeh realizácie projektov, zúčastňuje sa na kontrole práce na projektoch, kontroluje práce na realizácii projektov a hodnotí ukončené projekty, sleduje legislatívu a pravidlá pre čerpanie fondov EÚ a grantov, komunikuje s riadiacim orgánom, monitoruje realizáciu projektov.

Koordinácia efektívnej a účinnej implementácie PHSR mestskej časti Dúbravka bude zabezpečená prostredníctvom príslušných komisií MsZ.

Miestne zastupiteľstvo kontroluje dosahovanie stanovených cieľov PHSR mestskej časti Dúbravka. Pravidelne sleduje a hodnotí výsledky implementácie PHSR. Orgány a inštitúcie štátnej správy všetkých oblastí spoločensko-ekonomického a kultúrneho života, ktoré realizáciou svojich rozvojových aktivít prispievajú k napĺňaniu cieľov PHSR mestskej časti Dúbravka a vstupujú do partnerstiev územnej spolupráce. Podnikateľské subjekty, združenia podnikateľských subjektov, zamestnávatelia – koordinujúce aktivity na napĺňanie cieľov PHSR a vstupujúce do partnerstiev na mimosektorovej báze, podnikateľský subjekt – samospráva – tretí sektor. Záujmové spolky a združenia, občianske združenia – realizujúci svoje rozvojové aktivity v koordinácii s Dúbravkou, v súlade s opatreniami a aktivitami PHSR mestskej časti Dúbravka, podporujúcimi vyvážený regionálny rozvoj územia mestskej časti. Ostatní socio-ekonomickí partneri – podieľajúcich sa na realizovaní akčných plánov v súlade s PHSR mestskej časti Dúbravka na roky 2025 – 2031.

Inštitucionálne a organizačné zabezpečenie realizácie akčných plánov mestskej časti Dúbravka
Implementácia PHSR mestskej časti Dúbravka sa môže realizovať v prípade potreby aj prostredníctvom konkrétnych Akčných plánov. Akčné plány PHSR by mali byť priamo napojené na rozpočet mestskej časti Dúbravka a zároveň reflektujú možnosti a kompetencie mestskej časti.

Návrh systému riadenia a implementácie akčných plánov PHSR mestskej časti Dúbravka je nasledovný:
Miestne zastupiteľstvo monitoruje implementáciu schválených akčných plánov mestskej časti Dúbravka. Posudzuje a schvaľuje návrhy na zmenu a doplnenie akčných plánov. Realizáciu konkrétnych projektov Akčného plánu mestskej časti Dúbravka budú zabezpečovať pracovníci úradu a starosta mestskej časti Dúbravka. Kontrolným orgánom budú príslušné komisie Miestneho zastupiteľstva mestskej časti Dúbravka podľa charakteru Akčného plánu.

Výbor pre PHSR
Poradný orgán zložený zo starostu, zástupcu starostu, prednostu MÚ, koordinátora pre stratégiu PHSR a prípadne určených poslancov miestneho zastupiteľstva. Úlohou výboru bude v intervale minimálne jeden krát do roka posúdiť Správu o realizácii PHSR a stav finančného čerpania prostriedkov, dopadovú analýzu PHSR, plán na ďalšie obdobie a navrhovať stratégiu rozvoja a doplnenie úloh a opatrení, ktoré neboli uvedené v PHSR.

Komisia strategického rozvoja a PHSR
Výkonný útvar, zabezpečujúci plánovanie a realizáciu úloh PHSR. Členmi komisie sú prednosta MÚ, vedúci oddelení MÚ, koordinátor pre stratégiu PHSR. Úlohou komisie bude vypracovávať Opatrenia, koordinovať Opatrenia, monitorovať realizáciu Projektov, vypracovávať dopadové analýzy Projektov, spolupracovať s inými partnermi doma a v zahraničí na realizácii Projektov, vyhľadávať potenciálne zdroje a partnerstvá na realizáciu úloh PHSR, dohliadať nad ekonomickým čerpaním Projektových prostriedkov, zbierať podklady o Opatreniach v rámci PHSR realizovaných inými subjektami, viesť aktuálnu analýzu demografie a štruktúry ekonomických charakteristík mestskej časti Dúbravka, sledovať podnikateľskú klímu a vzájomný vzťah odvetví, poskytovať asistenciu podnikom vytváraním všestranných komunikačných kanálov.

Koordinátor pre stratégiu PHSR
Koordinátorom bude zamestnanec MČ zodpovedný za prípravu PHSR. Bude pôsobiť ako výkonný tajomník, koordinovať realizáciu PHSR, spracovávať a predkladať správy, podieľať sa na určovaní priorít realizácie PHSR, koordinovať stretnutia, podnety, požiadavky predstaviteľov rozhodujúcich odvetví na území mestskej časti Dúbravka, zaznamenávať dôležité trendy v hospodárstve majúce dopad na vývoj mestskej časti, podieľať sa na budovaní verejno-súkromných partnerstiev, zúčastňovať sa na dôležitých domácich a zahraničných stretnutiach, konferenciách, zameraných na rozvoj mestskej časti Dúbravka.

Vlastní zamestnanci - Do realizácie PHSR budú zapojení aj ostatní zamestnanci.

7.1 SYSTÉM MONITOROVANIA A HODNOTENIA PLNENIA PHSR

Medzi kľúčové činnosti a procesy nevyhnutné pre správne zabezpečenie implementácie PHSR patria aj monitorovanie a hodnotenie na úrovni programu i jednotlivých projektov. Základom nového strategického prístupu v oblasti monitoringu a hodnotenia pre programové obdobie 2025 – 2031 je dôraz kladený na jasné definovanie cieľov a orientácia na výsledky intervencií. Jednotné a správne porozumenie nového výsledkovo orientovaného prístupu k politike súdržnosti EÚ je kľúčovým faktorom efektívnej prípravy a realizácie programového obdobia 2021 - 2027. Premenu plánovaných vstupov, výstupov a výsledkov na skutočné vstupy, výstupy a dosiahnuté výsledky prostredníctvom výberu a implementácie projektov možno pozorovať v reálnom čase pomocou monitorovacích mechanizmov. Monitorovanie, ktorého dominantným nástrojom sú merateľné ukazovatele, je teda zamerané predovšetkým na sledovanie efektivity implementačných a riadiacich mechanizmov programu a na dosahovanie cieľov programu. Na rozdiel od vstupov a výstupov, skutočne dosiahnutý výsledok je okrem realizácie programu daný aj externými faktormi mimo dosahu programu. Externé faktory môžu mať na dosahovanie výsledku minimálny alebo výraznejší vplyv. Práve preto je pri tvorbe programu kľúčové

identifikovať pokiaľ možno všetky faktory, ktoré môžu ovplyvniť dosahovanie zvoleného výsledku a rozhodnúť, ktoré z nich budú predmetom programu. Z tohto dôvodu je určenie celkového skutočne dosiahnutého výsledku t.j. reálneho dopadu (dosahu) programu na zmenu sociálno-ekonomickej reality možné len na základe vykonania hodnotenia dopadov.

Dopady nebudú merané prostredníctvom ukazovateľov, ale vhodne zvolenými metódami hodnotenia. Hodnotenie vychádza z údajov získaných na základe monitorovania, kombinuje ich s ďalšími údajmi a poskytuje pridanú hodnotu pre proces učenia, zdokonaľovania a zvyšovania transparentnosti verejných politík tým, že analyzuje unikátnu špecifickú situáciu hodnoteného programu. Hľadá súvislosti, ktoré nie sú evidentné a dopady, ktoré neboli plánované, poskytuje relevantné dôkazy. Stanovenie vhodných výstupových a najmä výsledkových merateľných ukazovateľov je kľúčové, aby bolo možné merať a spätne vyhodnotiť dosahovanie plánovanej zmeny sociálno-ekonomickej reality. Výstupové merateľné ukazovatele pre všetky prioritné osi PHSR je potrebné definovať v závislosti od plánovaných aktivít a projektov, ktoré prispievajú k dosahovaniu plánovaného výsledku. Zvoliť by mali len tie merateľné ukazovatele, ktoré vystihujú podstatu výstupov priorít a prioritných osí PHSR. Cieľové hodnoty predstavujú kvalifikovaný odhad, ktorý môže byť v prípade potreby upravený na základe vývoja implementácie. Pri stanovovaní cieľových hodnôt je vhodné vychádzať zo skúseností s implementáciou podobných projektov v minulosti, z dostupných cenníkov, prípadne smerných ukazovateľov (tzv. benchmarkov).

Monitoring
Významným predpokladom pre úspešné napĺňanie cieľov PHSR mestskej časti Dúbravka je posilnenie postavenia miestnej samosprávy pri implementácii samotného programu. Zároveň je potrebné, aby miestna samospráva aktívne iniciovala vznik partnerstiev (spolupráce) s významnými socioekonomickými aktérmi pôsobiacimi na území mestskej časti Dúbravka. Úlohou miestnej samosprávy je pravidelné monitorovanie a vyhodnocovanie plnenia PHSR mestskej časti Dúbravka. Hlavným cieľom monitorovania je pravidelné sledovanie realizácie cieľov Programu a projektov s využitím systému merateľných ukazovateľov. Výstupy z monitorovania zabezpečujú pre manažment mestskej časti Dúbravka vstupy pre rozhodovanie s cieľom zlepšenia implementácie PHSR, vypracovávanie priebežných správ a záverečnej správy o vykonávaní PHSR a podklady pre rozhodovanie Miestneho zastupiteľstva mestskej časti Dúbravka (napr. v súvislosti s prípadnou revíziou PHSR). Monitorovanie a hodnotenie zabezpečujú všetky subjekty zúčastnené na riadení PHSR v rozsahu zadefinovaných úloh a zodpovedností (definované v PHSR mestskej časti Dúbravka). V súvislosti s implementáciou PHSR je monitorovanie na úrovni individuálnych projektov zabezpečované, v rámci príslušných opatrení, zodpovednými projektovými manažérmi (projektový manažér, poverený zástupca zodpovedný za realizáciu projektu).

Monitorovanie na úrovni cieľov a prioritných osí PHSR ako celku bude zabezpečovať MsÚ Dúbravka. Údaje získané v procese monitorovania predstavujú významný zdroj informácií pre riadenie PHSR a pre prijímanie rozhodnutí MsÚ Dúbravka a Miestneho zastupiteľstva. Zároveň sú využívané v procese hodnotenia PHSR, resp. jeho rôznych aspektov. Monitorovanie (a následne hodnotenie) prebieha na základe systému merateľných ukazovateľov.

Ciele PHSR sa definujú a následne kvantifikujú v procese programovania prostredníctvom sústavy merateľných ukazovateľov. Ukazovatele sú záväzné pre všetky subjekty a sú súčasťou

PHSR mestskej časti Dúbravka. Napĺňanie zadefinovaných ukazovateľov predstavuje najdôležitejší nástroj pre monitorovanie a hodnotenie napĺňania cieľov PHSR. Rámcové merateľné ukazovatele PHSR sú uvedené na konci programovej časti PHSR mestskej časti Dúbravka na roky 2025 - 2031. Monitorovanie začína na najnižšom stupni – na úrovni projektu. Pre potreby monitorovania je projekt základnou jednotkou, ktorá je analyzovaná prostredníctvom relevantných zozbieraných údajov.

Hodnotenie
V súlade so systémom riadenia, definovaným v PHSR, hodnotenie predstavuje proces, ktorý systematicky skúma prínos z realizácie PHSR a jeho súlad s cieľmi stanovenými v PHSR a analyzuje účinnosť realizačných procesov a vhodnosť nastavenia jednotlivých opatrení a skupiny aktivít a pripravuje odporúčania na zvýšenie ich efektívnosti. Počas programového obdobia (roky 2025 – 2031) sa odporúča vykonávať priebežné hodnotenia a po ukončení programového obdobia, tzv. následné hodnotenie. Výsledky sa zverejňujú podľa platných predpisov o prístupe k informáciám. Proces hodnotenia z hľadiska jeho vykonávania je rozdelený na interné a externé hodnotenie. Pri internom hodnotení je v procese hodnotenia realizovaný vlastnými (internými) kapacitami subjektu zodpovedného za administratívne zabezpečenie realizácie PHSR, naopak na externom hodnotení sa podieľa externý subjekt (iná právnická alebo fyzická osoba).

Priebežné hodnotenie
Proces priebežného hodnotenia má formu série hodnotení, ktorých cieľom je kontinuálne počas implementácie Programu skúmať rozsah, do akého sa využili prostriedky, skúmať efektívnosť a účinnosť programovania a sociálno-ekonomický dopad. Zároveň identifikuje faktory, ktoré prispeli k úspechu alebo neúspechu implementácie Programu vrátane udržateľnosti a identifikovania vhodných postupov. Hodnotenie sa vykonáva systematicky a priebežne počas celého trvania Programu až po predloženie Záverečnej správy Programu. Priebežné hodnotenia sa odporúča vykonávať raz ročne. Hodnotiace obdobie je obdobie od 1. januára do 31. decembra príslušného roka. Správu z hodnotenia predkladá MsÚ Dúbravka a Mestskému zastupiteľstvu mestskej časti Dúbravka najneskôr do 6 mesiacov po uplynutí príslušného hodnotiaceho obdobia. Základnými podkladmi pre prípravu hodnotenia sú monitorovacie správy projektov realizovaných v rámci príslušného PHSR a priebežné správy o implementovaní PHSR predkladané Mestskému zastupiteľstvu mestskej časti Dúbravka. Výsledky hodnotenia sú podkladom pre rozhodnutia MsÚ Dúbravka a Miestne zastupiteľstvo mestskej časti Dúbravka pri riadení realizácie PHSR s účelom dosiahnuť žiaduci pokrok smerom k naplneniu hlavných ekonomických, sociálnych a environmentálnych cieľov.

Následné hodnotenie
Následné hodnotenie skúma rozsah, v akom sa využili zdroje, účinnosť a efektívnosť programovania a sociálno-ekonomický vplyv. Následné hodnotenie určí faktory, ktoré prispeli k úspechu alebo neúspechu vykonávania PHSR a určí osvedčené postupy. Výstupom následného hodnotenia je Záverečná správa o hodnotení PHSR mestskej časti Dúbravka. Hodnotiace obdobie pri následnom hodnotení predstavuje obdobie celej realizácie PHSR (tzv. programové obdobie). Programové obdobie začína dňom schválenia Programu príslušným monitorovacím výborom a končí 31. 12. 2031. Vypracovanie Záverečnej správy zabezpečí MsÚ Dúbravka, ktorý ju do 6 mesiacov od ukončenia programového obdobia predkladá Mestskému zastupiteľstvu.

Plán hodnotenia a monitorovania

Plán priebežných hodnotení PHSR na programové obdobie 2025 - 2031		
Typ hodnotenia	Vykonať prvýkrát	Dôvod vykonania/ periodicita
Strategické hodnotenie	v roku 2028	podľa rozhodnutia mestskej časti/koordinátora PHSR a vzniknutej spoločenskej potreby.
Operatívne hodnotenie		
Tematické hodnotenie časti PHSR	v roku 2027, 2029, 2031	téma hodnotenia identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok
Ad hoc mimoriadne hodnotenie	podľa potreby	pri značnom odklone od stanovených cieľov a doľahnutých hodnôt ukazovateľov pri návrhu na revíziu PHSR
Ad hoc hodnotenie celého PHSR alebo jeho časti	na konci programovacieho obdobia	na základe rozhodnutia starostu/starostu, kontrolného orgánu mestskej časti, podnetu poslancov; na základe protokolu NKÚ SR, správy auditu ...

7.2 KOMUNIKAČNÝ PLÁN

Mestská časť Dúbravka bude priebežne informovať o realizácii PHSR prostredníctvom verejných zasadnutí MsZ, ako aj prostredníctvom vlastnej www stránky. Na stránke sa budú priebežne publikovať schválené monitorovacie správy, ktoré boli schválené mestským zastupiteľstvom. V prípravnej fáze monitorovacej správy budú môcť zúčastnené strany pripomienkovať predkladaný materiál. Zodpovedný za pravidelné informovanie bude MÚ Dúbravka.

Formulár č. R 1 - Komunikačný plán pre fázu realizácie PHSR

P. č.	Časový rámec	Miesto konania	Cieľová skupina	Forma	Téma, ciele	Vstupné údaje	Výstupy
1.	06/2026	MsÚ	poslanci, obyvatelia, neziskové a podnikateľské subjekty	verejné prerokovanie	Prepojenie PHSR a programového rozpočtovania, hodnotenie plnenia za predchádzajúci rok	Hodnotiaca a monitorovacia správa plnenia PHSR, rozpočet na príslušný rok, Výročná správa mestskej časti, Záverečný účet	Monitorovacia správa, Uznesenie MsZ
2.	06/2028	MsÚ	poslanci, obyvatelia, neziskové a podnikateľské subjekty	verejné prerokovanie	Prepojenie PHSR a programového rozpočtovania, hodnotenie plnenia za predchádzajúci rok	Hodnotiaca a monitorovacia správa plnenia PHSR, rozpočet na príslušný rok, Výročná správa mestskej časti, Záverečný účet	Monitorovacia správa, Uznesenie MsZ
3.	06/2030	MsÚ	poslanci, obyvatelia, neziskové a podnikateľské subjekty	verejné prerokovanie	Prepojenie PHSR a programového rozpočtovania, hodnotenie plnenia za predchádzajúci rok	Hodnotiaca a monitorovacia správa plnenia PHSR, rozpočet na príslušný rok, Výročná správa mestskej časti, Záverečný účet	Monitorovacia správa, Uznesenie MsZ
4.	06/2031	MsÚ	poslanci, obyvatelia, neziskové a podnikateľské subjekty	verejné prerokovanie	Prepojenie PHSR a programového rozpočtovania, hodnotenie plnenia za predchádzajúci rok	Hodnotiaca a monitorovacia správa plnenia PHSR, rozpočet na príslušný rok, Výročná správa mestskej časti, Záverečný účet	Monitorovacia správa, Uznesenie MsZ, Záverečná hodnotiaca správa

8. AKČNÝ PLÁN

Akčný plán je konkrétny a záväzný harmonogram činností súvisiacich s rozvojom mestskej časti Dúbravka v jednotlivých oblastiach sociálno-ekonomického rozvoja, vychádza zo stratégie, je jej logickou súčasťou a realizuje sa prostredníctvom konkrétnych nosných a podporných projektov. Akčný plán obsahuje záväzky týkajúce sa plnenia jednotlivých úloh ako aj zoznam inštitúcií zodpovedných za ich plnenie, predpokladané zdroje financovania, predpokladané objemy rozpočtov, dopad na rozpočet relevantného subjektu, ako aj stav momentálnej pripravenosti projektov. Súčasťou akčného plánu je predpokladaný časový harmonogram. Predpokladané rozpočty v pláne sú uvedené v tis. €. Priorita určuje dôležitosť aktivity, pričom priorita 1 znamená najvyššiu dôležitosť a 3 najmenšiu.

8.1 PO 1 - PROGRAM 1. HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

Strategický zámer						
Zlepšiť podmienky pre rozvoj podnikateľských aktivít, s dôrazom na zvýšenie úrovne zamestnanosti a úrovne a kvality služieb pre obyvateľov mestskej časti Dúbravka. V oblasti priemyslu je potrebné okrem zachovania stabilných prvkov výroby všetkými možnými opatreniami podporovať vytváranie nových pracovných príležitostí.						
Cieľ 1.1. Podpora malých a stredných podnikateľov v mestskej časti Dúbravka						
Opatrenie 1.1.1	Vytvorenie priaznivého podnikateľského prostredia pre malé a stredné podniky					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zriadenie podnikateľského inkubátora pre začínajúcich podnikateľov a malé firmy, ktorý poskytne odborné poradenstvo v oblasti financovania, marketingu a manažmentu	podľa potreby	-	verejný sektor	nízky/2	mestská časť, podnikateľské subjekty, obyvatelia
Opatrenie 1.1.2	Podpora budovania kooperačných sietí malých a stredných firiem.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vytvoriť inštitucionálne podmienky na podporu MSP so susednými mestskými časti/obcami .	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	súkromný sektor	stredný/2	mestská časť, podnikateľské subjekty
	Analýza predpokladov budovania kooperačných sietí malých a stredných firiem v mestskej časti.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	súkromný sektor	stredný/2	mestská časť, podnikateľské subjekty
	Tvorba stratégie budovania kooperačných sietí malých a stredných firiem.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	súkromný sektor	stredný/2	mestská časť, podnikateľské subjekty
Opatrenie 1.1.3	Podpora inovácií a technologického rozvoja malých a stredných podnikov					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Poskytovanie dotácií a grantov na zavádzanie inovatívnych riešení a modernizáciu technológií v podnikoch	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	súkromný sektor	stredný/1	podnikateľské subjekty, mestská časť
	Vytvorenie grantového programu zameraného na podporu výskumných a vývojových projektov v oblasti nových technológií	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	súkromný sektor	stredný/2	podnikateľské subjekty, mestská časť
	Podpora spoločných projektov medzi akademickými inštitúciami a podnikateľským sektorom s cieľom aplikácie výsledkov výskumu v praxi	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	súkromný sektor	stredný/2	podnikateľské subjekty, mestská časť
	Vytvorenie priestorov a technického zázemia pre startupy a technologické inkubátory v mestskej časti	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	súkromný sektor	stredný/2	podnikateľské subjekty, mestská časť
Opatrenie 1.1.4	Podpora rozvoja obchodných a komerčných služieb v mestskej časti					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia

Aktivity	Výstavba miestneho trhoviska.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť, hl. mesto
	Rekonštrukcia objektu Domu služieb.	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	vysoký/4	podnikateľské subjekty
	Prestavba objektu "starého skleníka" na obchodné a oddychové priestory.	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	žiadny/5	podnikateľské subjekty
	Dostavba plôch pre komerčné služby cca 900 m2 podlažnej plochy - rozvojová lokalita v priestore medzi Saratovskou a Trhovou ul.	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	žiadny/6	podnikateľské subjekty

Opatrenie 1.1.5	Zlepšenie prístupu podnikateľov k financovaniu					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Organizácia informačných seminárov o možnostiach získania financovania a spolupráca s finančnými inštitúciami na poskytovaní zvýhodnených úverov	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	žiadny/3	podnikateľské subjekty
Opatrenie 1.1.6	Zvýšenie zamestnanosti prostredníctvom aktivít zameraných na zlepšovanie zručností a kvalifikácie pracovnej sily					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Organizácia odborných kurzov, školení a rekvalifikovaných programov v spolupráci s miestnymi zamestnávateľmi a vzdelávacími inštitúciami	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	žiadny/3	podnikateľské subjekty
	Realizácia programov pre mladých nezamestnaných zameraných na získavanie pracovných skúseností a prax v miestnych firmách	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	žiadny/3	podnikateľské subjekty
	Spolupráca pri implementácii programov na znižovanie nezamestnanosti	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	žiadny/3	podnikateľské subjekty

	a zabezpečovanie aktivačných prác pre dlhodobo nezamestnaných					

Cieľ 1.2. Zabezpečiť rozvoj tradičných remesiel v mestskej časti Dúbravka						
Opatrenie 1.2.1	Vytváranie priestorov pre tradičné remeselné dielne a prevádzky					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zriadenie remeselného centra v mestskej časti, ktoré poskytne priestor na výrobu, prezentáciu a predaj výrobkov miestnych remeselníkov	podľa potreby	podnikateľské subjekty, EÚ, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	žiadny/1	podnikateľské subjekty
	Poskytnutie dotácií alebo finančnej podpory pre začínajúcich remeselníkov na prenájom priestorov a nákup vybavenia	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Rekonštrukcia a revitalizácia nevyužitých mestských priestorov na účely remeselných dielní	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, , EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť, hl. mesto
Opatrenie 1.2.2	Podpora vzdelávania a odovzdávania tradičných remeselných zručností					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Organizácia kurzov a workshopov zameraných na tradičné remeslá (keramika, kováčstvo, drevorezba, tkáčstvo a pod.) pre všetky vekové skupiny	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	žiadny/1	podnikateľské subjekty
	Spolupráca so základnými a strednými školami na integrácii výučby tradičných remesiel do školských programov a mimoškolských aktivít	podľa potreby	príspevkové a rozpočtové organizácie mestskej časti a samosprávneho kraja	verejný sektor	žiadny/2	školy a školské zariadenia
	Podpora odborných stáží a učňovského vzdelávania v tradičných remeslách v spolupráci s miestnymi remeselníkmi	podľa potreby	podnikateľské subjekty, príspevkové a rozpočtové organizácie mestskej časti a samosprávneho kraja	verejný a súkromný sektor	žiadny/1	školy a školské zariadenia a podnikateľské subjekty
Opatrenie 1.2.3	Propagácia a podpora predaja remeselných výrobkov					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Organizácia pravidelných trhov a jarmokov na podporu predaja a prezentácie	podľa potreby	rozpočet mestskej časti	súkromný sektor	nízky/2	podnikateľské subjekty

	výrobkov miestnych remeselníkov					
	Tvorba online platformy pre miestnych remeselníkov, kde môžu prezentovať a predávať svoje výrobky	podľa potreby	rozpočet mestskej časti	súkromný sektor	žiadny/1	podnikateľské subjekty
	Spolupráca s kultúrnymi inštitúciami a miestnymi podnikateľmi na propagácii tradičných remesiel počas podujatí a festivalov	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	súkromný a verejný sektor	žiadny/2	kultúrne inštitúcie a podnikateľské subjekty
Opatrenie 1.2.4	Podpora remeselných komunít a spolkov					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zakladanie remeselných spolkov, ktoré umožnia remeselníkom spoločne zdieľať znalosti, vybavenie a priestory	podľa potreby	podnikateľské subjekty	súkromný sektor	žiadny/2	podnikateľské subjekty
	Organizácia výmeny skúseností a stretnutí remeselníkov na regionálnej úrovni s cieľom podporiť ich sieťovanie a spoluprácu	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, rozpočet samosprávneho kraja	súkromný sektor	nízky/2	podnikateľské subjekty
Opatrenie 1.2.5	Podpora inovácií v tradičných remeslách					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Podpora inovácií v oblasti tradičných remesiel prostredníctvom zavádzania nových technológií a materiálov pri výrobe	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, grantové schémy	súkromný sektor	stredný/3	podnikateľské subjekty
	Organizácia súťaží a výstav, ktoré ocenia	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, rozpočet	súkromný sektor	žiadny/2	podnikateľské subjekty

	inovatívne prístupy v tradičných remeslách a podporia ich ďalší rozvoj		hlavného mesta, rozpočet samosprávneho kraja			
	Spolupráca s odborníkmi a technologickými centrami na zavádzaní nových metód a prístupov pri tvorbe tradičných remeselných výrobkov	podľa potreby	podnikateľský sektor	súkromný sektor	žiadny/2	podnikateľské subjekty

Cieľ 1.3. Vytvorenie podmienok na rozvoj inovačných aktivít v súkromných podnikoch						
Opatrenie 1.3.1	Podpora zavádzania inovácií v podnikoch					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vytvorenie programu mentorstva pre podniky s cieľom podporiť zavádzanie nových podnikateľských modelov a technológií	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny/1	podnikateľské subjekty
Opatrenie 1.3.2	Vytváranie inovačných partnerstiev medzi podnikmi a vedecko-výskumnými inštitúciami					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	podľa potreby	podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny/1	podnikateľské subjekty
	Podpora spolupráce medzi miestnymi podnikmi a výskumnými centrami na realizácii spoločných inovačných projektov	podľa potreby	podnikateľské subjekty, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny/1	podnikateľské subjekty
	Organizovanie stretnutí a networkingových podujatí na podporu výmeny poznatkov a technológií medzi podnikateľmi a vedeko-výskumnými inštitúciami	podľa potreby	podnikateľské subjekty, iné grantové schémy, ŠF EÚ	súkromný sektor	žiadny/1	podnikateľské subjekty

Cieľ 1.4. Zvýšenie energetickej efektívnosti na strane výroby aj spotreby a zavádzanie progresívnych technológií v energetike.						
Opatrenie 1.4.1	Podpora výstavby zariadení na využívanie obnoviteľných zdrojov energie.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie projektov pre výrobu a využitie biomasy ako alternatívneho zdroja vykurovania bytov a objektov pre žiadosti zo zdrojov EÚ	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné	verejný sektor	stredný/1	hl. mesto

			grantové schémy			
	Spracovanie stratégie využitia alternatívnych regionálnych zdrojov energie	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/1	hl. mesto
	Využitie zvýšenej teploty v podzemí, vzduchu na vykurovanie cez tepelné čerpadlá	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/0	hl. mesto
	Inštalácia slnečných kolektorov a FVE na strechy vo vlastníctve samosprávy.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť, hl. mesto
	Inštalácia slnečných kolektorov a FVE na strechy bytových domov.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/1	fyzické osoby, združenie vlastníkov bytov
Opatrenie 1.4.2	Modernizácia a optimalizácia energetickej infraštruktúry					
Aktivity		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
	Realizácia projektov na modernizáciu verejného osvetlenia v mestskej časti, zameraná na výmenu existujúcich svetelných bodov za úsporné LED svietidlá s inteligentným riadením	podľa potreby	rozpočet hlavného mesta, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	žiadny/1	hl. mesto

Časový harmonogram realizácie opatrení:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Cieľ 1.1							
Opatrenie 1.1.1							
Opatrenie 1.1.2							
Opatrenie 1.1.3							
Opatrenie 1.1.4							
Opatrenie 1.1.5							
Opatrenie 1.1.6							
Cieľ 1.2							
Opatrenie 1.2.1							
Opatrenie 1.2.2							
Opatrenie 1.2.3							
Opatrenie 1.2.4							
Opatrenie 1.2.5							
Cieľ 1.3							
Opatrenie 1.3.1							
Opatrenie 1.3.2							
Cieľ 1.4							
Opatrenie 1.4.1							
Opatrenie 1.4.2							

8.2 PO 2 - PROGRAM 2. DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE

Strategický zámer						
Podpora investičných aktivít so zameraním na modernizáciu a budovanie regionálnych komunikácií (ciest I.-IV. triedy) zaisťujúcich dopravnú obslužnosť mestskej časti Dúbravka. Zámerom je zabezpečiť také prepojenie osídlenia, ktoré umožní efektívny pohyb ľudí a tovaru, modernizáciu dopravných subsystémov zabezpečujúcich bezpečné a hygienicky vyhovujúce dopravné trasy. Cieľom investícií do tohto typu dopravnej infraštruktúry je odstránenie identifikovaných nedostatkov v cestnej sieti s ohľadom environmentálny a bezpečnostný aspekt.						
Cieľ 2.1. Zabezpečiť výstavbu a rekonštrukciu miestnych a štátnych komunikácií.						
Opatrenie 2.1.1	04.5.1 Cestná doprava - výstavba a rekonštrukcia miestnych komunikácií v správe mestskej časti.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Koprivnická.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Sokolíková.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Novodvorská.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť

	Zlepšenie dopravného prepojenia na časť Bory.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	hl. mesto
	Dostavba a rekonštrukcia miestnej komunikácie na Sekurisovej ul.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Dostavba a rekonštrukcia miestnej komunikácie na Drobného ul.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Vybudovať pripojenie na diaľnicu D2 (zjazd a výjazd) v smere do centra v napojení na Dúbravčickú ulicu	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	hl. mesto
	Rekonštrukcia miestnej komunikácie Na Vrátkach.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. Kajerka.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Rekonštrukcia miestnej komunikácie na ul. K Horarskej studni	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Výstavba bezbariérových prechodov pre chodcov.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť, hl. mesto
Opatrenie 2.1.2	04.5.1 Cestná doprava - výstavba a rekonštrukcia miestnych komunikácií v správe hlavného mesta.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Výstavba prepojenia mestskej časti na diaľnicu D2.	podľa potreby	rozpočet Hl.M., ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	žiadny/2	hlavné mesto, NDS
	Rozšírenie a rekonštrukcia komunikácie na Alexyho ul. vrátane kruhové objazdu pred výjazdom na D2	podľa potreby	rozpočet Hl.M., ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	žiadny/2	hlavné mesto
Opatrenie 2.1.3	04.5.1 Cestná doprava - výstavba cyklotrás na prepojenie sídiel regiónu.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	10	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	stredný/2	hl. mesto
	Spracovanie koncepcie budovania cyklotrás.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	stredný/2	hl. mesto
	Výstavba prepojenia cyklotrasou s mestskou časťou . Lamač.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné	verejný sektor	stredný/2	mestská časť, hl. mesto, BSK

			grantové schémy			
	Výstavba prepojenia cyklotrasou na mesto Stupava.	150	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	stredný/2	hl. mesto, BSK
	Výstavba prepojenia cyklotrasou s mestskou časťou Devínska Nová Ves.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	stredný/2	hl. mesto
	Výstavba cyklotrasy na OC Bory.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	stredný/2	hl. mesto
Opatrenie 2.1.4	04.5.1 Cestná doprava - dostavba parkovísk pre potreby občianskej infraštruktúry.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	10	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť, hl. mesto
	Výstavba parkovacích domov (Saratovská, Alexyho, Galbavého, Trhová...)	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť, hl. mesto
	Dostavba parkovacích miest na Harmincovej ul.	20	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	hl. mesto
	Dostavba parkovacích miest na Drobného ul.	15	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť, hl. mesto
	Vybudovanie parkovacích miest na ul. Tranovského a Cabanova	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Vybudovanie parkovacích miest na ul. Pod záhradami	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť, hl. mesto
Opatrenie 2.1.5	04.5.1 Cestná doprava - dostavba a rekonštrukcia chodníkov popri miestnych komunikáciách.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Dostavba chodníkov pre peších na Agátovej ulici,	250	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť

	Dostavba chodníkov pre peších na Nejedlého ul. smerom k ubytovni Fortuna.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť, hl. mesto
	Dostavba jednostranného chodníka na ul. Na Vrátkach od Foruny až po stanicu LPG (výjazd D2)	20	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/5	mestská časť, hl. mesto
	Dostavba a úprava chodníkov na ul. Sch. Trnavského.	40	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/6	hl. mesto
	Dostavba a rekonštrukcia chodníkov na Sekurisovej ul.	30	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/8	mestská časť
	Dostavba a rekonštrukcia chodníkov na Drobného ul.	30	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Výstavba jednostranného chodníka v smere na Dúbravskú hlavicu.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť, hl. mesto
	Rekonštrukcia chodníka na Plachého ul. - 500m.	55	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Výstavba chodníka ako súčasť cyklotrasy v smere na OC Bory.	250	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/2	hl. mesto
Opatrenie 2.1.6	04.5.1 Cestná doprava - rekonštrukcia/výstavba mostov a lávok.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Výstavba premostenia z Dúbravčíckej ul. na mestskej časti Lamač ako súčasť pešieho a cyklistického prepojenia	podľa potreby	VÚC BASK, SSC, ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/2	BSK, hl. mesto
	Výstavba premostenia na Saratovskej ul. smerom k Borom.	podľa potreby	VÚC BASK, SSC, ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/1	BSK, hl. mesto
Opatrenie 2.1.7	04.5.1 Cestná doprava - úprava dopravnej infraštruktúry.					

		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Osadenie svetelnej signalizácie na križovatke Pri kríži – Saratovská - Dúbravčická	podľa potreby	rozpočet Hl.M., ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	žiadny/2	hlavné mesto
	Vybudovanie protihlukovej steny pozdĺž celej diaľnice.	podľa potreby	rozpočet NDS, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	žiadny/2	NDS

Cieľ 2.2. Zabezpečenie dopravného spojenia hromadnou autobusovou dopravou, prípadne železničnou dopravou.						
Opatrenie 2.1.1	04.5.1 Cestná doprava - zlepšenie podmienok hromadnej autobusovej dopravy.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	podľa potreby	rozpočet hlavného mesta, ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/2	hlavné mesto
	Rekonštrukcia zastávok SAD so samostatnými pruhmi.	podľa potreby	rozpočet hlavného mesta, ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/2	hlavné mesto
	Vybudovanie predĺženia električky do areálu OC Bory	podľa potreby	rozpočet hlavného mesta, ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/2	hlavné mesto
	Predĺženie ul. Saratovská v smere OC Bory s napojením na komunikáciu II/505	podľa potreby	rozpočet hlavného mesta, ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/2	hlavné mesto
Opatrenie 2.1.2	04.5.3 Železničná doprava - zlepšenie podmienok železničnej dopravy.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	podľa potreby	ŽSR, ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/2	ŽSR
	Výstavba intermodálneho terminálu (električka – vlak) s parkovacími plochami.	podľa potreby	ŽSR, ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/2	ŽSR

Časový harmonogram realizácie opatrení:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opatrenie 2.1.1							
Opatrenie 2.1.2							
Opatrenie 2.1.3							
Opatrenie 2.1.4							
Opatrenie 2.1.5							
Opatrenie 2.1.6							
Opatrenie 2.1.7							
Opatrenie 2.2.1							
Opatrenie 2.2.2							

8.3 PO 3 - PROGRAM 3. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA

Strategický zámer						
Strategickým zámerom v oblasti technickej infraštruktúry je zabezpečiť modernú, spoľahlivú a efektívne fungujúcu infraštruktúru, ktorá podporuje kvalitné životné podmienky obyvateľov mestskej časti Dúbravka a zohľadňuje súčasné potreby aj environmentálne výzvy. Zámerom je systematická modernizácia a rozširovanie verejných služieb, vrátane vodovodných a kanalizačných sietí, elektrických a komunikačných vedení, ako aj verejného osvetlenia, s cieľom zvýšiť energetickú efektívnosť a prispieť k znižovaniu uhlíkovej stopy.						
Cieľ 3	Zabezpečiť rozvoj a rekonštrukciu technickej infraštruktúry v mestskej časti.					
Opatrenie 3.1	06.1.0 Rozvoj bývania - výstavba inžinierskych sietí v nových lokalitách IBV a HVB.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	podľa potreby	vlastníci	súkromný sektor	žiadny	vlastníci
	Dostavba plôch HBV v lokalite Hrubá lúka.	podľa potreby	vlastníci	súkromný sektor	žiadny	vlastníci
	Dostavba plôch HBV v lokalite Na vrátkach medzi Dúbravčickou a Nejedlého	podľa potreby	vlastníci	súkromný sektor	žiadny	vlastníci
	Výstavba HBV v lokalite medzi Agátovou a koridorom VVN v zmysle ZaD 08	podľa potreby	vlastníci	súkromný sektor	žiadny	vlastníci
	Výstavba HBV v lokalite Horné Krčace	podľa potreby	vlastníci	súkromný sektor	žiadny	vlastníci
	Výstavba HBV v lokalite Harmincova – M. Sch. - Trnavského	podľa potreby	vlastníci	súkromný sektor	žiadny	vlastníci
Opatrenie 3.2	06.4.0 Verejné osvetlenie.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie a príprava projektového spisu.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	nízky/1	hl. mesto

	Rekonštrukcia verejného osvetlenia - LED osvetlenie.	500	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	hl. mesto
Opatrenie 3.3	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - výstavba bezbariérových vstupov k všetkým verejným budovám.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej infraštruktúry.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	stredný/1	mestská časť
	Úprava vstupov vo verejných budovách.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	stredný/1	mestská časť
Opatrenie 3.4	08.3.0 Vysielacie a vydavateľské služby - online vysielanie					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	nízky/3	mestská časť
	Ponline vysielanie	17	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
Opatrenie 3.5	03.2 Ochrana pred požiarmi.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	5	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	stredný/1	mestská časť
	Rekonštrukcia požiarnej zbrojnice.	200	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Rekonštrukcia a modernizácia vybavenia DHZO.	300	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
Opatrenie 3.6	06.1 Rozvoj bývania - tepelné hospodárstvo a znižovanie energetickej náročnosti budov.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Rekonštrukcia tepelných rozvodov v mestskej časti.	2 000	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	MTH, Veolia
	Znižovanie energetickej náročnosti bytového fondu.	podľa potreby	vlastníci	súkromný sektor	žiadny	vlastníci
	Rekonštrukcia rozvodov v panelových domoch.	podľa potreby	vlastníci	súkromný sektor	žiadny	vlastníci
Opatrenie 3.7	06.3.0 Zásobovanie vodou.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	10	BVS, a.s., rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
	Rekonštrukcia vodovodnej siete.	5 000	BVS, a.s., rozpočet	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,

			mestskej časti, ŠF EÚ,			
	Rozšírenie kapacity akumulácie vodných zdrojov.	podľa potreby	BVS, a.s., rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
Opatrenie 3.8	04.6.0 Komunikácia - telekomunikačné siete.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej infraštruktúry.	podľa potreby	Telecom,a.s., Orange, atď. ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/2	Telecom,a.s., Orange, atď.
	Rozšírenie optickej siete: Drobného, Bagarova, Tavarikova osada, Homolova, Agátová, Saratovská.	podľa potreby	Telecom,a.s., Orange, atď. ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/3	Telecom,a.s., Orange, atď.
	Výstavba FITL - optický prístupový systém: Dúbravka 2. stavba, Homolova, Tavarikova osada, Agátová.	podľa potreby	Telecom,a.s., Orange, atď. ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/4	Telecom,a.s., Orange, atď.
	Vybudovať miestny optický kábel: TKB Dúbravka - Tavaríkova osada.	podľa potreby	Telecom,a.s., Orange, atď. ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/5	Telecom,a.s., Orange, atď.
	Vybudovať miestny optický kábel: TKB Dúbravka - Agátová, Homolova.	podľa potreby	Telecom,a.s., Orange, atď. ŠF EÚ	verejný sektor	žiadny/6	Telecom,a.s., Orange, atď.
Opatrenie 3.9	04.3.5 Elektrická energia - zásobovanie elektrickou energiou.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Komplexná rekonštrukcia elektrickej rozvodnej siete – uloženie do zeme.	podľa potreby	rozpočet ZSE, a.s., ŠF EÚ	verejný sektor / súkromný sektor	žiadny/2	ZSE, a.s.
Opatrenie 3.10	04.3.2 Ropa a zemný plyn - zásobovanie zemným plynom.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Rekonštrukcia rozvodnej existujúcej siete plynu.	podľa potreby	rozpočet SPP,a.s., ŠF EÚ, PO	verejný sektor / súkromný sektor	žiadny/2	SPP,a.s.,
	Postupne prechádzať na obnoviteľné zdroje energie	podľa potreby	rozpočet SPP,a.s., ŠF EÚ, PO	verejný sektor / súkromný sektor	žiadny/3	SPP,a.s.,

Časový harmonogram realizácie opatrení:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opatrenie 3.1							
Opatrenie 3.2							
Opatrenie 3.3							
Opatrenie 3.4							
Opatrenie 3.5							
Opatrenie 3.6							
Opatrenie 3.7							
Opatrenie 3.8							
Opatrenie 3.9							
Opatrenie 3.10							

8.4 PO 4 - PROGRAM 4. ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO

Strategický zámer						
Strategickým zámerom v oblasti odpadového hospodárstva je vytvoriť udržateľný, efektívny a ekologicky šetrný systém nakladania s odpadmi, ktorý prispeje k ochrane životného prostredia a zvýši kvalitu života obyvateľov mestskej časti Dúbravka. Tento zámer spočíva v podpore opatrení na znižovanie tvorby odpadu, dôslednej separácii a efektívnej recyklácii komunálneho odpadu, ako aj v zvyšovaní povedomia obyvateľov o správnom nakladaní s odpadmi.						
Cieľ 4	Nakladanie s komunálnym a drobným stavebným odpadom					
Opatrenie 4.1	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - v súlade s prijatými koncepciami zabezpečiť permanentné znižovanie podielu skladovanej časti odpadov, k čomu organizovať mobilné zbery textílii, kovového odpadu, viacvrstvových obalov nebezpečných odpadov.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zvýšiť enviromentálne povedomie ľudí.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti	verejný a súkromný sektor	nízky/1	mestská časť, hl. mesto
	Zabezpečenie zberných kontajnerov.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti	verejný a súkromný sektor	nízky/1	hl. mesto
	Zabezpečenie zberu nebezpečných odpadov.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti	verejný a súkromný sektor	nízky/1	hl. mesto
Opatrenie 4.2	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - efektívna separácia komunálneho odpadu v mestskej časti.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Ekonomicky motivovať obyvateľstvo.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti	verejný a súkromný sektor	nízky/1	hl. mesto
	Zabezpečiť požadované podmienky pre realizáciu separovaného zberu.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, MŽP SR	verejný a súkromný sektor	nízky/1	hl. mesto

	Zabezpečenie nádob pre separovaný zber.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, MŽP SR	verejný a súkromný sektor	nízky/1	hl. mesto
	Obstaranie kompostérov pre domáce kompostovanie.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, MŽP SR	verejný a súkromný sektor	nízky/1	hl. mesto
Opatrenie 4.3	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - rekultivácia čiernych skládok a environmentálnych záťaží.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vyčistenie území po odstránení čiernych skládok na Hanulovej ul. v smere k záhradným chatkám.	20	rozpočet mestskej časti, MŽP SR, EÚ	verejný sektor	nízky/1	mestská časť
	Vyčistenie území po odstránení čiernych skládok na komunikácii od Rosničky k Iuvente.	20	rozpočet mestskej časti, MŽP SR, EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Vyčistenie území po odstránení čiernych skládok na Agátovej ul.	10	rozpočet mestskej časti, MŽP SR, EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Vyčistenie území po odstránení čiernych skládok na Nejedlého ul.	10	rozpočet mestskej časti, MŽP SR, EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Vyčistenie území po odstránení čiernych skládok na Veľkej lúke.	15	rozpočet mestskej časti, MŽP SR, EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Vyčistenie území po odstránení čiernych skládok na ul. Plachého v lese a priľahlých lesných komunikáciách.	10	rozpočet mestskej časti, MŽP SR, EÚ	verejný a súkromný sektor	vysoký/1	mestská časť
Opatrenie 4.4	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - Prevádzka zariadení na efektívny separovný zber - zberné dvory a kompostoviská.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	5	OLO, ŠF EÚ	verejný sektor	stredný/1	hl. mesto, OLO
	Výstavba mestského kompostoviska.	1 000	OLO, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	hl. mesto, OLO
	Obstaranie mechanizácie pre miestne kompostovisko.	300	rozpočet OLO, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	OLO, a. s.
	Výstavba dotrieďovacieho zariadenia separovaného zberu.	400	rozpočet OLO, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	OLO, a. s.
	Obstaranie mechanizácie pre zberný dvor.	350	rozpočet OLO, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	OLO, a. s.
	Výstavba zberného dvora pre separovaný zber na ul. Na vrátkach – 870 m2.	1 500	rozpočet OLO, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	OLO, a. s.
Opatrenie 4.5	05.1.0 Nakladanie s odpadmi - vybudovanie prístreškov a ohrád pre umiestňovanie domového odpadu, umiestnenie malých smetných košov vo verejných komunikačných priestoroch.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	podľa potreby	súkromné, ŠF EÚ	verejný sektor	nízky/1	správcovia
	Výstavba prístreškov.	300	súkromné, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	správcovia

	Výmena a doplnenie odpadkových košov v celom priestore.	20	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
Opatrenie 4.6	05.2.0 Nakladanie s odpadovými vodami - odvádzanie odpadových vôd.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	50	BVS, a.s., , ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
	Rekonštrukcia splaškovej kanalizačnej siete.	1 500	BVS, a.s., , ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
	Odstránenie havarijných stavov kanalizácie na Sekurišovej 1.	100	BVS, a.s., r, ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
	Odstránenie havarijných stavov kanalizácie na Sekurišovej 3.	100	BVS, a.s., , ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
	Odstránenie havarijných stavov kanalizácie na Drobného ul.	80	BVS, a.s., ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
	Výstavba splaškovej kanalizačnej siete v lokalite Záhradkárska ul.	250	BVS, a.s., ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
	Dostavba verejných WC na ihrisku - Pekníková ul.	100	BVS, a.s., ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
	Výstavba stokovej siete v lokalitách novej zástavby, Tavariková osada, Krčace, Strmé sady, Brižite - západ, sever, Polianky aj s uplatnením princípu delenej kanalizácie.	400	BVS, a.s., r ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
	Rekonštrukcia zberača A VIII b-1 v Podvorniciach.	100	BVS, a.s., ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
	Rekonštrukcia zberača A VIII 2-1 na Švantnerovej, Talichovej a Koprivnickej ul.	100	BVS, a.s., ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
	Výstavba splaškovej kanalizačnej siete v lokalite Dielky.	250	BVS, a.s., rŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
	Výstavba splaškovej kanalizačnej siete v lokalite Dúbravčice.	250	BVS, a.s., ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS, a.s.,
Opatrenie 4.7	05.2.0 Nakladanie s odpadovými vodami - odvádzanie dažďových vôd.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	10	BVS, ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS
	Riešenie odvádzania dažďových vôd pri Zimnom štadióne.	100	rozpočet BVS, ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS
	Dostavba dažďovej kanalizačnej siete na Nejedlého ul.	150	rozpočet BVS, ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS
	Riešenie odvodu dažďovej vody z vedľajších miestnych komunikácií.	500	rozpočet BVS, ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS
	Rekonštrukcia dažďovej kanalizácie na Saratovskej ul.	200	rozpočet BVS, ŠF EÚ,	verejný sektor	vysoký/1	BVS

Časový harmonogram realizácie opatrení:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opatrenie 4.1							
Opatrenie 4.2							
Opatrenie 4.3							
Opatrenie 4.4							
Opatrenie 4.5							
Opatrenie 4.6							
Opatrenie 4.7							

8.5 PO 5 - PROGRAM 5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Strategický zámer						
Strategickým zámerom v oblasti životného prostredia je vytvoriť a udržiavať zdravé, čisté a ekologicky stabilné prostredie, ktoré zabezpečuje kvalitné podmienky pre život obyvateľov mestskej časti Dúbravka a podporuje ochranu biodiverzity a udržateľné hospodárenie s prírodnými zdrojmi. Cieľom je aktívne prispievať k zlepšeniu stavu ovzdušia, vody a pôdy prostredníctvom efektívnych environmentálnych opatrení, ktoré zahŕňajú revitalizáciu a údržbu verejných priestranstiev, zeleňových plôch a mestských parkov.						
Cieľ 5.1.	Zabezpečiť účinný systém informovanosti a poradenstva					
Opatrenie 5.1.1	05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - spracovať koncepciu zabezpečenia informovanosti, poradenstva a prevencie v oblasti životného prostredia. Trvale preferovať poradenstvo a prevenciu pred represiou.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie koncepcie pre ochranu životného prostredia v mestskej časti.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, MŽP SR	verejný sektor	nízky/2	mestská časť
	Prezentácia a šírenie osvety v oblasti životného prostredia.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti	verejný sektor	nízky/2	mestská časť
Cieľ 5.2.	Zabezpečiť účinnú ochranu ovzdušia pred malými a strednými zdrojmi znečistenia nachádzajúcimi sa v katastrálnom území mestskej časti					
Opatrenie 5.2.1	05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - zabezpečiť zníženie produkovaných emisií hlavným zdrojom znečistenia – domácnosti.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Stav pripravenosti	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Obmedziť spaľovaniu fosílnych palív.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, súkromné subjekty	verejný a súkromný sektor	nízky/1	mestská časť, obyvatelia
	Prechod na alternatívne zdroje vykurovania.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, súkromné subjekty	verejný a súkromný sektor	nízky/1	mestská časť, obyvatelia

Cieľ 5.3.	Realizácia účinných opatrení v oblasti ostatných zložiek životného prostredia.
Opatrenie 5.3.1	05.4.0 Ochrana prírody a krajiny - realizácia protieróznych opatrení.

		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	5	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	stredný/1	mestská časť
	Realizácia protieróznych opatrení na poľnohospodárskej pôde.	200	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
Opatrenie 5.3.2	06.2.0 Rozvoj obcí - oddychové zóny a verejná zeleň.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	30	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Výstavba oddychovej zóny - park Družby.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Výstavba oddychovej zóny K. Adlera	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Výstavba oddychovej zóny na ul. Gallayova.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Výstavba oddychovej zóny na Žatevnej ulici	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Výstavba fit zóny na Cabanovej ulici.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Rekonštrukcia športového areálu ZŠ Beňovského	900	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	stredný/3	mestská časť
	Revitalizácia zelene na ulici Drobného	20	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	stredný/3	mestská časť
	Rekonštrukcia detských ihrísk na Sekurisovej ul.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	stredný/3	mestská časť
	Rekonštrukcia detských ihrísk na Homolovej ulici	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	stredný/3	mestská časť
	Rekonštrukcia detského ihriska v parku Družba	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Rekonštrukcia dopravného ihriska na Homolovej ulici	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Revitalizácia zelene v areáli ZŠ Sokolíkova	25	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Pitné fontány v území mestskej časti	60	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Revitalizácia vnútroblokov sídlisk - " verejnej zelene a verejných priestorov".	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
Opatrenie 5.3.3	06.2.0 Rozvoj mestkej časti - výstavba a estetizácia vstupov do mestskej časti.					

		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	nízky/2	mestská časť
	Výstavba cestných dopravných vstupov do mestskej časti Dúbravka.	1	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	nízky/2	mestská časť
	Vybudovanie nástupných priestorov zo zastavaného územia do rekreačno-oddychových zón.	10	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
Opatrenie 5.3.4	06.2.0 Rozvoj obcí - izolačná zeleň priemyselných zón.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	nízky/2	mestská časť
	Zabezpečiť výsadbu izolačnej hygienickej zelene pozdĺž intenzívne zaťažených dopravných koridorov, priemyselných a poľnohospodárskych areálov a skladov.	15	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť

Časový harmonogram realizácie opatrení:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opatrenie 5.1.1							
Opatrenie 5.2.1							
Opatrenie 5.2.2							
Opatrenie 5.2.3							
Opatrenie 5.3.1							
Opatrenie 5.4.1							
Opatrenie 5.4.2							
Opatrenie 5.4.3							
Opatrenie 5.4.4							
Opatrenie 5.4.5							

8.6 PO 6 - PROGRAM 6. SOCIÁLNE SLUŽBY A ZDRAVOTNÍCTVO

Strategický zámer						
Strategickým zámerom v oblasti sociálnych služieb a zdravotníctva je zabezpečiť kvalitné a dostupné služby, ktoré odpovedajú na potreby všetkých obyvateľov mestskej časti Dúbravka, a to s dôrazom na zlepšenie kvality života, podporu sociálnej inklúzie a starostlivosti o zraniteľné skupiny. Zámerom je vytvoriť komplexný systém sociálnych služieb, ktorý bude dostupný a efektívny, pričom bude podporovať samostatnosť a začlenenie seniorov, zdravotne znevýhodnených osôb, rodín s deťmi a ľudí v sociálnej núdzi.						
Cieľ 6.1	Doplniť chýbajúcu infraštruktúru sociálnych zariadení v mestskej časti a zvýšiť ich kvalitu.					
Opatrenie 6.1.1	10.2 Staroba - starostlivosť o obyvateľov v dôchodkovom veku.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Poskytovanie terénnej opatrovateľskej služby.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	nízky/1	mestská časť
	Zabezpečenie verejného stravovania odkázaným obyvateľom v dôchodkovom veku.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	nízky/2	mestská časť
Opatrenie 6.1.2	10.4 Rodina a deti - starostlivosť o matky s deťmi a mladé rodiny.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Výber vhodnej alternatívny zriadenia zariadenia.	podľa potreby	-	verejný sektor	nízky/1	mestská časť
	Vypracovanie technickej dokumentácie.	2	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	nízky/2	mestská časť
Opatrenie 6.1.3	10.1 Choroba, invalidita a ťažké zdravotné postihnutie - starostlivosť o zdravotne postihnutých obyvateľov.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Materiálno technické zabezpečenie.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Zriadenie DSS pre deti a mládež kombinovaný postih s kapacitou 60 miest – „Dieliky juh“ (UO 201) - celoročný pobyt.	800	rozpočet BSK, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	BSK
Opatrenie 6.1.4	10.7 Sociálna pomoc občanom v hmotnej a sociálnej núdzi - marginalizované skupiny a rómske komunity.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Výber vhodnej alternatívny zriadenia zariadenia.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	nízky/3	mestská časť

	Vypracovanie technickej dokumentácie.	5	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	stredný/3	mestská časť
		150	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Zriadenie komunitného centra.	100	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Riešenie narastajúceho problému s obyvateľmi bez domova - zriadenie útulku.	150	rozpočet Hl. m. Bratislava, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	Hl. m. Bratislava
Opatrenie 6.1.5	10.6.0 Bývanie - mestská nájomná bytová výstavba.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Výstavba nájomných bytov.	2 400	rozpočet hl. mesta, ŠF EÚ, ŠFRB	verejný sektor	vysoký/1	Hl. mesto

Cieľ 6.2.	Zlepšiť úroveň poskytovania zdravotníckych a sociálnych služieb.					
Opatrenie 6.2.1	07.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť - zlepšenie úrovne poskytovania domácej ošetrovateľskej starostlivosti, rozšírenie jej služieb o poskytovanie rehabilitačných cvičení.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zvýšenie kvality poskytovaných služieb.	podľa potreby	ZP	verejný sektor	žiadny	súkromné subjekty
	Zvýšenie personálnych kapacít v prípade potreby.	podľa potreby	ZP	verejný sektor	žiadny	súkromné subjekty
Opatrenie 6.2.2	07.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť - podpora poradenskej činnosti.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zabezpečenie personálnych kapacít.	podľa potreby	podnikateľský sektor	verejný sektor	nízky	podnikateľský sektor
	Zabezpečenie priestorov.	podľa potreby	podnikateľský sektor	verejný sektor	nízky	podnikateľský sektor
Opatrenie 6.2.3	07.2 Ambulantná zdravotná starostlivosť - zabezpečiť dosažiteľnosť zdravotnej starostlivosti pre dospelých občanov.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
	Rekonštrukcia budovy a rozšírenie kapacít zdravotného strediska Saratovská.	podľa potreby	podnikateľský subjekt, ŠF EÚ	súkromný / verejný sektor	žiadny/1	podnikateľský subjekt
	Rekonštrukcia budovy a rozšírenie kapacít zdravotného strediska M.Sch. Trnavského.	podľa potreby	podnikateľský subjekt, ŠF EÚ	súkromný / verejný sektor	žiadny/1	podnikateľský subjekt
Opatrenie 6.2.4	07.3 Ústavná zdravotná starostlivosť - zabezpečovať komplexnú zdravotnú starostlivosť o starých ľudí a dlhodobo chorých.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Podpora zriadenia špecializovaných ambulancií - ortopéd, chirurg, kožný lekár.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť

Časový harmonogram realizácie opatrení:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opatrenie 6.1.1							
Opatrenie 6.1.2							
Opatrenie 6.1.3							
Opatrenie 6.1.4							
Opatrenie 6.2.1							
Opatrenie 6.2.2							
Opatrenie 6.2.3							
Opatrenie 6.2.4							

8.7 PO 7 - PROGRAM 7. VZDELÁVANIE A ŠPORT

Strategický zámer						
Strategickým zámerom v oblasti školstva je zabezpečiť kvalitné, dostupné a moderné vzdelávanie pre všetky vekové skupiny obyvateľov mestskej časti Dúbravka, s dôrazom na rozvoj osobnostných, jazykových, technických a sociálnych zručností. Cieľom je poskytovať kvalitnú predškolskú, základnú a strednú výchovu a vzdelávanie, pričom sa zohľadnia individuálne potreby detí a mladých ľudí. Súčasťou zámeru je modernizácia a skvalitnenie vzdelávacej infraštruktúry, vrátane rekonštrukcie školských budov, vybavenia učební a zavádzania moderných vyučovacích metód, ktoré reflektujú aktuálne trendy vo vzdelávaní. V oblasti športu je strategickým zámerom vytvoriť podmienky na aktívne trávenie voľného času pre všetky vekové kategórie a podporiť zdravý životný štýl obyvateľov. To zahŕňa modernizáciu a rozširovanie športovej infraštruktúry, výstavbu nových ihrísk, športovísk a tréningových plôch, ako aj podporu pohybových aktivít pre deti, mládež, dospelých i seniorov. Dôraz sa bude klásť na zvyšovanie dostupnosti športových zariadení, vrátane bezplatných alebo cenovo dostupných možností pre obyvateľov s cieľom podporiť fyzickú aktivitu ako prevenciu civilizačných chorôb a posilniť komunitného ducha.						
Cieľ 7.1.	Zabezpečiť rozvoj a údržbu infraštruktúry vzdelávania a zabezpečenie podmienok pre efektívnu vzdelávaciu činnosť v mestskej časti.					
Opatrenie 7.1.1	09.1 Predprimárne a primárne vzdelávanie - obnova a modernizácia zariadení predškolskej výchovy.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Rekonštrukcia objektov MŠ.	500	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
		500	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Modernizácia vnútorného vybavenia materskej školy.	300	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť

Opatrenie 7.1.2	09.2 Sekundárne vzdelávanie - obnova a modernizácia zariadení základného školstva.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Rekonštrukcie budov základných škôl.	2 500	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť, ZŠ
	Modernizácia vnútorného vybavenia základných škôl	400	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť, ZŠ
Opatrenie 7.1.3	Rekonštrukcia a dostavba areálov ZŠ a MŠ.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	5	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	stredný/1	mestská časť
	Rozšírenie a revitalizácia plôch areálov škôl.	400	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť, ZŠ
Opatrenie 7.1.4	09.5.0 Vzdelávanie nedefinované podľa úrovne - podpora záujmovej činnosti.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zriadenie priestorov záujmovej činnosti.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
Opatrenie 7.1.5	09.6.0 Vedľajšie služby v školstve - rekonštrukcia a modernizácia stravovacích zariadení vzdelávacích inštitúcií.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	10	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Rekonštrukcia jedální MŠ a ZŠ.	500	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Modernizácia vybavenia jedální MŠ a ZŠ.	200	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
Opatrenie 7.1.6	09.2 Sekundárne vzdelávanie - rekonštrukcia a modernizácia budovy školskej športovej infraštruktúry.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity		200	rozpočet mestskej	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť

			časti, ŠF EÚ, MŠ SR			
	Rekonštrukcia a dostavba dopravného ihriska.	15	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Revitalizácia ihriska na ZŠ Beňovského.	1 000	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MŠ SR	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť

Podprogram 7.2. Šport						
Cieľ 7.2.	Zabezpečiť trvalé skvalitňovanie vyváženej ponuky výkonnostného a rekreačného športu.					
Opatrenie 7.2.1	08.1.0 Rekreačné a športové služby - výstavba a rekonštrukcia športovej infraštruktúry.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	50	rozpočet mestskej časti, MŠ SR, EÚ,	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Výstavba viacúčelovej športovej haly v blízkosti Zimného štadióna.	1 500	rozpočet hl. mesta, MŠ SR, EÚ,	verejný sektor	vysoký/3	hl. mesto
	Rekonštrukcia a dostavba športových plôch na Beňovského ul.	60	rozpočet mestskej časti, MŠ SR, EÚ,	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Rekonštrukcia plavárne s príslušenstvom na Batkovej ul.	550	rozpočet hl. mesta, MŠ SR, EÚ,	verejný sektor	vysoký/3	hl. mesto
	Dostavba športovej infraštruktúry na Pekníkovej ul.	60	rozpočet mestskej časti, MŠ SR, EÚ,	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Dostavba športovej infraštruktúry na Nejedlého ul.	60	rozpočet mestskej časti, MŠ SR, EÚ,	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Dostavba športových ihrísk na Bazovského ul.	60	rozpočet mestskej časti, MŠ SR, EÚ,	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
Opatrenie 7.2.2	08.1.0 Rekreačné a športové služby - vytváranie materiálnych a finančných podmienok na rozvoj výkonnostného a rekreačného športu v mestskej časti.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zabezpečenie materiálno-technického a finančného vybavenia.	podľa možností	rozpočet mestskej časti, MŠ SR	verejný sektor	nízky/2	mestská časť
Opatrenie 7.2.3	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podpora organizácie športových podujatí regionálneho významu.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zabezpečenie personálnych kapacít.	podľa možností	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	verejný, tretí sektor	nízky/2	mestská časť, podnikateľské subjekty

	Zabezpečenie materiálno-technického a finančného vybavenia.	podľa možností	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	verejný, tretí sektor	nízky/2	mestská časť, podnikateľské subjekty
Opatrenie 7.2.4	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podpora športových aktivít zdravotne postihnutých občanov.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zabezpečenie materiálno-technického a finančného vybavenia.	podľa možností	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	verejný, tretí sektor	nízky/2	mestská časť, podnikateľské subjekty
Opatrenie 7.2.5	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podporovať talentovanú mládež.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zabezpečenie materiálno-technického a finančného vybavenia.	podľa možností	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	verejný, tretí sektor	nízky/2	mestská časť, podnikateľské subjekty
Opatrenie 7.2.6	08.1.0 Rekreačné a športové služby - spolupracovať s občianskymi združeniami, inými právnickými a fyzickými osobami, pôsobiacimi v oblasti telesnej kultúry.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zabezpečenie personálnych kapacít.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti	verejný, tretí sektor	nízky/2	mestská časť
Opatrenie 7.2.7	08.1.0 Rekreačné a športové služby - rozvoj mimoškolskej činnosti – športové kluby, turistika, kultúrne krúžky.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zabezpečenie priestorového a materiálneho vybavenia.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	verejný, tretí sektor	stredný/2	mestská časť

Časový harmonogram realizácie opatrení:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opatrenie 7.1.1							
Opatrenie 7.1.2							
Opatrenie 7.1.3							
Opatrenie 7.1.4							
Opatrenie 7.1.5							
Opatrenie 7.1.6							
Opatrenie 7.2.1							
Opatrenie 7.2.2							
Opatrenie 7.2.3							
Opatrenie 7.2.4							
Opatrenie 7.2.5							
Opatrenie 7.2.6							
Opatrenie 7.2.7							

8.8 PO 8 - PROGRAM 8. KULTÚRA

Strategický zámer						
Strategickým zámerom v oblasti kultúry je zabezpečiť rozvoj a podporu kultúrneho života v mestskej časti Dúbravka tak, aby reflektoval potreby a záujmy jej obyvateľov, zachovával tradície a zároveň poskytoval priestor pre inovatívne a moderné formy kultúrnych prejavov. Zámerom je vytvárať živé kultúrne prostredie, ktoré podporuje komunitnú súdržnosť, ponúka priestor pre umeleckú tvorbu a kultúrne aktivity a je dostupné všetkým vekovým skupinám obyvateľov.						
Cieľ 8.1	Kultúrna infraštruktúra, kultúrne a technické pamiatky.					
Opatrenie 8.1.1	08.2.0 Kultúrne služby - základná kultúrna infraštruktúra.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Vypracovanie technickej dokumentácie.	20	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Revitalizácia a dostavba areálu DK Dúbravka.	300	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Rekonštrukcia a dostavba budovy domu kultúry.	650	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
Opatrenie 8.1.2	08.2.0 Kultúrne služby - múzeá a archeologické lokality.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Dostavba areálu Villa rustica.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť

Opatrenie 8.1.3	08.2.0 Kultúrne služby - kultúrno-historické pamiatky.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Výstavba náučného chodníka historických udalostí / pamätihodností - Stará Dúbravka.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MK SR, súkromné zdroje,	verejný sektor/súkromný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Revitalizácia priestoru Dúbravská hlavica - bunkre.	300	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MK SR, súkromné zdroje,	verejný sektor/súkromný sektor	vysoký/1	mestská časť
Opatrenie 8.1.4	08.2.0 Kultúrne služby - organizovanie pravidelných kultúrnych podujatí.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Podpora kultúrnych podujatí.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MK SR	verejný sektor	stredný/1	mestská časť

Cieľ 8.2	Organizačne zabezpečiť ponuku kultúrnych podujatí v mestskej časti.					
Opatrenie 8.2.1	08.2.0 Kultúrne služby - spracovať kalendár kultúrnych podujatí na celý rok, tento priebežne aktualizovať. Rozšíriť žánrovú ponuku s orientáciou na hodnotný kultúrny prínos.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Personálne a finančné zabezpečenie.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti	verejný sektor	nízky/2	m.č. Dúbravka
	Spracovanie kalendár kultúrnych podujatí.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti	verejný sektor	nízky/2	m.č. Dúbravka

Cieľ 8.3	Vytvorenie podmienok na efektívnu propagáciu mestskej časti v oblasti kultúry.					
Opatrenie 8.3.1	08.2.0 Kultúrne služby - spracovať globálnu koncepciu „propagácie“ histórie mestskej časti v multimediálnej forme.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Personálne a finančné zabezpečenie.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	nízky/2	mestská časť
	Spracovanie koncepcie v multimediálnej forme.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	nízky/2	mestská časť
Opatrenie 8.3.2	08.2.0 Kultúrne služby - propagácia kultúry na Internete prostredníctvom www stránky mestskej časti.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Finančné zabezpečenie.	1	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	nízky/2	mestská časť

	Obsahová analýza www stránky.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	nízky/2	mestská časť
	Priebežná aktualizácia www stránky.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti	verejný sektor	nízky/2	mestská časť

Časový harmonogram realizácie opatrení:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opatrenie 8.1.1							
Opatrenie 8.1.2							
Opatrenie 8.1.4							
Opatrenie 8.2.1							
Opatrenie 8.3.1							
Opatrenie 8.3.3							

8.9 PO 9 - PROGRAM 9. PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH

Strategický zámer						
Strategickým zámerom v oblasti propagácie a cestovného ruchu je zvýšiť atraktivitu mestskej časti Dúbravka ako významnej destinácie kultúrneho, historického a rekreačného cestovného ruchu. Cieľom je efektívne využiť kultúrne, historické a prírodné bohatstvo mestskej časti na podporu turizmu a zlepšenie kvality života miestnych obyvateľov, ako aj na vytváranie nových ekonomických príležitostí a posilnenie lokálnej identity.						
Cieľ 9.1	Zabezpečiť účinnú propagáciu mestskej časti.					
Opatrenie 9.1.1	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - aktualizácia www stránky mestskej časti.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Finančné zabezpečenie.	1	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	verejný sektor	nízky/1	mestská časť
	Obsahová analýza www stránky.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, podnikateľské subjekty	verejný sektor	nízky/1	mestská časť
	Priebežná aktualizácia www stránky.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti,	verejný sektor	nízky/1	mestská časť
Opatrenie 9.1.2	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora budovania informačných tabúľ v mestskej časti.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Budovanie a inštalácia tabúľ informujúcich o atraktivitách mestskej časti.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MH SR	verejný sektor	nízky/1	mestská časť, podnikateľské subjekty

	Budovanie a inštalácia tabúľ propagujúcich kultúrne hodnoty mestskej časti	3	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MH SR	verejný sektor	nízky/1	mestská časť, podnikateľské subjekty
Opatrenie 9.1.3	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora spolupráce verejného a súkromného sektora pri propagovaní atraktivít regiónu.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Budovanie partnerstiev.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, MH SR	verejný sektor	nízky/1	mestská časť, podnikateľské subjekty

Cieľ 9.2	Rekreačno- relaxačné zázemie mestskej časti.					
Opatrenie 9.2.1	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podpora vytvárania nových atraktivít v mestskej časti.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
	Spracovanie technickej dokumentácie.	50	ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	súkromný sektor	vysoký/1	podnikateľské subjekty
	Výstavba turistických a cykloturistických trás v lese nad mestskej časti.	100	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Realizácia rekreačno-oddychového priestoru v území nad Tavaríkovou kolóniou.	500	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Výstavba envirochodníka od Horárskej studne územím ponad zastavané územie (s atraktivitami pre rodiny s deťmi).	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/3	mestská časť
	Výstavba turistickej trasy v smere na Karlovu Ves.	50	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/4	mestská časť
	Prepojenie turistickými trasami s údolím rieky Morava.	150	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/5	mestská časť
	Revitalizácia územia Biele skaly.	100	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	vysoký/6	mestská časť
Opatrenie 9.2.2	08.1.0 Rekreačné a športové služby - modernizácia existujúcich zariadení cestovného ruchu.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	30	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť
	Revitalizácia územia bývalej vojenskej základne.	500	rozpočet MO SR, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/1	MO SR, MČ DNV

	Dostavba turistickej infraštruktúry smerom na Devínsku Kobylu.	100	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť, DNV, hl. mesto
	Dostavba turistickej infraštruktúry smerom na Fialkovú dolinu.	100	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť, hl. mesto
	Dostavba a rozšírenie kúpaliska Rosnička.	podľa potreby	Podnikateľské subjekty, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/1	podnikateľské subjekty, hl. mesto
	Dostavba enviro-vhodných objektov cestovného ruchu - altánky, oddychové zóny.	100	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/1	mestská časť

Cieľ 9.3	Podporovať podnikateľské aktivity v cestovnom ruchu.					
Opatrenie 9.3.1	08.1.0 Rekreačné a športové služby - uzavrieť s podnikateľmi dohody o poskytovaní služieb v agroturistike a cestovnom ruchu a o propagovaní ich služieb mestkou časťou.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zabezpečenie personálnych kapacít.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	stredný/1	mestská časť
Opatrenie 9.3.2	08.1.0 Rekreačné a športové služby - podporovať podnikateľské subjekty, neziskové organizácie a inštitúcie pri získavaní finančných prostriedkov z grantov a fondov EÚ.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Zabezpečenie personálnych kapacít.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ	verejný sektor	nízky/1	mestská časť

Časový harmonogram realizácie opatrení:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opatrenie 9.1.1							
Opatrenie 9.1.2							
Opatrenie 9.2.1							
Opatrenie 9.3.1							
Opatrenie 9.3.2							

8.10 PO 10 - PROGRAM 10. ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ

Strategický zámer						
Strategickým zámerom v oblasti administratívy je zabezpečiť efektívne a transparentné fungovanie samosprávy, ktoré odpovedá potrebám obyvateľov mestskej časti Dúbravka, podnikateľov a návštevníkov. Cieľom je poskytovať kvalitné verejné služby s dôrazom na otvorenú komunikáciu, zjednodušenie administratívnych procesov a zabezpečenie dostupnosti informácií pre občanov. Mestská časť sa zameria na modernizáciu administratívnych kapacít, zlepšovanie kompetencií zamestnancov a digitalizáciu služieb, ktoré obyvateľom umožnia jednoduchší prístup k službám a informáciám prostredníctvom elektronických nástrojov.						
Cieľ 10.1.	Zabezpečiť rozvoj administratívnej infraštruktúry a podmienok na výkon samosprávnych funkcií v mestskej časti.					
Opatrenie 10.1.1	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - komplexná rekonštrukcia budov mestského úradu.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Spracovanie technickej dokumentácie.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	nízky/1	mestská časť
	Komplexná rekonštrukcia budovy miestneho úradu – exteriéry.	500	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Komplexná rekonštrukcia miestneho úradu – interiéry.	350	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť
	Vytvoriť centrum 1.kontaktu (najmä pre sociálne oddelenie) a zjednotiť budovy.	800	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, úvery, iné grantové schémy	verejný sektor	vysoký/2	mestská časť

Cieľ 10.2.	Vytvorenie podmienok na znižovanie kriminality v mestskej časti a ochranu majetku obyvateľov a ostatných subjektov v mestskej časti.					
Opatrenie 10.2.1	03.1 Policajné služby - rozšírenie a modernizácia kamerového systému.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Rozšírenie a modernizácia kamerového systému.	50	rozpočet hl. mesta Bratislava, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	verejný, súkromný sektor	vysoký/1	Hl.mesto Bratislava
	Zriadenie pultu centrálnej ochrany.	podľa potreby	rozpočet hl. mesta Bratislava, ŠF EÚ,	verejný, súkromný sektor	stredný/1	Hl.mesto Bratislava

			podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy			
	Vybudovanie siete fotopascí.	10	rozpočet hl. mesta Bratislava, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	verejný, súkromný sektor	vysoký/1	Hl.mesto Bratislava
	Riešenie problémov znečisťovania verejných priestranstiev chovateľmi psov.	podľa potreby	rozpočet hl. mesta Bratislava, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	verejný, súkromný sektor	stredný/1	Hl.mesto Bratislava
	Zvýšenie počtu pochôdzkárov v problémových lokalitách a problémových hodinách.	podľa potreby	rozpočet hl. mesta Bratislava, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	verejný, súkromný sektor	stredný/1	Hl.mesto Bratislava
	Znižovanie kriminality problémovej mládeže.	podľa potreby	rozpočet hl. mesta Bratislava, ŠF EÚ, podnikateľské subjekty, úvery, iné grantové schémy	verejný, súkromný sektor	stredný/1	Hl.mesto Bratislava

Časový harmonogram realizácie opatrení:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opatrenie 10.1.1							
Opatrenie 10.2.1							

8.11 PO 11 - PROGRAM 11. INFORMATIZÁCIA MESTSKEJ ČASTI

Strategický zámer	
Strategickým zámerom v oblasti informatizácie je zabezpečiť modernizáciu a rozvoj digitálnych služieb a informačných technológií, ktoré budú efektívne slúžiť obyvateľom, podnikateľom a návštevníkom mestskej časti Dúbravka. Cieľom je uľahčiť prístup k informáciám a verejným službám prostredníctvom zavádzania inovatívnych digitálnych riešení, zvýšiť efektívnosť komunikácie medzi samosprávou a občanmi a podporiť rozvoj e-governmentu na miestnej úrovni.	
Cieľ 11.1	Zabezpečiť technické podmienky na prechod samosprávy na nový typ vládnutia - e - government.

Opatrenie 11.1.1	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - rozvoj infraštruktúry informačných systémov samosprávy.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Technické zabezpečenie IS.	20	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	stredný/1	mestská časť
	Tvorba základného SW na komunikáciu občan – samospráva – podnikateľské subjekty.	30	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	stredný/2	mestská časť
Opatrenie 11.1.2	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - zavádzanie efektívnych elektronických služieb poskytovaných na úrovni samosprávy.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Tvorba aplikačného softwaru na zabezpečenie e – služieb v mestskej časti.	20	rozpočet mestskej časti	verejný sektor	stredný/2	mestská časť
	Tvorba SW na realizáciu e-vote na miestnej úrovni.	10	rozpočet mestskej časti	verejný sektor	stredný/2	mestská časť

Cieľ 11.2	Zvýšenie počítačovej gramotnosti obyvateľov a pracovníkov samosprávy.					
Opatrenie 11.2.1	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora zvyšovania počítačového vedomia u pracovníkov samosprávy.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Realizácia kurzov na získanie ECDL spôsobilosti pre pracovníkov miestnej samosprávy.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	žiadny/1	mestská časť
Opatrenie 11.2.2	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora zvyšovania počítačového vedomia u obyvateľov mestskej časti.					
		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Realizácia kurzov na zvyšovanie počítačového vedomia u obyvateľov mestskej časti.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	nízky/1	mestská časť, n.o.
	Realizácia kurzov na obsluhu a používanie miestneho informačného a komunikačného systému.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	nízky/1	mestská časť, n.o.
Opatrenie 11.2.3	01.1.1 Výkonné a zákonodarné orgány - podpora vzdelávacích aktivít zameraných na zvyšovanie zručností a vedomostí o internete a motiváciu k používaniu internetu a elektronických služieb.					

		Predpokladaný rozpočet	Zdroje financovania	Realizácia	Dopad na rozpočet/priorita	Oprávnení žiadatelia
Aktivity	Realizácia kurzov na zvyšovanie vedomostí o internete.	podľa potreby	rozpočet mestskej časti, ŠF EÚ, zdroje neziskových organizácií	verejný sektor	nízky/1	mestská časť, n.o.

Časový harmonogram realizácie opatrení:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Opatrenie 11.1.1							
Opatrenie 11.1.2							
Opatrenie 11.2.1							
Opatrenie 11.2.2							
Opatrenie 11.2.3							

Finančná časť Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mestskej časti Bratislava-Dúbravka na roky 2025 - 2031

9. FINANČNÝ PLÁN PROGRAMU

Jednou z kľúčových otázok pre realizáciu programu rozvoja je schopnosť mestskej časti v priebehu jeho realizácie zaistiť zdroje potrebné na jeho financovanie. Tieto zdroje vznikajú vo viacerých sférach – v súkromnom sektore, verejnej správe, ide tiež o zdroje zahraničné, najmä o prostriedky EÚ. Dôležitým zdrojom budú, po dokončení reformy verejnej správy a uskutočnení daňovej reformy, vlastné prostriedky. V dôsledku neexistencie nevyhnutných podkladových údajov pre stanovenie finančného rámca, v ktorom by sa mal program rozvoja v strednodobom horizonte pohybovať, je výška prostriedkov potrebná na realizáciu jednotlivých opatrení a aktivít stanovená len orientačne. Táto časť bude konkretizovaná v závislosti od reálneho čerpania finančných príspevkov zo štrukturálnych fondov, možností rozpočtu mestskej časti a hl. mesta.

tis. €	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Hospodárska politika	5584,5	5752	5924,3	6102,1	6285,1	6473,6	6668
PROGRAM 1. HOSPODÁRSTVO A VEDECKO...	700	721	742,6	764,9	787,8	811,4	835,8
PROGRAM 2. DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE	350	360,5	371,3	382,4	393,9	405,7	417,9
PROGRAM 3. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA	4163,5	4288,4	4417	4549,5	4686	4826,6	4971,4
PROGRAM 9. PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH	121	124,6	128,3	132,2	136,1	140,2	144,4
PROGRAM 10. ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ	150	154,5	159,1	163,9	168,8	173,8	179,1
PROGRAM 11. INFORMATIZÁCIA MESTSKEJ ČASTI	100	103	106	109,2	112,5	115,9	119,4
II. Sociálna politika	3294,8	3393,5	3495,2	3600,2	3708,1	3819,5	3934
PROGRAM 6. SOCIÁLNE SLUŽBY A ZDRAVOTN.	972	1001,1	1031,1	1062,1	1093,9	1126,8	1160,6
PROGRAM 7. VZDELÁVANIE A ŠPORT	1495,8	1540,6	1586,8	1634,5	1683,5	1734	1786
PROGRAM 8. KULTÚRA	827	851,8	877,3	903,6	930,7	958,7	987,4
III. Environmentálna politika	1351,5	1392	1433,8	1476,7	1521,1	1566,6	1613,7
PROGRAM 4. ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO	351,5	362	372,9	384	395,6	407,4	419,7
PROGRAM 5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	1000	1030	1060,9	1092,7	1125,5	1159,2	1194
Zdroj: vlastné spracovanie							

Vychádzajúc z vyššie zadefinovaných cieľov, priorít a opatrení a na základe auditu pripravovaných Projektových zámerov v réžii samosprávy, podnikateľskej sféry či neziskových a iných organizácií bol vypracovaný predbežný plán realizácie programu. Definuje, z akých prostriedkov by sa mali tieto zámery realizovať, kto by mal byť žiadateľom, určuje predpokladané časové rámce.

9.1 PO 1 - PROGRAM 1. HOSPODÁRSTVO A VEDECKO-TECHNICKÝ ROZVOJ

Predpokladaná štruktúra finančných zdrojov (tis. €) 2025-2031

Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje		
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Vlastné zdroje
Cieľ 1.1	200	200	125	75
Opatrenie 1.1.4				
Cieľ 1.2	100	100	75	25
Opatrenie 1.2.1				
Cieľ 1.3	100	100	75	25
Opatrenie 1.3.2				
Cieľ 1.4	300	300	300	0
Opatrenie 1.4.1				
Spolu	700	700	575	125

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €)

Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje (35%)	Vlastné zdroje (5%)	EIB (60%)
2025	700	245	35	420
2026	721	252,3	36,1	432,6
2027	742,6	259,9	37,2	445,5
2028	764,9	267,7	38,3	458,9
2029	787,8	275,7	39,5	472,6
2030	811,4	283,9	40,7	486,8
2031	835,8	292,5	41,9	501,4
Spolu	5 363,5	1 877	268,7	3 217,8

Zdroje financovania EÚ

Financovanie jednotlivých cieľov bude zabezpečené prostredníctvom vhodných grantových schém a programov Európskej únie a štátneho rozpočtu. Podpora bude zameraná na rozvoj podnikania, inovácií, energetickej efektívnosti a infraštruktúry v súlade s prioritami financovania pre programové obdobie 2021 – 2027.

Program Slovensko 2021-2027
Prioritná os 3: Konkurencieschopné a atraktívne regióny pre podnikanie a zamestnanosť

- Podpora fyzickej, ekonomickej a sociálnej regenerácie zanedbaných mestských a vidieckych komunít a území.
- Ochrana, propagácia a rozvoj kultúrneho a prírodného dedičstva.

Prioritná os 4: Kvalita životného prostredia a klimatická odolnosť

- Podpora výroby a distribúcie energie z obnoviteľných zdrojov.
- Podpora energetickej efektívnosti a využitia obnoviteľných zdrojov v podnikoch a verejných infraštruktúrach.
- Podpora adaptácie na zmenu klímy vrátane zlepšenia kvality ovzdušia a znižovania emisií skleníkových plynov.

Operačný program Výskum a inovácie

Prioritná os 2: Podnikateľské prostredie priaznivé pre inovácie

- Podpora investovania do inovácií a výskumu, tvorba prepojenia a synergií medzi podnikmi, výskumnými centrami a vysokými školami.
- Stimulácia technologického a aplikovaného výskumu, pilotných projektov a aktivít zameraných na vývoj nových produktov a služieb.
- Podpora klastrov, sietí a inovačných ekosystémov.

Fond obnovy a odolnosti SR

- Podpora modernizácie verejných budov a infraštruktúry s dôrazom na energetickú efektívnosť a uhlíkovú neutralitu.
- Podpora digitálnej transformácie a zavádzania inteligentných riešení v podnikaní a verejnej správe.
- Financovanie projektov na zvýšenie odolnosti voči klimatickým zmenám.

<u>Štátne programy podpory</u>

Štátne dotačné schémy a grantové programy SR

- Program rozvoja miest a obcí zameraný na zlepšenie infraštruktúry a kvality života.
- Schémy Ministerstva hospodárstva SR na podporu podnikania, inovácií a energetickej efektívnosti.
- Programy Ministerstva životného prostredia SR na ochranu biodiverzity, vodného hospodárstva a adaptáciu na zmenu klímy.
-

Táto stratégia zabezpečí efektívne využitie dostupných finančných zdrojov a podporí udržateľný rozvoj mestských a vidieckych oblastí s dôrazom na inovácie, ekologické riešenia a ekonomickú konkurencieschopnosť.

9.2 PO 2 - PROGRAM 2. DOPRAVA A KOMUNIKÁCIE

Aktualizovaná štruktúra finančných zdrojov (tis. €) 2025-2031

Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje		
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Vlastné zdroje
Cieľ 2.1				
Opatrenie 2.1.1	70	70	66,5	3,5
Opatrenie 2.1.2	60	60	57	3
Opatrenie 2.1.3	80	80	76	4
Opatrenie 2.1.4	60	60	57	3
Opatrenie 2.1.5	40	40	38	2
Opatrenie 2.1.6	40	40	38	2
Spolu	350	350	332,5	17,5

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €) 2025 – 2031

Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje (35%)	Súkromné zdroje (5%)	EIB (60%)
2025	350	122,5	17,5	210,0
2026	360,5	126,2	18,0	216,3
2027	371,3	130,0	18,6	222,8
2028	382,4	133,8	19,1	229,4
2029	393,9	137,9	19,7	236,3
2030	405,7	142,0	20,3	243,4
2031	417,9	146,3	20,9	250,7
Spolu	**2 681,7**	**938,6**	**134,1**	**1 609,0**

Zdroje financovania EÚ

Financovanie programu Doprava a komunikácie bude zabezpečené prostredníctvom vhodných grantových schém a programov Európskej únie a štátneho rozpočtu. Podpora bude zameraná na rozvoj dopravnej infraštruktúry, ekologickú dopravu a zlepšenie dostupnosti regiónov.

Program Slovensko 2021-2027

Prioritná os 1: Bezpečná a ekologická doprava v regiónoch

- Posilnenie regionálnej mobility prostredníctvom prepojenia sekundárnych a terciárnych uzlov s infraštruktúrou TEN-T.
- Rozvoj ekologicky priaznivých a nízkouhlíkových dopravných systémov.
- Podpora udržateľnej mestskej mobility a modernizácia verejnej dopravy.

Prioritná os 3: Konkurencieschopné a atraktívne regióny pre podnikanie a zamestnanosť

- Podpora fyzickej, ekonomickej a sociálnej regenerácie zanedbaných mestských a vidieckych komunít a území.

Fond obnovy a odolnosti SR

- Investície do ekologickej a bezpečnej dopravy.
- Podpora digitalizácie v oblasti dopravy a logistiky.
- Rozvoj infraštruktúry pre alternatívne palivá (elektrická mobilita, vodík, LNG).

Štátne programy podpory

Dotácie Ministerstva dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR

- Podpora výstavby a modernizácie ciest I., II. a III. triedy.
- Dotácie na modernizáciu verejnej dopravy, výstavbu cyklotrás a dopravných terminálov.
- Programy na rozvoj smart mobility a ekologickej dopravy.

Táto stratégia zabezpečí efektívne využitie dostupných finančných zdrojov a podporí udržateľný rozvoj dopravy a komunikácií s dôrazom na ekologické riešenia a modernizáciu infraštruktúry.

9.3 PO 3 - PROGRAM 3. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA

Aktualizovaná štruktúra finančných zdrojov (tis. €) 2025-2031

Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje		
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Vlastné zdroje
Cieľ 3				
Opatrenie 3.1	500	500	475,0	25,0
Opatrenie 3.2	800	800	760,0	40,0
Opatrenie 3.3	650	650	617,5	32,5
Opatrenie 3.4	730	730	693,5	36,5
Opatrenie 3.5	200	200	190,0	10,0
Opatrenie 3.6	150	150	142,5	7,5
Opatrenie 3.7	230	230	218,5	11,5
Opatrenie 3.8	470	470	446,5	23,5
Opatrenie 3.9	200	200	190,0	10,0
Opatrenie 3.10	233,5	233,5	221,8	11,7
Spolu	**4 163,5**	**4 163,5**	**3 955,3**	**208,2**

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €) 2025 – 2031

Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje (35%)	Súkromné zdroje (5%)	EIB (60%)
2025	4 163,5	1 457,2	208,2	2 498,1
2026	4 288,4	1 500,9	214,4	2 573,0
2027	4 417	1 546,0	220,9	2 650,2
2028	4 549,5	1 592,3	227,5	2 729,7
2029	4 686	1 640,1	234,3	2 811,6
2030	4 826,6	1 689,3	241,3	2 896,0
2031	4 971,4	1 740,0	248,6	2 982,8
Spolu	**31 902,4**	**11 165,8**	**1 595,1**	**19 141,4**

Zdroje financovania EÚ

Program Slovensko 2021-2027

- Prioritná os 3: Udržateľné a efektívne technické infraštruktúry
  - INVESTIČNÁ PRIORITA 3.1: Podpora rekonštrukcie a modernizácie technických sietí v mestách a obciach
  - INVESTIČNÁ PRIORITA 3.2: Zlepšenie environmentálnej infraštruktúry pre efektívnejšie využívanie zdrojov

Štátne dotačné schémy SR

- Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR – Podpora regionálnej infraštruktúry
- Ministerstvo hospodárstva SR – Programy na podporu modernizácie technických sietí a environmentálnej efektívnosti
- Environmentálny fond – Podpora investícií do ekologických a odpadových infraštruktúr

Táto stratégia zabezpečí efektívne využitie dostupných finančných zdrojov a podporí udržateľný rozvoj technickej infraštruktúry v mestskej časti.

9.4 PO 4 - PROGRAM 4. ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO

Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje		
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Vlastné zdroje
Cieľ 4				
Opatrenie 4.1	85,0	85,0	80,8	4,3
Opatrenie 4.2	70,0	70,0	66,5	3,5
Opatrenie 4.3	30,0	30,0	28,5	1,5
Opatrenie 4.4	60,0	60,0	57,0	3,0
Opatrenie 4.5	30,0	30,0	28,5	1,5
Opatrenie 4.6	5,0	5,0	4,8	0,3
Opatrenie 4.7	71,5	71,5	67,9	3,6
Spolu	351,5	351,5	339,9	17,6

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €) 2025 – 2031

Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje (35%)	Súkromné zdroje (5%)	EIB (60%)
2025	351,5	123,0	17,6	210,9
2026	362	126,7	18,1	217,2
2027	372,9	130,5	18,6	223,7
2028	384	134,4	19,2	230,4
2029	395,6	138,5	19,8	237,4
2030	407,4	142,6	20,4	244,4
2031	419,7	146,9	21,0	251,8
Spolu	**2 693,1**	**942,6**	**134,7**	**1 615,9**

Zdroje financovania EÚ

Program Slovensko 2021-2027

- Prioritná os 4: Udržateľné nakladanie s odpadmi a ochrana životného prostredia
  - INVESTIČNÁ PRIORITA 4.1: Podpora recyklácie a znižovania množstva komunálneho odpadu
  - INVESTIČNÁ PRIORITA 4.2: Výstavba a modernizácia zariadení na spracovanie odpadu

Štátne dotačné schémy SR

- Ministerstvo životného prostredia SR – Programy na podporu udržateľného odpadového hospodárstva
- Environmentálny fond – Dotácie na zlepšenie separácie a spracovania komunálneho odpadu
- Ministerstvo hospodárstva SR – Podpora obehového hospodárstva a zelených technológií

Táto stratégia zabezpečí efektívne využitie dostupných finančných zdrojov a podporí modernizáciu a efektívnosť odpadového hospodárstva v mestskej časti.

9.5 PO 5 - PROGRAM 5. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Predpokladaná štruktúra finančných zdrojov (tis. €) 2025 – 2031

Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje		
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Vlastné zdroje
Cieľ 5.1				
Opatrenie 5.1.1	25	25	23,8	1,3
Cieľ 5.2				
Opatrenie 5.2.1	60	60	57	3
Opatrenie 5.2.2	75	75	71,3	3,8
Cieľ 5.3				
Opatrenie 5.3.1	75	75	71,3	3,8
Cieľ 5.4				
Opatrenie 5.4.1	35	35	33,3	1,8
Opatrenie 5.4.2	120	120	114	6
Opatrenie 5.4.3	175	175	166,3	8,8
Opatrenie 5.4.4	235	235	223,3	11,8
Opatrenie 5.4.5	200	200	190	10
Spolu	**1 000**	**1 000**	**950**	**50**

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €) 2025 – 2031

Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje (35%)	Súkromné zdroje (5%)	EIB (60%)
2025	1 000	350	50	600,0
2026	1 030	360,5	51,5	618,0
2027	1 060,9	371,3	53	636,5
2028	1 092,7	382,4	54,6	655,6
2029	1 125,5	393,9	56,3	675,3
2030	1 159,2	405,7	58	695,5
2031	1 194	417,9	59,7	716,4
Spolu	**7 662,3**	**2 681,8**	**383,1**	**4 597,4**

Zdroje financovania EÚ

Zdroje financovania EÚ a iné grantové možnosti

- Program Slovensko (2021 – 2027)
- Štátny rozpočet SR – podpora environmentálnych opatrení
- Program PSK 2021 – 2027 – financovanie regionálnych projektov
- Nórsky finančný mechanizmus a finančný mechanizmus EHP – podpora v oblastiach ochrany životného prostredia a obnoviteľných zdrojov
- Švajčiarsky finančný mechanizmus
- Environmentálny fond SR
- Recyklačný fond

- Grantové programy nadácií (SPP, Orange, Ekopolis, Greenways, Pohoda za mestom, Zelené oázy, Tesco pre zdravšie mestá)

9.6 PO 6 - PROGRAM 6. SOCIÁLNE SLUŽBY A ZDRAVOTNÍCTVO

Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje		
Cieľ 6.1		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Vlastné zdroje
Opatrenie 6.1.1	120	120	114	6
Opatrenie 6.1.2	36	36	34,2	1,8
Opatrenie 6.1.3	50	50	47,5	2,5
Opatrenie 6.1.4	150	150	142,5	7,5
Opatrenie 6.1.5	94	94	89,3	4,7
Cieľ 6.2				
Opatrenie 6.2.1	120	120	114	6
Opatrenie 6.2.2	80	80	76	4
Opatrenie 6.2.3	250	250	237,5	12,5
Opatrenie 6.2.4	72	72	68,4	3,6
Spolu	972	972	923,4	48,6

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €) 2025 – 2031

Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje (35%)	Súkromné zdroje (5%)	EIB (60%)
2025	972	340,2	48,6	583,2
2026	1 001,1	350,4	50,1	600,7
2027	1 031,1	360,9	51,6	618,7
2028	1 062,1	371,7	53,1	637,3
2029	1 093,9	382,9	54,7	656,3
2030	1 126,8	394,4	56,3	676,1
2031	1 160,6	406,2	58,0	696,4
Spolu	**7 447,6**	**2 606,7**	**372,4**	**4 468,6**

Zdroje financovania EÚ a iné grantové možnosti

- Európsky sociálny fond (2021 – 2027)
- Štátny fond rozvoja bývania – podpora rozvoja bývania
- Nórsky finančný mechanizmus a finančný mechanizmus EHP – financovanie projektov občianskej spoločnosti
- Dotácie Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny SR
- Grantové programy nadácií (SPP, Orange, Ekopolis, Pontis)

9.7 PO 7 - PROGRAM 7. VZDELÁVANIE A ŠPORT

Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje		
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Vlastné Zdroje
Cieľ 7.1				
Opatrenie 7.1.1	220	220	209	11
Opatrenie 7.1.2	360	360	342	18
Opatrenie 7.1.3	48	48	45,6	2,4
Opatrenie 7.1.4	60	60	57	3
Opatrenie 7.1.5	100	100	95	5
Opatrenie 7.1.6	22	22	20,9	1,1
Cieľ 7.2				
Opatrenie 7.2.1	95,8	95,8	91	4,8
Opatrenie 7.2.2	120	120	114	6
Opatrenie 7.2.3	80	80	76	4
Opatrenie 7.2.4	230	230	218,5	11,5
Opatrenie 7.2.5	90	90	85,5	4,5
Opatrenie 7.2.6	50	50	47,5	2,5
Opatrenie 7.2.7	20	20	19	1
Spolu	**1495,8**	**1495,8**	**1421**	**74,8**

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €) 2025 – 2031

Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje (35%)	Súkromné zdroje (5%)	EIB (60%)
2025	1 495,8	523,5	74,8	897,5
2026	1 540,6	539,2	77,0	924,4
2027	1 586,8	555,4	79,3	952,1
2028	1 634,5	572,1	81,7	980,7
2029	1 683,5	589,2	84,2	1 010,1
2030	1 734	606,9	86,7	1 040,4
2031	1 786	625,1	89,3	1 071,6
Spolu	**11 461,2**	**4 011,4**	**573,1**	**6 876,7**

Zdroje financovania EÚ a iné grantové možnosti

- Európsky sociálny fond (2021 – 2027)
- Dotácie Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR
- Dotácie Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny SR
- Podprogramy Comenius, Leonardo da Vinci a sektorový program Grundtvig
- Program celoživotného vzdelávania s dôrazom na mestá a obce
- Grantové programy nadácií (SPP, Orange, Ekopolis, Pontis)

9.8 PO 8 - PROGRAM 8. KULTÚRA

Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje		
		Vlastné zdroje spolu	Fond EÚ	Vlastné Zdroje
Cieľ 8.1				
Opatrenie 8.1.1	36	36	34,2	1,8
Opatrenie 8.1.2	86	86	81,7	4,3
Opatrenie 8.1.3	93	93	88,4	4,7
Opatrenie 8.1.4	253	253	240,4	12,7
Opatrenie 8.1.5	200	200	190	10
Cieľ 8.2				
Opatrenie 8.2.1	120	120	114	6
Cieľ 8.3				
Opatrenie 8.3.1	9	9	8,6	0,4
Opatrenie 8.3.2	30	30	28,5	1,5
Spolu	827	827	1785,7	41,4

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €) 2025 – 2031

Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje (35%)	Súkromné zdroje (5%)	EIB (60%)
2025	827	289,5	41,4	496,2
2026	851,8	298,1	42,6	511,1
2027	877,3	307,1	43,9	526,4
2028	903,6	316,3	45,2	542,2
2029	930,7	325,7	46,5	558,4
2030	958,7	335,5	47,9	575,2
2031	987,4	345,6	49,4	592,4
Spolu	**6 336,5**	**2 217,8**	**316,8**	**3 801,9**

Zdroje financovania EÚ a iné grantové možnosti

- **Integrovaný regionálny operačný program** – podpora kultúrnych projektov
- **Nórsky finančný mechanizmus a finančný mechanizmus EHP** – ochrana kultúrneho dedičstva
- **Švajčiarsky finančný mechanizmus**
- **Program Európskej komisie Kultúra** – podpora kultúrnych projektov a organizácií
- **Dotačný systém Ministerstva kultúry SR**
    - Program 1 - Obnovme si svoj dom

  - Program 2 - Kultúrne aktivity v oblasti pamäťových inštitúcií
  - Program 4 - Umenie
  - Program 5 - Pro Slovakia
  - Program 6 - Kultúra znevýhodnených skupín obyvateľstva
  - Program 7 - Nehmotné kultúrne dedičstvo a kultúrno-osvetová činnosť
  - Program 8 - Kultúrne poukazy
- **World Monuments Fund (Svetový pamiatkový fond)**
- **Grantové programy nadácií (SPP, Orange, Ekopolis)**

9.9 PO 9 - PROGRAM 9. PROPAGÁCIA A CESTOVNÝ RUCH

Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje		
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Vlastné zdroje
Cieľ 9.1				
Opatrenie 9.1.1	5	5	4,8	0,3
Opatrenie 9.1.2	16	16	15,2	0,8
Opatrenie 9.1.3	20	20	19	1
Cieľ 9.2				
Opatrenie 9.2.1	5	5	4,8	0,2
Opatrenie 9.2.2	3	3	2,9	0,1
Cieľ 9.3				
Opatrenie 9.3.1	28	28	26,6	1,4
Opatrenie 9.3.2	44	44	41,8	2,2
Spolu	121	121	115	6,1

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €) 2025 – 2031

Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje (35%)	Súkromné zdroje (5%)	EIB (60%)
2025	121	42,4	6,1	72,6
2026	124,6	43,6	6,2	74,8
2027	128,3	44,9	6,4	77
2028	132,2	46,3	6,6	79,3
2029	136,1	47,6	6,8	81,7
2030	140,2	49,1	7	84,1
2031	144,4	50,5	7,2	86,6
Spolu	**926,8**	**324,4**	**46,3**	**556,1**

Zdroje financovania EÚ a iné grantové možnosti

- **Program Slovensko 2021-2027**
- **Nórsky finančný mechanizmus a finančný mechanizmus EHP** – podpora regionálnej identity a propagácie
- **Programy Ministerstva dopravy SR na podporu cestovného ruchu**
- **Grantové programy nadácií (SPP, Orange, Ekopolis)**

9.10 PO 10 - PROGRAM 10. ADMINISTRATÍVA A BEZPEČNOSŤ

Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje		
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Vlastné zdroje
Cieľ 10.1				
Opatrenie 10.1.1	136	136	129,2	6,8
Cieľ 10.2				
Opatrenie 10.2.1	14	14	13,3	0,7
Spolu	150	150	142,5	7,5

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €) 2025 – 2031

Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje (35%)	Súkromné zdroje (5%)	EIB (60%)
2025	150	52,5	7,5	90
2026	154,5	54,1	7,7	92,7
2027	159,1	55,7	8	95,5
2028	163,9	57,4	8,2	98,3
2029	168,8	59,1	8,4	101,3
2030	173,8	60,8	8,7	104,3
2031	179,1	62,7	9	107,5
Spolu	**1 149,2**	**402,2**	**57,5**	**689,5**

Zdroje financovania EÚ a iné grantové možnosti

- **Program Slovensko 2021-2027**
- **Programy Ministerstva vnútra SR na podporu bezpečnosti**

9.11 PO 11 - PROGRAM 11. INFORMATIZÁCIA MESTSKEJ ČASTI

Ciele	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje		
		Verejné zdroje spolu	Fond EÚ	Vlastné zdroje
Cieľ 11.1				
Opatrenie 11.1.1	20	20	19	1
Opatrenie 11.1.2	15	15	14,3	0,7
Cieľ 11.2				
Opatrenie 11.2.1	15	15	14,3	0,7
Opatrenie 11.2.2	18	18	17,1	0,9
Opatrenie 11.2.3	32	32	30,4	1,6
Spolu	100	100	95	5

Časový horizont čerpania zdrojov (tis. €) 2025 – 2031

Rok	Oprávnené náklady spolu	Verejné zdroje (35%)	Súkromné zdroje (5%)	EIB (60%)
2025	100	35,0	5,0	60,0
2026	103	36,1	5,2	61,8
2027	106	37,1	5,3	63,6
2028	109,2	38,2	5,5	65,5
2029	112,5	39,4	5,6	67,5
2030	115,9	40,6	5,8	69,5
2031	119,4	41,8	6,0	71,6
Spolu	**766**	**268,1**	**38,3**	**459,6**

Zdroje financovania EÚ a iné grantové možnosti

- **Program Slovensko 2021-2027** – podpora digitalizácie samospráv
- **Programy Ministerstva investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR**

Pravidlá stratégie financovania štrukturálnych fondov a Kohézneho fondu pre programové obdobie 2014 – 2020

1. Základné princípy financovania

Financovanie operačných programov v rámci **Programu Slovensko 2021 – 2027** je založené na pravidlách Európskej únie podľa **nariadenia (EÚ) 2021/1060**. Cieľom stratégie financovania je zabezpečiť efektívne využívanie fondov s dôrazom na **investície do rastu, zamestnanosti, infraštruktúry a inkluzívneho rozvoja**.

2. Miera spolufinancovania EÚ a národné zdroje

Kategória regiónu	EFRR, ESF+, KF (%)	Štátny rozpočet (%)	Prijímateľ (%)
Menej rozvinuté regióny	85 %	15 %	0 %
Prechodné regióny	60 %	30 %	10 %
Viac rozvinuté regióny	40 %	40 %	20 %

3. Špecifické pravidlá pre jednotlivé fondy

- **Európsky fond regionálneho rozvoja (EFRR)**: Investície do dopravnej, energetickej a digitálnej infraštruktúry, inovácií a podnikania.

- **Európsky sociálny fond plus (ESF+)**: Podpora zamestnanosti, vzdelávania, sociálneho začlenenia a zdravia.
- **Kohézny fond (KF)**: Financovanie projektov v oblastiach dopravy, energetiky a ochrany životného prostredia.
- **Fond na spravodlivú transformáciu (FST)**: Podpora regiónov pri prechode na nízkouhlíkovú ekonomiku.

4. Spôsob financovania prijímateľov

Prijímateľ	Zdroje EÚ (%)	Štátny rozpočet (%)	Vlastné zdroje (%)
Organizácie štátnej správy	85 %	15 %	0 %
Obce a VÚC	85 %	10 %	5 %
Verejné vysoké školy a zdravotné poisťovne	85 %	10 %	5 %
Mimovládne organizácie	85 %	10 %	5 %
Súkromný sektor (mimo štátnej pomoci)	85 %	5 %	10 %
Podniky v rámci štátnej pomoci	**Individuálne podľa schémy štátnej pomoci**		

5. Doplňujúce pravidlá financovania

- **Partnerské projekty**: Každý partner financuje projekt v závislosti od svojej právnej formy a kategórie.
- **Možnosť zvýšenia vlastného financovania prijímateľa**: Dobrovoľné navýšenie príspevku nad povinnú spoluúčasť je možné, ak je to výhodné pre projekt.
- **Jednotný pomer financovania počas celej doby implementácie**: Pomer spolufinancovania pre jednotlivé zdroje zostáva nezmenený počas trvania projektu.

6. Flexibilita a doplnkové zdroje financovania

- **Kombinácia grantov a finančných nástrojov**: Projekty môžu využívať rôzne formy podpory vrátane úverov a záruk.

- **Synergia s inými fondmi a programami**: Možnosť kombinácie s **Modernizačným fondom, LIFE+, Horizon Europe, InvestEU a inými národnými či medzinárodnými programami**.
- **Zjednodušené formy vykazovania nákladov**: Použitie paušálnych sadzieb, jednotkových nákladov a zjednodušených režimov financovania pre vybrané opatrenia.
  Tieto pravidlá reflektujú nový prístup k financovaniu v programovom období **2021 – 2027** a zabezpečujú efektívne, transparentné a cielené využívanie európskych a národných zdrojov pre rozvoj Slovenska.

10. PRAVIDLÁ FINANCOVANIA PRI IMPLEMENTÁCII FINANČNÝCH NÁSTROJOV

Európska komisia odporúča v rámci programového obdobia **2021 – 2027** okrem priamej formy pomoci využívať aj **finančné nástroje** na efektívnejšie využitie prostriedkov EÚ. Slovenská republika plánuje rozšíriť využívanie finančných nástrojov v rámci všetkých fondov s dôrazom na udržateľné investície.
Nenávratný finančný príspevok by sa mal používať primárne tam, kde sa vytvára **verejný statok**, a tam, kde trhové mechanizmy **zlyhávajú** v dôsledku negatívnych externalít. Podpora komerčných projektov, rizikových projektov a projektov generujúcich príjmy by mala byť zabezpečená formou **finančných nástrojov**, pričom ich aplikácia sa bude riadiť výsledkami **ex-ante analýzy** v súlade s **článkom 58 nariadenia (EÚ) 2021/1060**.
Finančné nástroje môžu byť zriadené na úrovni **EÚ** (riadené priamo alebo nepriamo Európskou komisiou) alebo na **národnej, regionálnej, nadnárodnej či cezhraničnej úrovni** pod dohľadom riadiaceho orgánu.

Podmienky spolufinancovania finančných nástrojov
Menej rozvinuté regióny a Kohézny fond

- Výška pomoci z EÚ: **85 %** z celkových oprávnených výdavkov.
- Podiel národných zdrojov: **15 %** z celkových oprávnených výdavkov.

Prechodné regióny

- Výška pomoci z EÚ: **60 %** z celkových oprávnených výdavkov.
- Podiel národných zdrojov: **40 %** z celkových oprávnených výdavkov.

Viac rozvinuté regióny

- Výška pomoci z EÚ: **40 %** z celkových oprávnených výdavkov.
- Podiel národných zdrojov: **60 %** z celkových oprávnených výdavkov.
-

V prípade vytvorenia **samostatnej prioritnej osi** pre implementáciu finančných nástrojov sa v závislosti od zapojenia **súkromných zdrojov** znižuje podiel **národných verejných zdrojov** na spolufinancovaní.

Na úrovni **fondu fondov**, finančných nástrojov alebo konečných prijímateľov môže dôjsť k **adeptívnemu znižovaniu národného verejného spolufinancovania** podľa miery zapojenia súkromného sektora.

Tieto pravidlá umožňujú efektívnejšie využitie dostupných zdrojov pri zachovaní princípu **udržateľného financovania** a znižovania závislosti od nenávratnej finančnej podpory.

11. FINANČNÉ ZABEZPEČENIE PHSR

Finančné vyčíslenie jednotlivých aktivít sa v PHSR uvádza pri väčšine opatrení a aktivít, potrebných na naplnenie cieľov programu. Tie sú stanovené odhadom, konečné rozpočty budú súčasťou vykonávacích plánov. Pri schvaľovaní financovania jednotlivých úloh, vyplývajúcich z aktivít, sa bude prihliadať na ich dôležitosť a dopad na hospodársky a sociálny rozvoj mestskej časti Dúbravka. Viaceré úlohy sa môžu realizovať v rámci bežnej prevádzky samosprávy, mnohé však vyžadujú náročnejšie finančné a personálne zdroje a spoluprácu s inými subjektami.

Potenciálne zdroje na realizáciu opatrení a úloh PHSR sú:

- vlastné zdroje – rozpočet mestskej časti,
- bankové úvery,
- štátne dotácie z účelových fondov,
- dotácie z výťažku lotérií,
- financie z Národných Projektov (MPSVaR SR, úrady práce sociálnych vecí a rodiny),
- štrukturálne a fondy,
- nadácie, neinvestičné fondy,
- účelové fondy zahraničných zastupiteľstiev v SR (holandské, americké, kanadské,...),
- Svetová banka,
- sponzoring podnikateľov, firiem, bankového sektora, súkromných osôb,
- združovanie prostriedkov verejnej a neverejnej sféry, atď.,

Štruktúra uvedených zdrojov bude závisieť na aktuálnej finančnej situácii mestskej časti ako aj na spoločensko-ekonomických podmienkach.

12. ZÁVER

PHSR mestskej časti Dúbravka je strategický strednodobý dokument, ktorý určuje víziu rozvoja mestskej časti, prioritné rozvojové oblasti a strategické ciele ich naplnenia. Tento dokument je základným východiskom pre spracovanie ďalších materiálov rozvoja jednotlivých oblastí života mestskej časti.

PHSR je otvoreným dokumentom, ktorý bude vyhodnocovaný a aktualizovaný na zasadnutiach miestneho zastupiteľstva podľa potreby.

Predmetný PHSR mestskej časti Dúbravka bol schválený na zasadnutí Miestneho zastupiteľstva mestskej časti Dúbravka dňa:

---------- VZN/UMsZ č. ----------

pečiatka mestskej časti

---

starosta RNDr. Martin Zaťovič

13. POUŽITÁ LITERATÚRA

1. Program Slovensko 2021 – 2027, verzia schválená Európskou komisiou.
2. Partnerská dohoda SR 2021 – 2027.
3. Stratégia financovania európskych štrukturálnych a investičných fondov pre programové obdobie 2021 – 2027.
4. Integrovaný regionálny operačný program (IROP) 2021 – 2027.
5. Program rozvoja vidieka SR 2023 – 2027.
6. Strategický plán Spoločnej poľnohospodárskej politiky SR 2023 – 2027.
7. Národný integrovaný reformný plán 2021 – 2027.
8. Stratégia regionálneho rozvoja SR 2030.
9. Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja BSK 2021 – 2030.
10. Koncepcia územného rozvoja Slovenska 2021.
11. Operačný program Kvalita životného prostredia 2021 – 2027.
12. Operačný program Efektívna verejná správa 2021 – 2027.
13. Národná stratégia ochrany biodiverzity 2030.
14. Program odpadového hospodárstva SR 2021 – 2027.
15. Stratégia adaptácie Slovenska na zmenu klímy.
16. Stratégia rozvoja dopravy SR do roku 2030.
17. Plán udržateľnej mobility Bratislavského samosprávneho kraja.
18. Stratégia rozvoja kultúry a kreatívneho priemyslu SR do roku 2030.
19. Zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja, v znení neskorších predpisov.
20. Zákon č. 369/1990 Z. z. o obecnom zriadení, v znení neskorších predpisov.
21. Zákon č. 582/2004 Z. z. o miestnych daniach a poplatkoch, v znení neskorších predpisov.
22. Vyhláška MŽP SR č. 24/2021 Z. z., ktorou sa vykonáva zákon č. 543/2002 Z. z. o ochrane prírody a krajiny.
23. Štatistické údaje Štatistického úradu SR – obce a mestá 2023.
24. Sociologické analýzy – Regionálny rozvoj Slovenska 2023, Sociologický ústav SAV.
25. PHSR Bratislava-Dúbravka 2015 – 2024.
26. Územný plán hlavného mesta SR Bratislavy.
27. Územný plán Bratislavského samosprávneho kraja.
28. **www.eurofondy.gov.sk** (oficiálne dokumenty k eurofondom 2021 – 2027).
29. **www.statistics.sk** (Štatistický úrad SR).
30. **www.dubravka.sk** (oficiálna stránka mestskej časti Dúbravka)..
31. Zákon č. 303/1995 Z.z. o rozpočtových pravidlách, v znení neskorších predpisov.
32. Zákon č. 482/2003 Z.z. o štátnej pokladnici.
33. Zákon č. 193/2001 Z.z. o podpore na zriadenie priemyselných parkov,
34. Zákon č. 156/2003 Z.z. ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 193/2001 Z.z. o podpore na zriadenie priemyselných parkov.
35. VEDA. Encyklopédia Slovenska. VI zv. Veda, Bratislava, 1982.
10. JAROŠ, J. Tectonic styles of the homelands of superficial nappes. Rozpravy ČASV, Řada matematických a přírodných věd, roč. 81, seš. 6, Academia Praha, 1971.
11. LUKNIŠ, M. A KOL. Slovensko – Príroda. Vyd. Obzor, Bratislava, 1972.
12. MAZÚR, M., LUKNIŠ, M. Regionálne geomorfologické členenie SSR, Geogr. Čas., 30, 2, Bratislava, 1978.
13. UPSVAR. Štatistiky Úradu práce, socialných vecí a rodiny 1999 – 2004.
14. Interné materiály m. časti Dúbravka.
15. Sociologický ústav Slovenskej akadémie vied, REGIONÁLNY ROZVOJ SLOVENSKA VÝCHODISKÁ A SÚČASNÝ STAV, Editori: Mgr. Ľubomír Falťan, CSc., Doc. PhDr. Ján Pašiak, PhD. 2004, 88 s.
16. Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky. Národná stratégia ISPA Slovenskej republiky: životné prostredie, Október 2000.
17. STREDOSLOVENSKÉ VYDAVATEĽSTVO. Vlastivedný sborník IV. Bratislava. 1961.
18. STREDOSLOVENSKÉ VYDAVATEĽSTVO. Vlastivedný sborník XI. Bratislava. 1972.
19. BIELY, A. et al. Geologická stavba. In Atlas krajiny Slovenskej republiky [online]. 2004.
20. LUKNIŠ, M. Reliéf. In LUKNIŠ, M. et al. Slovensko 2 : Príroda. 1972.
21. HRAŠNA, M., KLUKANOVÁ, A. Inžinierskogeologická rajonizácia. In Atlas krajiny Slovenskej republiky [online]. 2004.
22. MAZÚR, E., LUKNIŠ, M. Geomorfologické jednotky. Mapa 1:500 000. In Atlas SSR. 1980.
23. MAZÚR, E., ČINČURA, J., KVITKOVIČ, J. Geomorfológia. Mapa 1:500 000. In Atlas SSR. 1980.
24. http://www.statistics.sk/mosmis/run.html
25. http://www.fns.uniba.sk/zp/knihy/index.htm
26. Jozef Jakál, Geografický ústav SAV, Štefánikova 49, 814 73 Bratislava, Slovensko KRASOVÉ FORMY A ICH VÄZBA NA VLASTNOSTI RELIÉFU A KLÍMY V ZÁPADNÝCH KARPATOCH
27. http://www.agroporadenstvo.sk/rv/poda/cernozem.htm
28. http://www.agroporadenstvo.sk/rv/poda/fluvizem.htm
29. http://web.tuke.sk/fberg-kgp/spis/geologia.htm
30. http://oldwww.fns.uniba.sk/~krg/prilohy/kgamr/2004/podnedruhy1.htm
31. Nábělek, F. (l 979): Encyklopédia Slovenska, SAV, Bratislava
32. Kolektív, 2000: Morfogenetický klasifikačný systém pôd Slovenska. VÚPOP, Societas
33. Pedologica Slovaca, Bratislava, s. 74
34. Mazúr, E. (1980): Atlas SSR, SAV, Bratislava - kapitola pôdy
35. Minár, J. a kolektív (2001): Geografické spektrum 3. PRIF UK Bratislava
36. http://www.mineraly.sk/files/hor/spras.htm
37. Bizudová, M. 1993. Geomorfológia. 1. vyd. Bratislava: UK Bratislava, 1993. 228 s. -

38. Lukniš, M. 1972. Slovensko príroda. 1. vyd. Bratislava: Obzor, 1972. 920 s. -
39. Ciesarik, M. 1994. Geológia. Vysokoškolské skriptá. 1. vyd. Bratislava: LF: Katedra prírodného prostredia, 1994. 255 s. ISBN 80-228-0345-6 -
40. Čerman, R. 2003. Zemepisný atlas SR. 1. vyd. Bratislava: Mapa Slovakia Bratislava, s.r.o., 2003. 96 s. ISBN 80-8067-006- 4 –
41. Kolník P., 2001, Cestovný lexikón Slovenskej republiky, Bratislava, Vydavateľstvo Astor Slovakia, 212,
42. Plesník P., a kol. 1989, Malá slovenská vlastiveda, Bratislava, Vydavateľstvo Obzor, 91, 135, 222, 223,
43. www.statistics.sk
44. Jurko, A., 1958: Pôdne ekologické pomery a lesné spoločenstvá Podunajskej nížiny. Vydavateľstvo SAV, Bratislava, 264 s.
45. Lukniš, M. (ed.), Bako, J., Berta, J., Ferianc, O., Feriancová-Masárová, Z., Fusán, O., Futák, J., Hejný, S., Jurko, A., Kurpelová, M., Mičian, Ľ., Michalko, J., Petrovič, Š., Schmidt, Z., Šimo, E., Vilček, F., Zaťko, M., 1972: Slovensko 2. Príroda. Obzor, Bratislava, 920 s.
46. Lukniš, M., Plesník, P., 1961: Nížiny, kotliny a pohoria Slovenska. Osveta, Bratislava, s. 7-50.
47. Mazúr, E., Lukniš, M., 1980: Geomorfologické jednotky. In: Mazúr, E. et al., 1980: Atlas SSR. Vydavateľstvo SAV, Bratislava, s. 55.
48. Michalko, J., Magic, D., Berta, J., 1986: Geobotanická mapa ČSSR, textová časť. Vydavateľstvo SAV, Bratislava, 160 s.
49. Plesník, P. et al., 1989: Malá slovenská vlastiveda. Vydavateľstvo Obzor, Bratislava, s. 296-297.
50. Ružičková, H., Halada, Ľ., Jedlička L., Kalivodová, E., 1996: Biotopy Slovenska. Ústav krajinnej ekológie Slovenskej akadémie vied, Bratislava, s. 104 - 109.
51. Vyhláška MŽP SR č. 24/2003 Z.z., ktorou sa vykonáva zákon č. 543/2002 Z. z. o ochrane prírody a krajiny.
52. Vyhláška MŽP SR č. 492/2006 Z.z., ktorou sa mení a dopĺňa vyhláška Ministerstva životného prostredia Slovenskej republiky č. 24/2003 Z. z., ktorou sa vykonáva zákon č. 543/2002 Z. z. o ochrane prírody a krajiny.
53. Zákon NR SR č. 543/2002 Z.z. o ochrane prírody a krajiny.
54. Slovensko II. (Príroda), kol. autorov, Obzor Bratislava, 1972